



РЕЗУЛЬТАТЫ
2020 ГОДА

ВЫСОКАЯ
УСТОЙЧИВОСТЬ

10 марта 2021 года



Заявления относительно будущего

- Некоторые заявления в настоящей презентации не являются историческими фактами, а представляют собой заявления относительно будущего. К таким заявлениям относятся, помимо прочего
 - Планы или прогнозы в отношении доходов, прибыли (убытка), прибыли (убытка) на акцию, дивидендов, структуры капитала, иных финансовых показателей и соотношений;
 - Заявления относительно наших планов, целей или задач, в том числе относящихся к продукции и услугам
 - Заявления относительно будущих экономических показателей; и
 - Заявления относительно предпосылок, на которых основываются заявления
- Такие слова, как "полагает", "ожидает", "предполагает", "планирует", "намеревается" и "рассчитывает", а также аналогичные обороты, призваны обозначить перспективные заявления, но при этом не представляют собой исключительные варианты обозначения таких заявлений
- По своей природе заявления относительно будущего подразумевают некоторые неотъемлемые риски и неясные вопросы, как общие, так и конкретные, и существует риск того, что планы, ожидания, прогнозы и иные заявления относительно будущего не реализуются. Вам следует помнить о том, что в силу ряда важных факторов фактические результаты могут существенно отличаться от планов, целей, ожиданий, оценок и намерений, выраженных в таких заявлениях относительно будущего
- Если вы полагаетесь на заявления относительно будущего, вам следует тщательно проанализировать обозначенные выше факты и прочие вопросы и события, в которых отсутствует ясность, особенно в свете политической, экономической, социальной и правовой ситуации, в которой функционирует Компания. Такие перспективные заявления являются действительными только в дату их опубликования, и Компания не берет на себя обязательство по их обновлению или пересмотру, будь то при получении новой информации, при наступлении новых событий или по иной причине. Компания не делает никаких заявлений, не предоставляет никаких заверений и не публикует никаких прогнозов относительно того, что результаты, изложенные в таких заявлениях относительно будущего, будут достигнуты. Такие заявления относительно будущего представляют только один из возможных вариантов развития ситуации и не могут рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный ход событий



ЛУКОЙЛ



> **Климат**



Вагит Алекперов
Президент ПАО «ЛУКОЙЛ»

> **Разведка и добыча**



Азат Шамсуаров
Первый вице-президент

> **Переработка и сбыт**



Вадим Воробьев
Первый исполнительный вице-президент

> **Финансы**



Александр Матыцын
Первый вице-президент

> **Отчетность**



Павел Жданов
Вице-президент

> **Вопросы и ответы**

Климат



Вагит Алекперов
Президент ПАО «ЛУКОЙЛ»



COVID-19

ВЫСОКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

› Забота о **здоровье собственного персонала, персонала подрядчиков и клиентов**

› **Программы помощи** в России и за рубежом

› Обеспечение **непрерывности производственных процессов**

Персонал



1 млрд руб.

затраты на внутреннюю социальную помощь

- Регулярное тестирование
- Предоставление средств индивидуальной защиты и антисептиков
- Увеличение межвахтовых интервалов
- Дистанционный режим работы
- Вакцинация

Общество



1 млрд руб.

затраты на внешнюю социальную помощь и благотворительность

- Бесплатная заправка машин скорой помощи
- Финансовая помощь больницам (оборудование, медикаменты, средства защиты, питание)
- Поддержка волонтерских организаций и нуждающихся семей

Бизнес



100%

предприятий, в т.ч. АЗС продолжили работу в условиях пандемии

- Бесперебойная работа предприятий в сегментах добычи, переработки и сбыта
- Производство антисептиков

Операционные результаты структурные улучшения

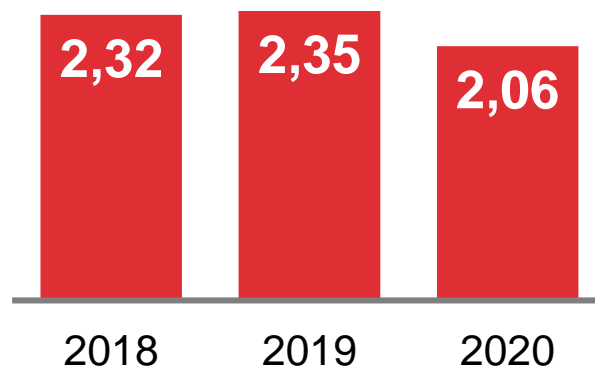
➤ **Временное снижение объемов производства по причине негативных последствий пандемии**

➤ **Структурные улучшения**

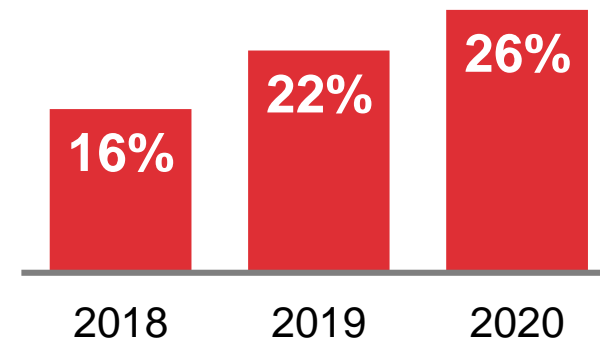
- Увеличение доли приоритетных проектов в добыче
- Улучшение структуры корзины нефтепродуктов



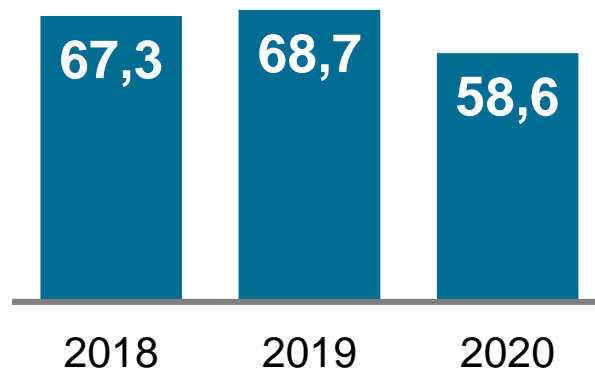
Добыча углеводородов
(без Западной Курны-2)
млн бнэ/сут



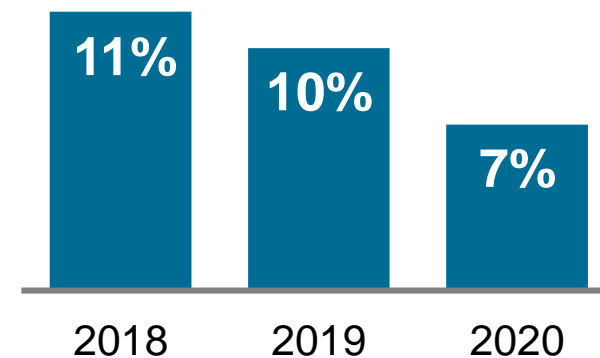
Доля приоритетных
проектов в добыче
%



Объем переработки
млн т



Выход мазута
%



Устойчивое развитие системный подход, непрерывные улучшения

➤ Интеграция вопросов устойчивого развития в управление, стратегию и систему мотивации

➤ Содействие целям устойчивого развития ООН



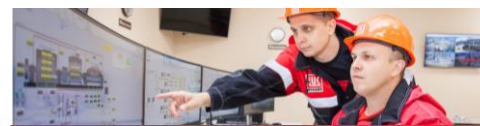
ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА



94 млрд руб.

охрана окружающей среды 2018-20

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



133 млрд руб.

пром.безопасность, персонал, социальные проекты 2018-20

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



55 %

доля независимых директоров

- Развитие системы углеродного менеджмента
- Сокращение негативного воздействия
- Готовность к чрезвычайным ситуациям и быстрое реагирование

- Высокие стандарты безопасности на производстве
- Мотивация и развитие персонала
- Улучшение качества жизни в регионах присутствия

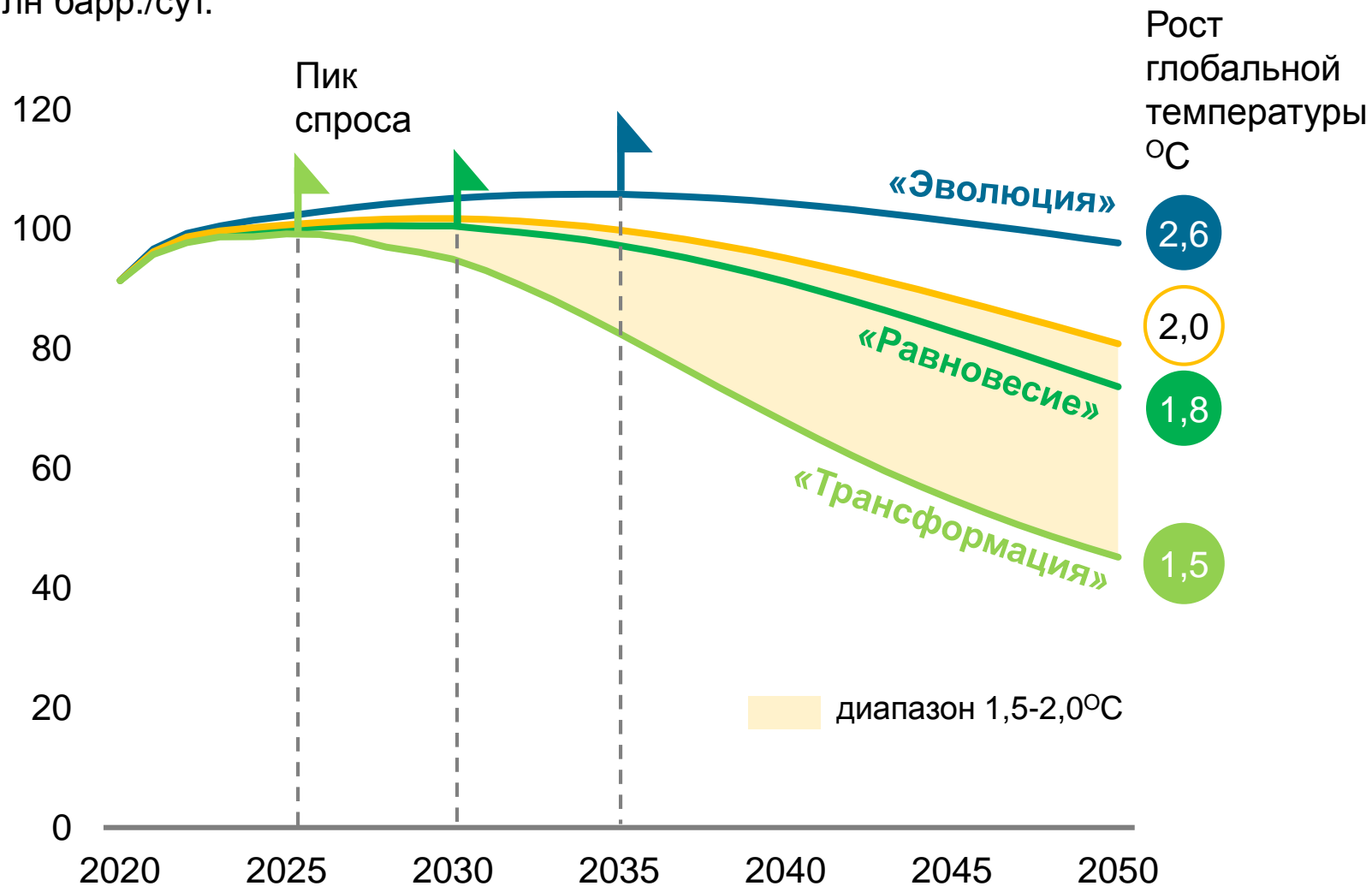
- Диверсифицированный Совет директоров
- Контроль за вопросами устойчивого развития на уровне Совета директоров
- Высокая прозрачность и позиции в рейтингах устойчивого развития



Сценарии спроса на жидкие углеводороды

Сценарии спроса на жидкие углеводороды
млн барр./сут.

- > **Сценарий «Эволюция»**
 - Выполнение установленных национальных целей по выбросам парниковых газов
- > **Сценарий «Равновесие»**
 - Баланс между достижением климатических целей и доступностью энергии
- > **Сценарий «Трансформация»**
 - Радикальные изменения в мировой энергетике и промышленности

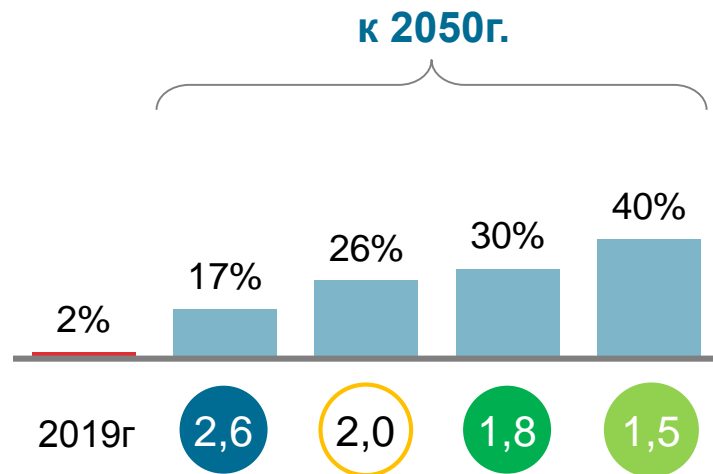


Основные предпосылки сценариев

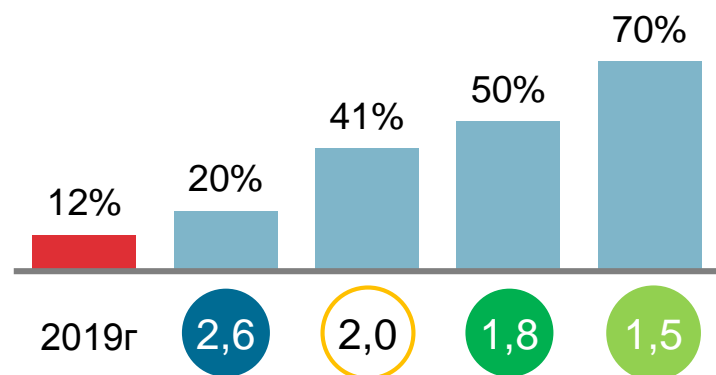
- Сценарии предполагают
 - ускорение среднегодовых **темпов повышения энергоэффективности** с 1% в 2000-2019гг до 1,6-2,0%
 - сокращение эмиссий** на 20-94% к 2050г от уровня 2019г



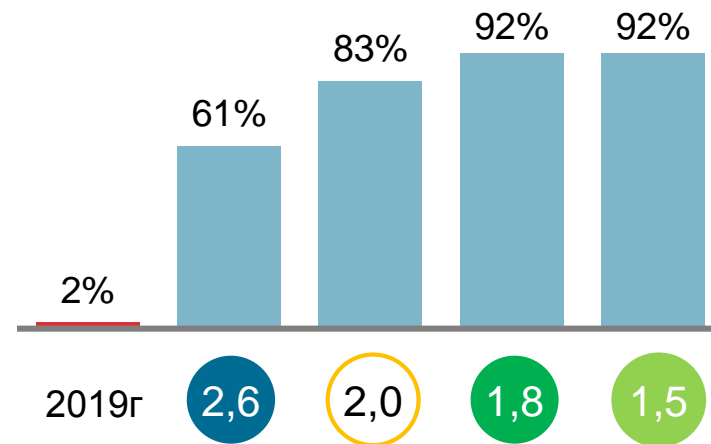
Доля ВИЭ (солнце + ветер) в потреблении первичной энергии



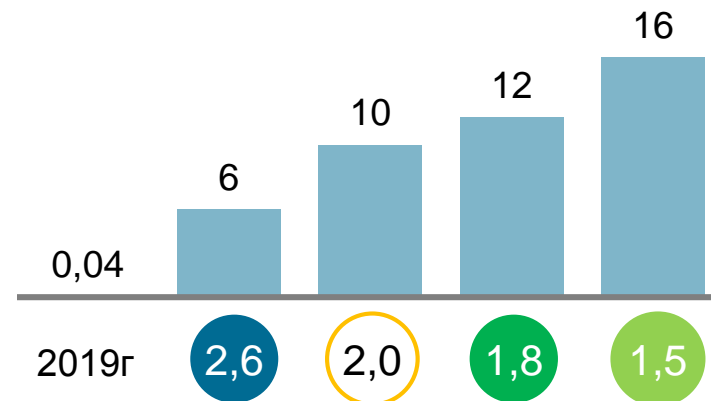
Доля пластика из переработанного сырья в производстве полимеров



Доля электромобилей в продажах новых легковых автомобилей



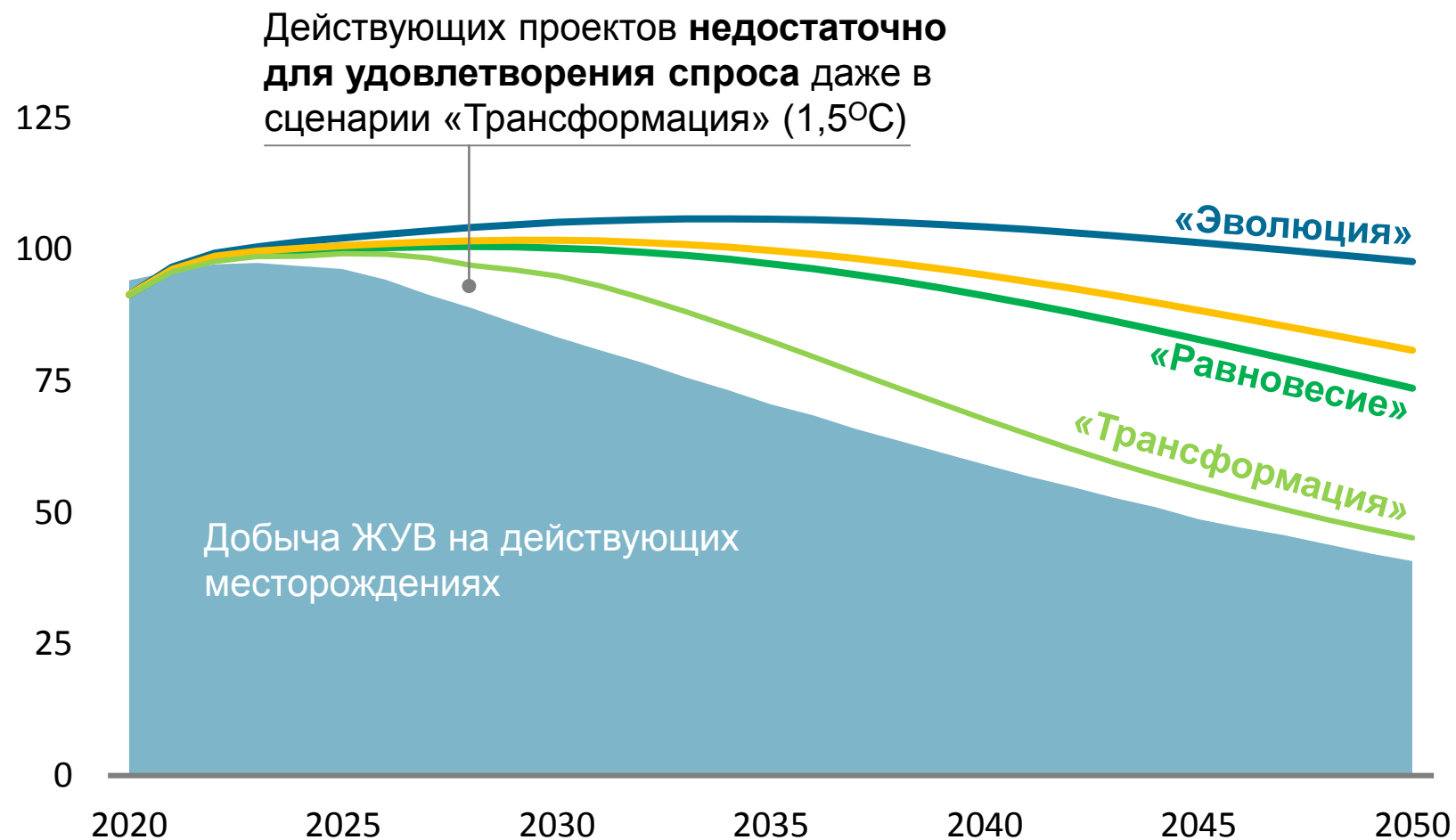
Отрицательные эмиссии (CCUS + NBS) млрд т CO2 экв.



Предложение

- > Сохраняется **потребность в новых проектах и инвестициях** в нефтедобычу даже в самом консервативном сценарии спроса

Сценарии спроса и динамика добычи млн барр./сут.



Устойчивость в любом сценарии

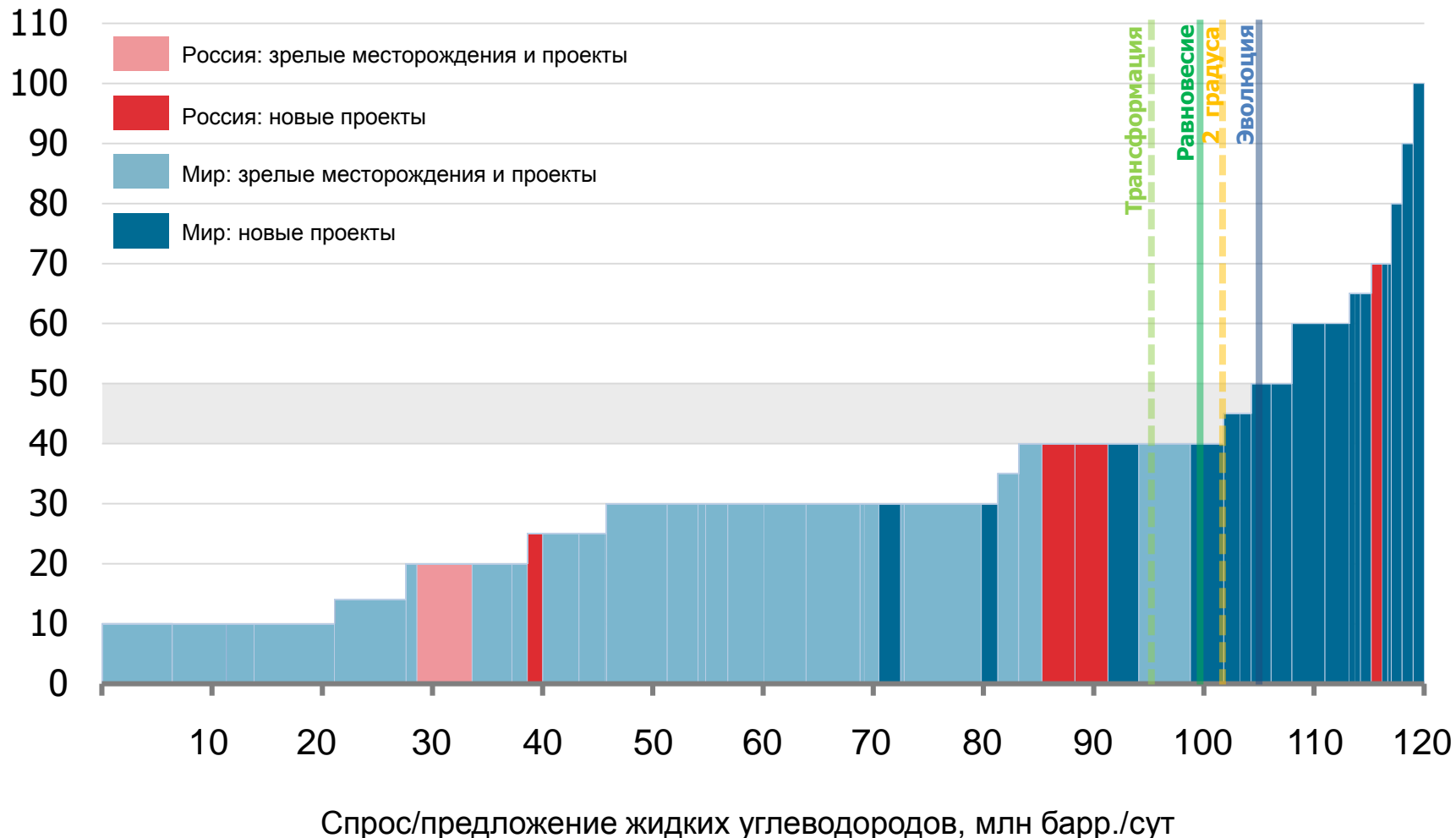
> **Высокая конкурентоспособность российских баррелей в любом климатическом сценарии**

- Низкая точка безубыточности
- Низкие удельные выбросы парниковых газов
- Возможности по сокращении выбросов парниковых газов по Охватам 1 и 2



Прогнозы спроса и кривая предложения жидких углеводородов на 2030г

Себестоимость,
\$ (2020) / барр.



Основные положения климатической стратегии

> ЛУКОЙЛ разделяет амбицию по достижению чистых нулевых выбросов к 2050г и будет прорабатывать возможности по её реализации в части контролируемых выбросов (Охват 1 и 2)

МИССИЯ: ОТВЕТСТВЕННЫЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ УГЛЕВОДОРОДОВ

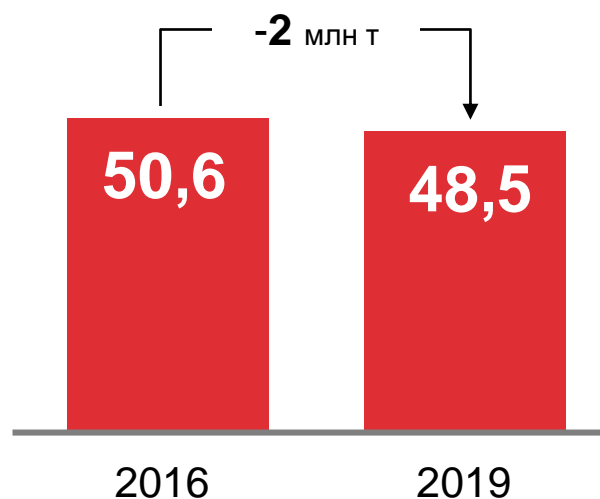


Прогресс в области сокращения выбросов

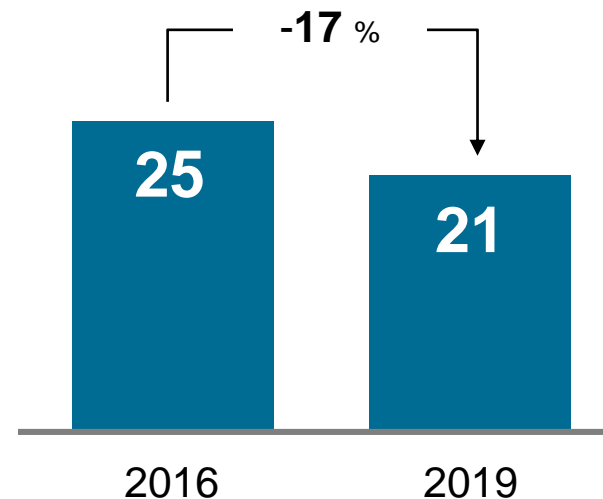
- > **Непрерывные улучшения**
- > **Предыдущая цель** по снижению выбросов на 1,2% по Охвату 1 **перевыполнена** (фактическое снижение на 3% в сопоставимой структуре)
- > Увеличение **рационального использования ПНГ** до 98% (92% в 2016г)
- > **Снижение энергопотребления** на 5 млн ГДж в среднем в год



Выбросы
(Охват 1 и 2), млн т CO₂э



Удельные выбросы в Апстриме
(Охват 1 и 2), кг CO₂э/бнэ



Программа декарбонизации

- > Фокус на контролируемых выбросах (Охват 1 и Охват 2)
- > Пересмотр целей по мере развития технологий, регуляторной среды и прочих факторов



ЦЕЛИ ПО СНИЖЕНИЮ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ К 2030г ОТНОСИТЕЛЬНО УРОВНЯ 2017г

Цели

10

млн т CO₂э

20%

г CO₂э/МДж

Цели по Охватам 1 и 2 в сопоставимой структуре

Инструменты

- Энергоменеджмент
- Энергосбережение
- ВИЭ на собственные нужды
- Ресурсосбережение
- Использование вторсырья
- Оптимизация промышленных процессов
- Рециклинг отходов
- Полезное использование ПНГ
- Сокращение утечек
- Улавливание и использование CO₂
- Обслуживание теплообменников



✓	✓	✓
✓	✓	✓
✓	✓	✓
✓	✓	✓
✓	✓	✓
✓	✓	✓
✓	✓	✓
✓	✓	✓
✓	✓	✓
✓	✓	✓
✓	✓	✓

Разведка и добыча



Азат Шамсуаров
Первый вице-президент
ПАО «ЛУКОЙЛ»

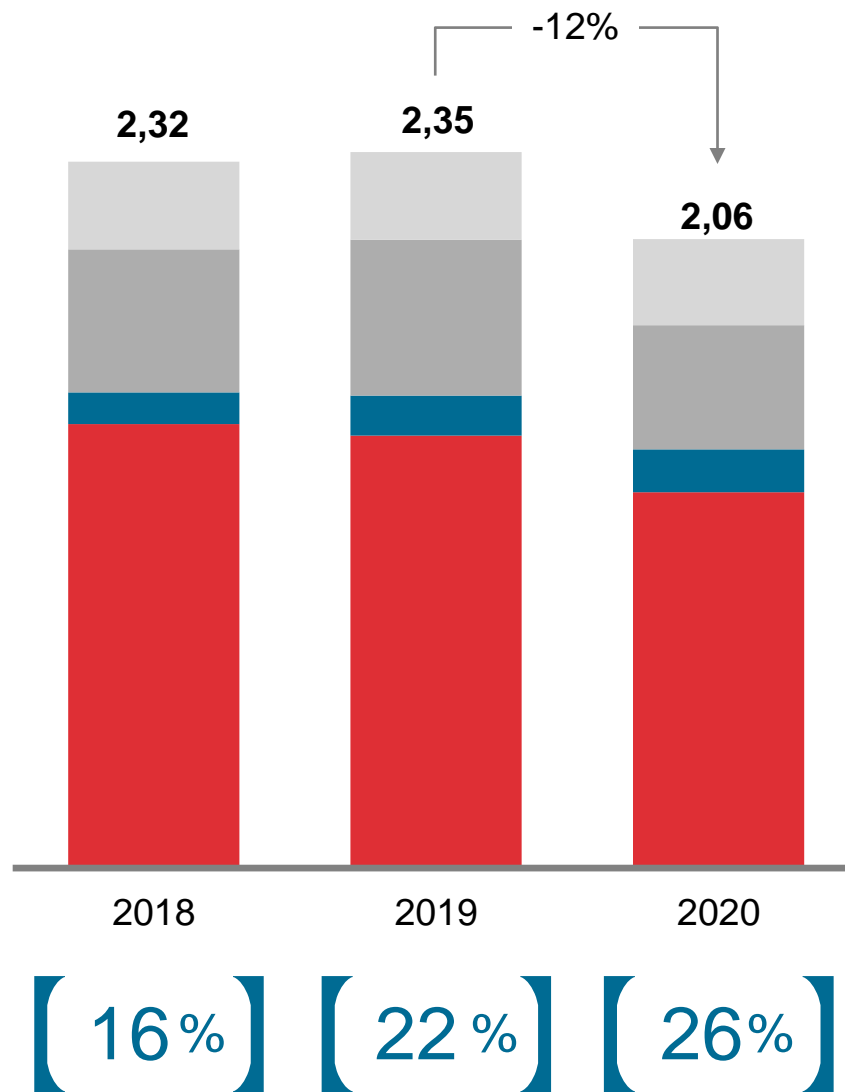


Результаты Апстрим

- > Внешние ограничения добычи нефти
- > Снижение добычи газа в Узбекистане по причине временного снижения спроса со стороны Китая
- > Реализация приоритетных проектов



Добыча углеводородов млн бнэ/сут



Стратегические задачи

- 1 Повышение эффективности на зрелых месторождениях с целью ускорения вовлечения запасов, повышения КИН, максимизации СДП
- 2 Ускорение вовлечения ТРиЗ в разработку (масштабирование и развитие технологий, сокращение удельных расходов)
- 3 Эффективная реализация новых проектов (с минимальными расходами, в минимальные сроки)
- 4 Рентабельное вовлечение в добычу существующих запасов газа в РФ

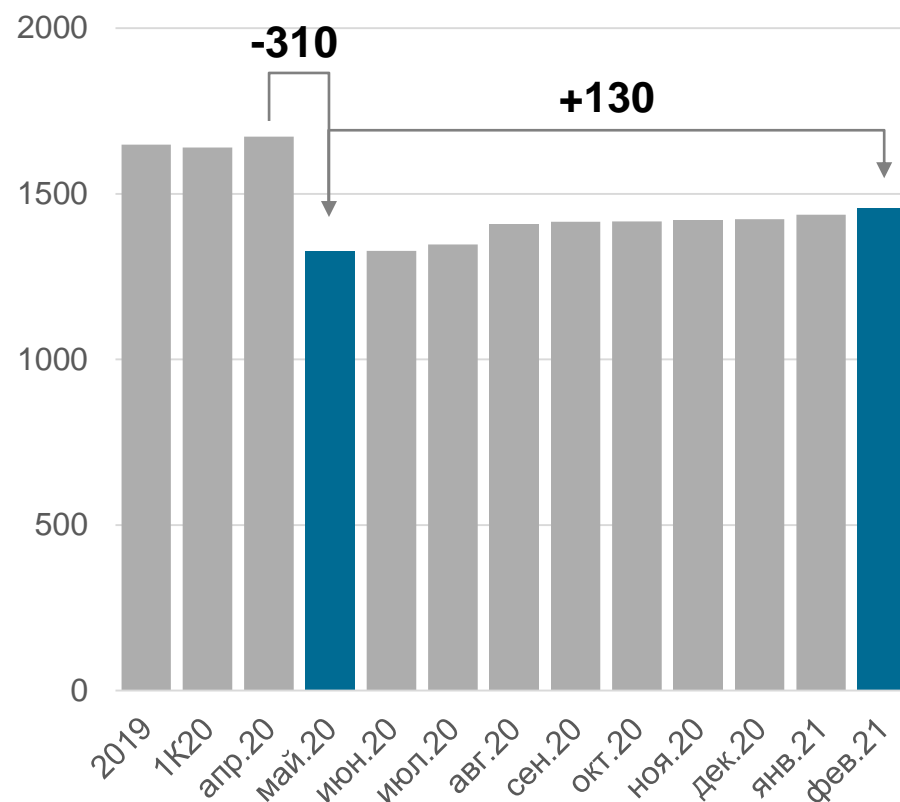
доля приоритетных
проектов в добыче

Эффективное управление добычей в рамках ОПЕК+

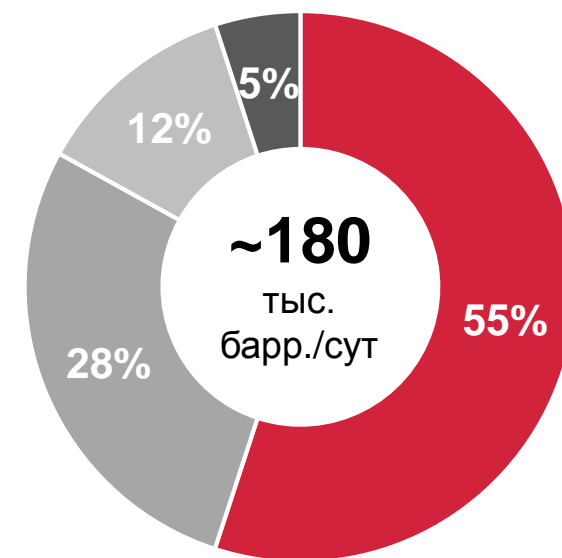
- > Управление добычей согласно экономической эффективности
- > Изменение подхода к поддержанию свободных мощностей



Добыча нефти ЛУКОЙЛа в РФ
без учета газового конденсата, тыс. барр./сут



Структура свободных мощностей (на 28.02.2021), %



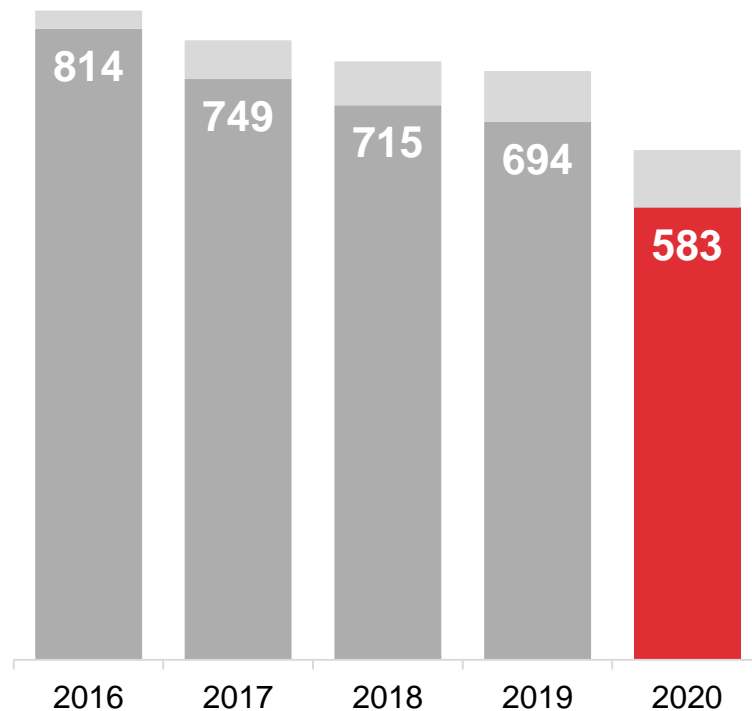
- Западная Сибирь
- Тимано-Печора
- Предуралье
- Прочие

Западная Сибирь



Добыча жидких углеводородов тыс. барр. / сут

■ Зрелые месторождения ■ Новые месторождения



Преимущества

- Стабильный регион для реинвестирования
- Наименьшая по Компании удельная стоимость метра проходки бурения
- Высокий уровень накопленных компетенций

Результаты 2020

- Эффективное управление добычей
- Повышение эффективности бурения и масштабирование новых технологий

План на 2021

- Увеличение количества горизонтальных скважин трехколонной конструкции
- Увеличение доли посуточных контрактов в нефтесервисе

Повышение эффективности путем развития и масштабирования технологий

- > Облегчение конструкции скважин, конвейерное бурение
- > Внедрение интеллектуальных систем заканчивания
- > Управление разработкой зрелых месторождений с применением нейронных сетей
- > Тиражирование технологии «Интеллектуального месторождения»



ТРЕХКОЛОННЫЕ СКВАЖИНЫ



- Увеличение скорости бурения
- За 2018-20гг закончены строительством 187 горизонтальных скважин трехколонной конструкции, в том числе 55 многозабойных

【 ~20% 】

Сокращение затрат на скважину по сравнению со стандартной

СКВАЖИНЫ МАЛОГО ДИАМЕТРА



- Использование буровых установок **меньшей мощности**
- **Снижение металлоемкости** конструкции скважины
- За 2018-20гг закончены строительством 252 скважины

【 ~50% 】

Сокращение затрат на скважину по сравнению со стандартной

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЕ НАСОСЫ



- Сокращение затрат на электроэнергию за счет перехода на **погружные вентильные электродвигатели** и внедрения **энергоэффективных насосов** на насосных станциях

【 ~15% 】

Сокращение затрат на электроэнергию

Сокращение затрат с опережением целей

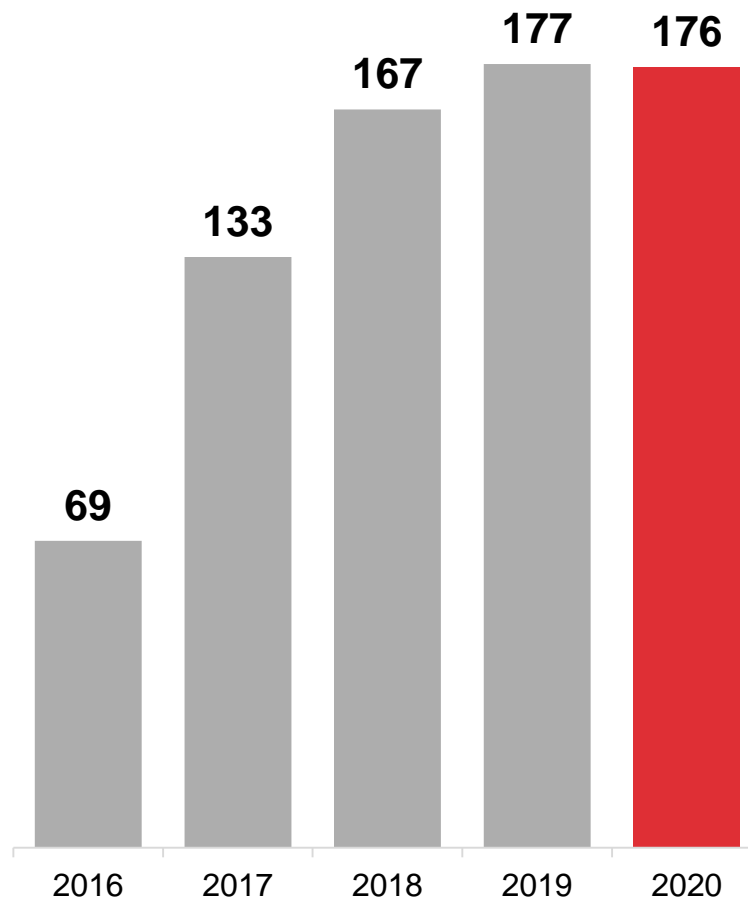
- Оптимизация высоко-обводненного фонда
- Сокращение сроков проведения ремонтов
- Оптимизация программы ГТМ
- Оптимизация работы с подрядчиками
- Переход на посуточные контракты в нефтесервисе

	Цели Стратегии (2020 / 2017)	Цели, принятые в 2018г (2020 / 2017)	Факт 2020 / 2017
	Затраты на бурение Рост ниже инфляции (снижение в реальных ценах)	Сохранение на неизменном уровне в номинальных ценах	-9% ✓✓
	Затраты на строительство Рост ниже инфляции (снижение в реальных ценах)	Сохранение на неизменном уровне в номинальных ценах	-1% ✓
	Операционные затраты Рост ниже инфляции (снижение в реальных ценах)	Сохранение на неизменном уровне в номинальных ценах	-2% ✓✓

Северный Каспий



Добыча углеводородов
тыс. барр. н. э. / сут



Преимущества

- Короткое транспортное плечо, высокое качество нефти

Результаты 2020

- **им. В. Филановского**
ввод 1 добывающей скважины
- **им. Ю. Корчагина**
ввод 2 добывающих скважины
- **им. В. Грайфера**
установка в море опорных блоков платформ, строительная готовность добычной платформы 65%, платформы жилого модуля - 82%

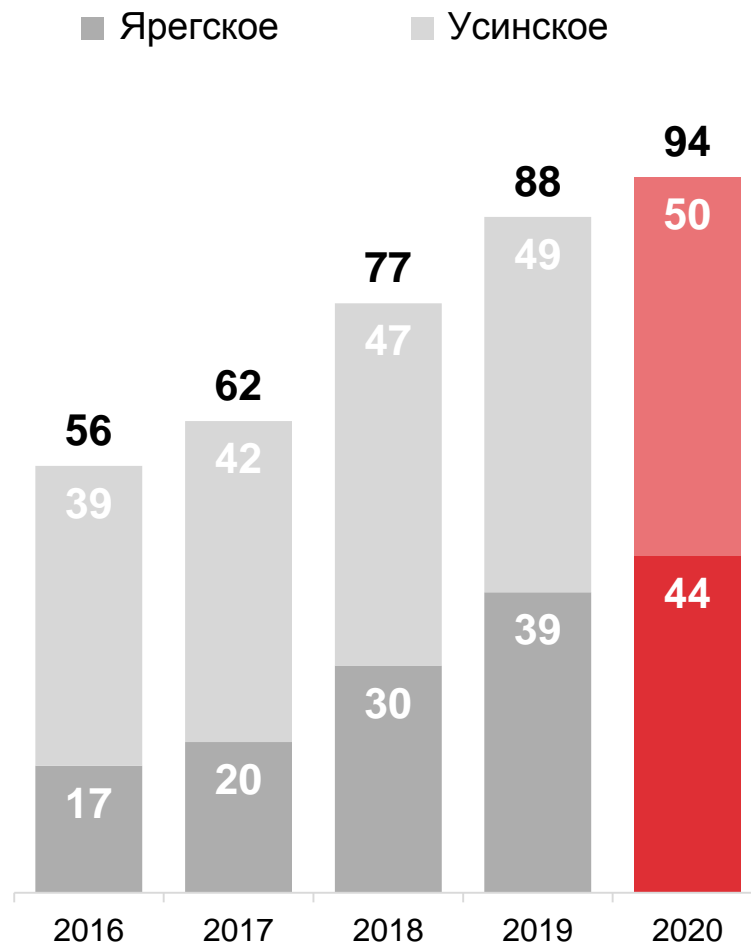
Планы 2021

- **им. В. Филановского и им. Ю. Корчагина:** программа бурения
- **им. В. Грайфера:** обустройство месторождения

ТРИЗ: высоко-вязкая нефть



Добыча высоковязкой нефти тыс. барр. / сут



Преимущества

- Существенный потенциал роста добычи

Результаты 2020

- **Ярегское**
ввод 21 добывающей скважины SAGD и 321 подземной скважины, ввод парогенерирующих мощностей
- **Усинское**
ввод 62 добывающих скважин, ввод мощностей для поддержания пластового давления, ввод парогенерирующих мощностей

Планы 2021

- Завершение проектов на стадии реализации

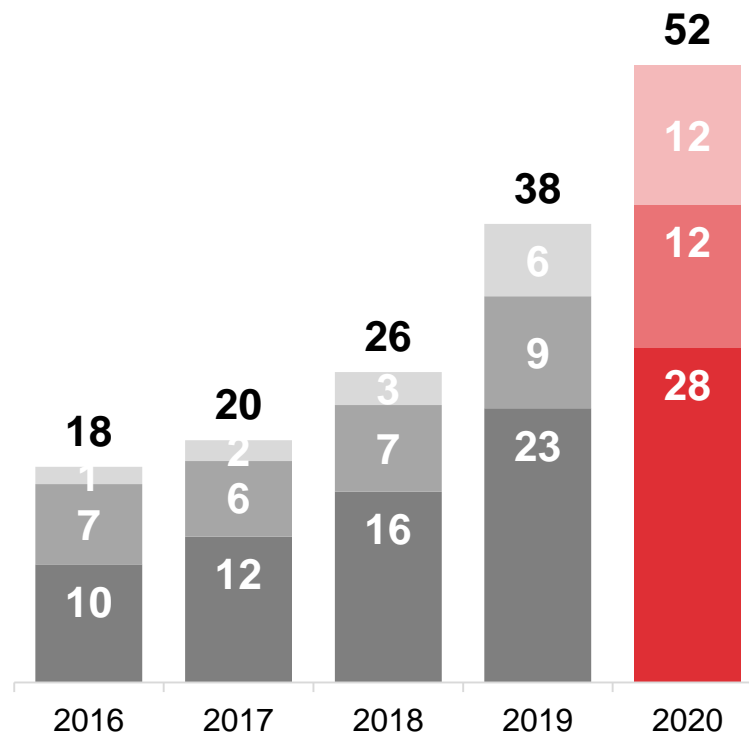
ТРИЗ: низкая проницаемость



Добыча нефти

тыс. барр. / сут

- Имилорское
- им. В.Н. Виноградова
- Средне-Назымское



Преимущества

- Существенный потенциал роста добычи

Результаты 2020

- **Имилорское:** ввод 117 добывающих и 55 нагнетательных скважин
- **им. В.Н. Виноградова:** ввод 25 добывающих скважин
- **Средне-Назымское:** ввод 44 добывающих скважин

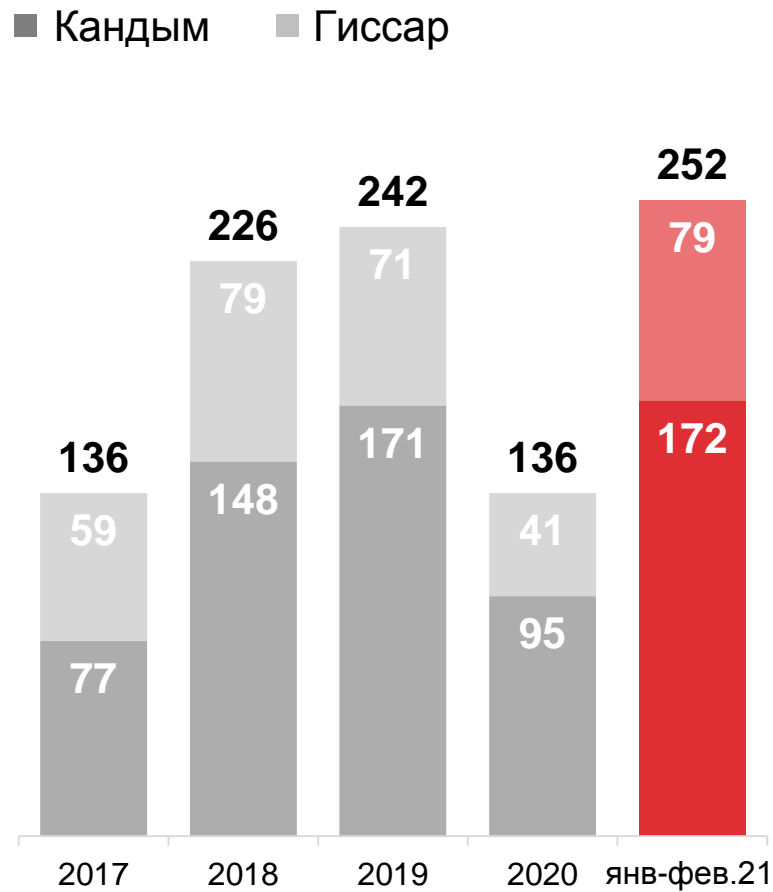
Планы 2021

- **Имилорское:** ввод 74 добывающих скважин
- **Средне-Назымское:** ввод 46 добывающих скважин
- Реализация программы ОПР

Газовые проекты в Узбекистане



Добыча углеводородов (доля ЛУКОЙЛа)
тыс. барр. н. э. /сут



Преимущества

- Накопленные компетенции работы в регионе
- Продажа газа по международным ценам (экспорт в Китай)

Результаты 2020

- Сокращение добычи в результате временного снижения спроса со стороны Китая

Планы на 2021

- Поддержание полки добычи

Переработка и сбыт



Вадим Воробьев
Первый исполнительный вице-
президент ПАО «ЛУКОЙЛ»

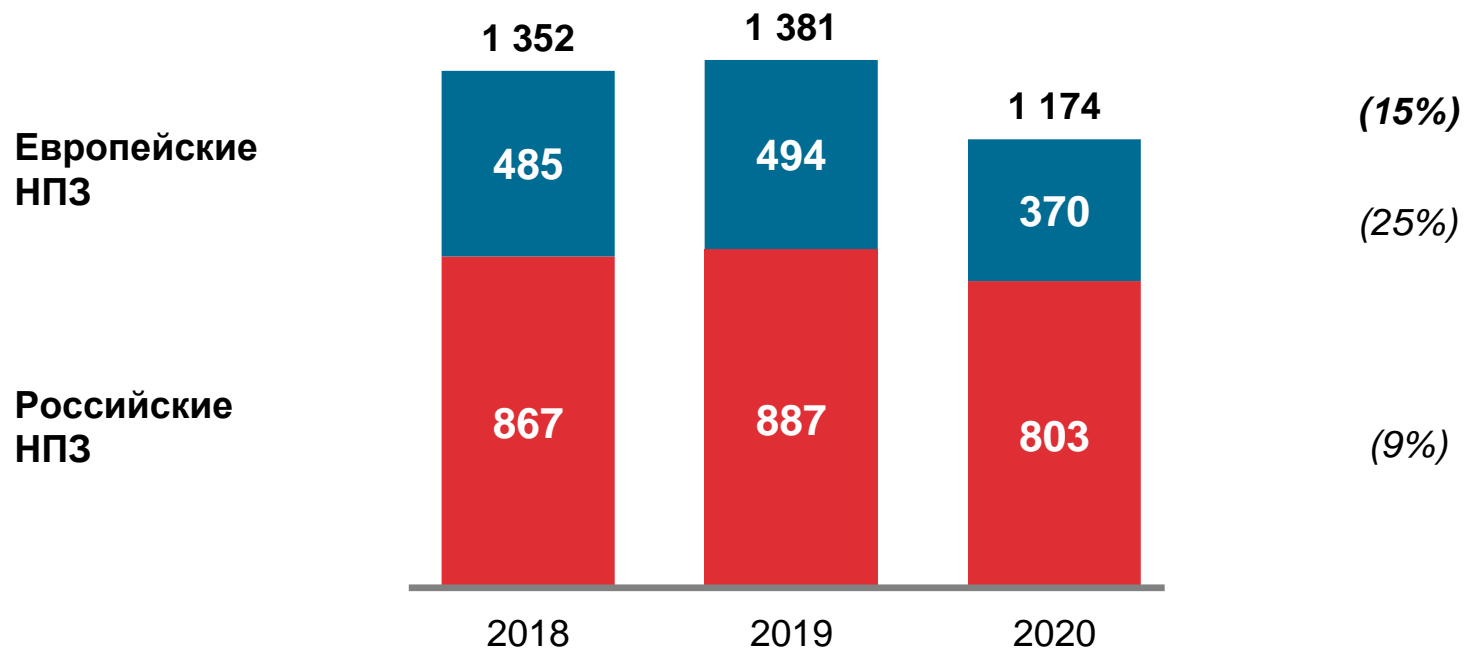
Операционные показатели НПЗ

Эффективное управление структурой выпускаемой продукции и загрузкой НПЗ на фоне неблагоприятной конъюнктуры

Плановые ремонты на заводах в России и Европе

Объем переработки на собственных НПЗ
тыс. барр. / сут

2020 / 2019



Показатель	2018	2019	2020	Изменение (2020/2019)
Выход светлых	71%	73%	72%	-1 п.п.
в т.ч. Россия	69%	70%	70%	–
Мазут	11%	10%	7%	-3 п.п.
Средние дистилляты	47%	48%	51%	+3 п.п.

Средние дистилляты включают дизельное топливо, реактивное топливо, судовое топливо.

Программа повышения эффективности НПЗ

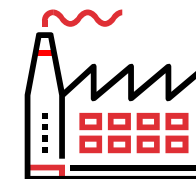
> Более 800
мероприятий в
дорожных картах
по результатам
2018-20 гг.

+90
млрд руб.

к показателю
ЕВITDA сегмента
за 2018-20 гг.

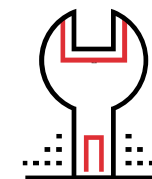
Оптимизация производственных мощностей

- Оптимизация режимов работы установок
- Повышение гибкости в использовании сырья
- Снижение безвозвратных потерь



Надежность и операционная готовность

- Сокращение внеплановых остановок
- Сокращение срока ремонтов и увеличение межремонтных пробегов
- Планирование ремонтов исходя из рисков эксплуатации
- Распределенное обслуживание установок



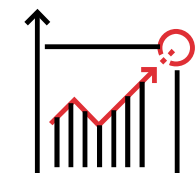
Энергоэффективность

- Тепловая интеграция
- Повышение КПД печей
- Максимизация использования заводских газов



Сокращение затрат, повышение производительности труда

- Нормы вовлечения присадок
- Совершенствование тендерных процедур
- Оптимизация логистики
- Обучение, ротация и контроль численности персонала



Точечные проекты на НПЗ в РФ

Нижний Новгород



Волгоград



Проект

Комплекс УЗК

Установка изомеризации

Установка деасфальтизации

Параметры

- Мощность по сырью – 2,1 млн т в год
- Сырье: тяжелые остатки
- Продукция: ДТ, прямогонный бензин, газовые фракции, ВГО, кокс
- ✓ синергия с установками каткрекинга
- ✓ рост выхода светлых нефтепродуктов
- ✓ сокращение производства мазута

- Мощность по сырью – 0,8 млн т в год
- Сырье: прямогонная легкая нефтя
- Продукция: высокооктановый компонент бензина
- ✓ увеличение выпуска бензинов
- ✓ сокращение производства прямогонной нефти

- Мощность по сырью – 1,0 млн т в год
- Сырье: гудрон
- Продукция: деасфальтизат
- ✓ увеличение производства масел с улучшенными эксплуатационными свойствами
- ✓ снижение энергопотребления
- ✓ уменьшение выработки мазута

Завершенность

86%

Запуск во 2 полугодии 2021г.

88%

Запуск во 2 квартале 2021г.

100%

Установка запущена в январе 2021г.

Проекты в нефтехимии



- > **Проекты на существующих площадках НПЗ**
- > **Свободное дешевое нефтехимическое сырье**
- > **Технологические компетенции**



Площадка / Проект

Нижегородский НПЗ

Производство полипропилена

Параметры

- Мощность по сырью: 500 тыс. т
- Сырье: пропилен с установок крекинга и замедленного коксования
- Продукция: полипропилен
- Статус: проектирование (FID в 2022г)
- ✓ эффективная единичная мощность
- ✓ утилизация всего свободного пропилена, производимого на НПЗ
- ✓ близость к центрам переработки полимеров
- ✓ синергия с инфраструктурой НПЗ

Бургас

Производство полипропилена

- Мощность по сырью: 300 тыс. т
- Сырье: пропилен с установки крекинга и с НПЗ Плоешти
- Продукция: полипропилен
- Статус: проектирование (FID в 2022г)
- ✓ утилизация всего свободного пропилена НПЗ в Бургасе и Плоешти
- ✓ близость к премиальным рынкам
- ✓ синергия с инфраструктурой НПЗ
- ✓ замена устаревшей установки по производству полипропилена с увеличением мощности
- ✓ сокращение удельных затрат

Приоритетные каналы сбыта

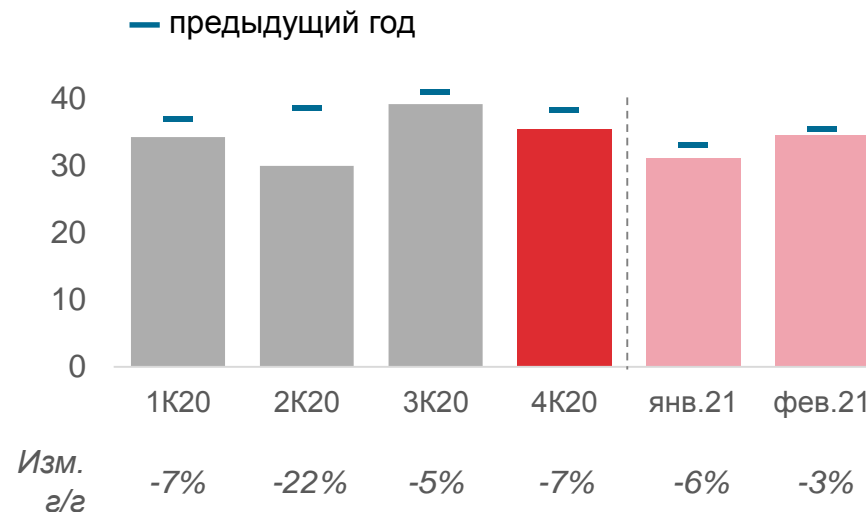


АЗС



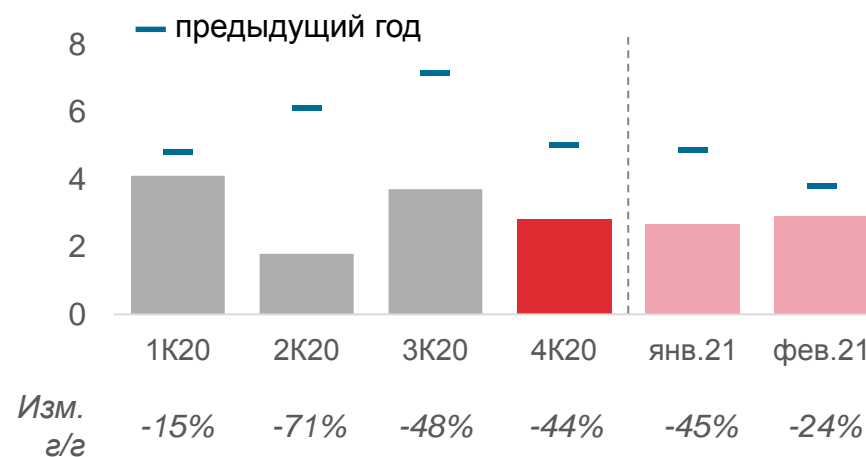
Авиа-заправка

Реализация нефтепродуктов на АЗС в России и за рубежом, тыс. т/сут



- Ухудшение динамики в 4K20 на фоне усиления ограничений мобильности в ряде стран
- Улучшение динамики спроса в 1K21 на фоне восстановления мобильности

Реализация авиакеросина «в крыло» тыс. т/сут



- Объемы реализации в 4K20 восстановились примерно до половины от уровня 2019г
- Улучшение динамики спроса в 1K21 на фоне восстановления мобильности

Финансы



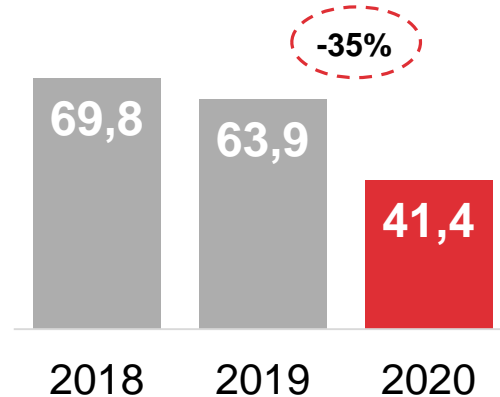
Александр Матыцын
Первый вице-президент
ПАО «ЛУКОЙЛ»



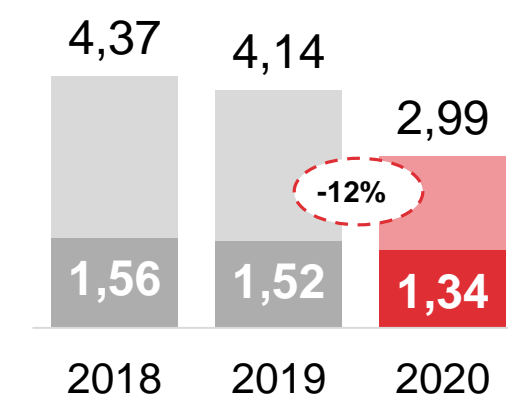
Макро экономика

- > Значительное негативное влияние пандемии
- > Чистая рублевая цена Urals снизилась меньше международного бенчмарка по причине девальвации рубля и прогрессивной шкалы налогообложения
- > Маржа переработки в Европе и России снизилась в два раза до минимумов за последние 10 лет

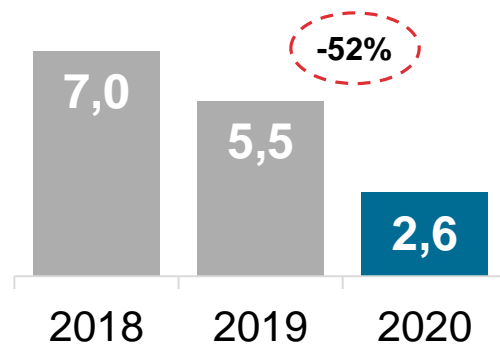
Urals
долл./барр.



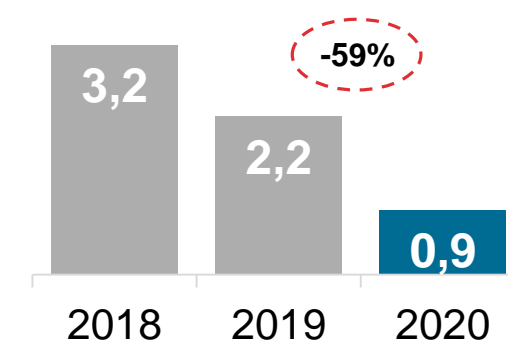
Цена и чистая цена Urals
тыс. руб./барр.



Эталонная маржа переработки
в Европе, долл./барр.



Эталонная маржа переработки
в России, долл./барр.



Финансовые результаты

> Ухудшение конъюнктуры

> Оптимизация расходов

> Сохранение сильного баланса

млрд руб.	2018	2019	2020
ROACE	15%	15%	3%
Выручка	8 036	7 841	5 639
Контролируемые расходы	505	490	472
ЕБИТДА	1 115	1 236	687
Чистая прибыль	619	640	15
Капитальные затраты	452	450	495
Свободный денежный поток	555	702	281
Чистый финансовый долг к ЕБИТДА	0,0	(0,1)	0,2

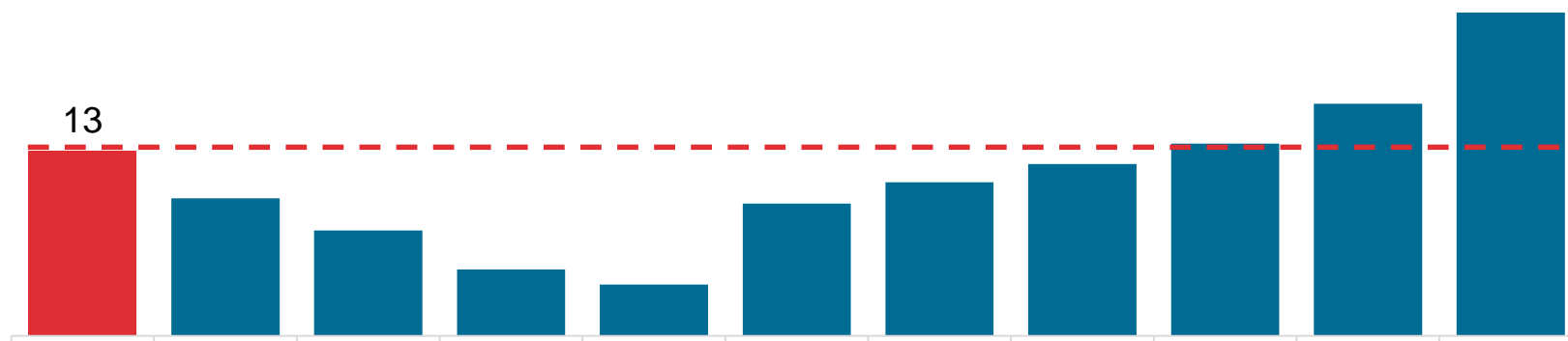
Контролируемые расходы включают операционные расходы на добычу углеводородов (за исключением затрат на месторождении «Западная Курна-2»), расходы предприятий энергетики, нефтехимии и собственных НПЗ, и SG&A (за исключением вознаграждения на основе акций, расходов по созданию резерва под ожидаемые кредитные убытки).

Лидерство по эффективности

- Качественная структура добычи
- Высокая доля нефти, направляемой на переработку
- Высокое качество перерабатывающих мощностей
- Доступ к премиальным рынкам и каналам сбыта
- Высокая инвестиционная дисциплина



ЕВITDA на баррель добычи (2020)
\$/барр. н.э.



Свободный денежный поток на баррель добычи (2020)
\$/барр. н.э.



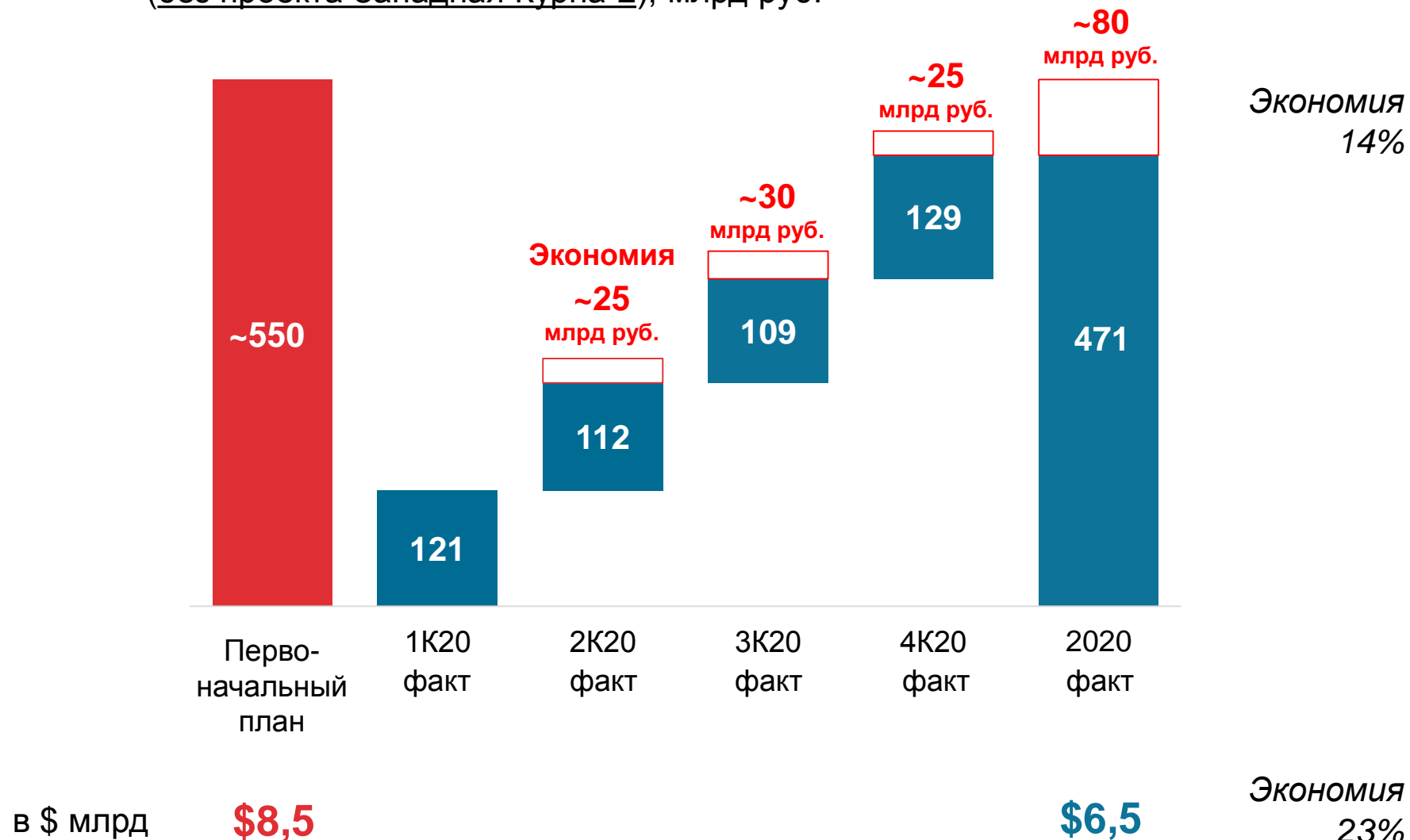
Оптимизация капитальных затрат

Источники оптимизации

- Международный апстрим
- ГРР
- Даунстрим

Без влияния на ключевые проекты и стратегические цели

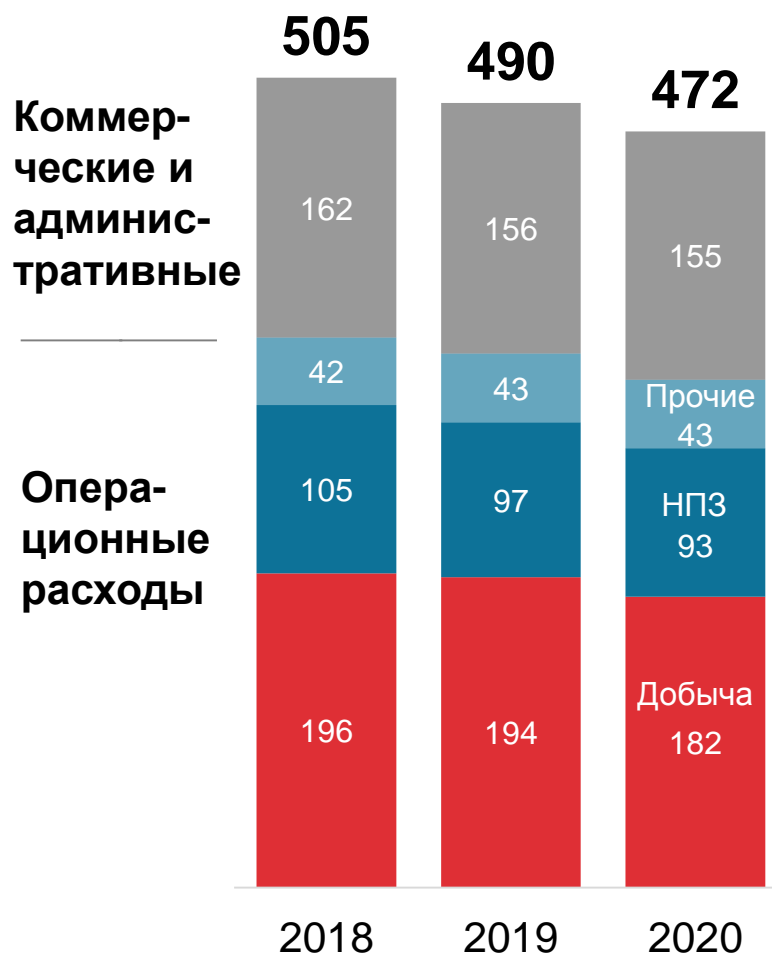
Капитальные затраты в 2020 году
(без проекта Западная Курна-2), млрд руб.



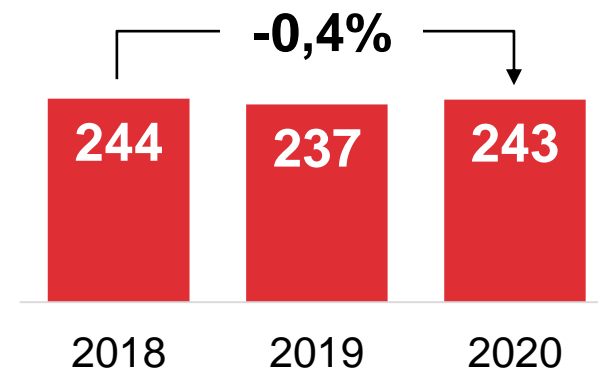
Контроль расходов

- > **Планирование с учетом поставленных целей по снижению затрат**
- > **Контроль исполнения бюджетов**
- > **Программа мотивации с КПД, ориентированными на снижение затрат в соответствии с целевыми программами**

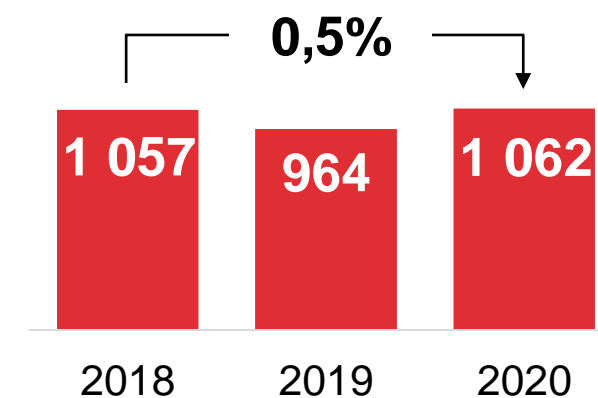
«Контролируемые» расходы
млрд руб.



Затраты на добычу в России
руб. / барр. н. э.



Затраты на переработку нефти в России
руб. / т



Оптимизация модели управления и портфеля активов

➤ Дальнейшая **оптимизация затрат**

➤ Рост **эффективности**

➤ Усиление фокуса на **развитие
основного бизнеса**



Переход на
сервисную
модель

- Перевод рутинных функций из корпоративного центра в специальные сервисные дочерние общества
- **Эффект:** усиление фокуса корпоративного центра на стратегии, снижение административных затрат



Новая модель
управления
зарубежным
даунстримом

- Реорганизация системы управления за счет перехода на модель «интегрированного трейдера» на базе ЛИТАСКО
- **Эффект:** повышение гибкости и эффективности в волатильной конъюнктуре



Оптимизация
портфеля

- Изучение возможности вывода за пределы Группы непрофильного энергетического бизнеса
- **Эффект:** повышение фокуса на основном бизнесе, создание дополнительной акционерной стоимости

Финансовое положение

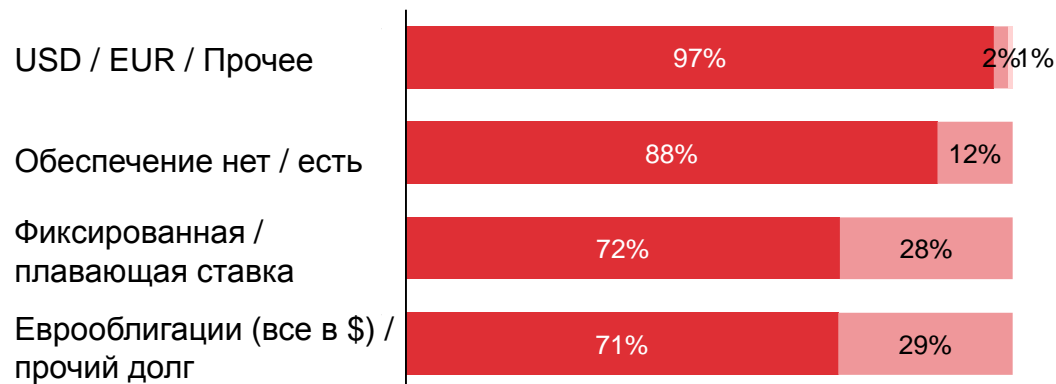
(на 31.12.2020)

Чистый финансовый долг / EBITDA: **0,2**

Кредитные рейтинги не изменились, прогноз по всем рейтингам стабильный



Структура долга (без учета аренды)



Кредитные рейтинги

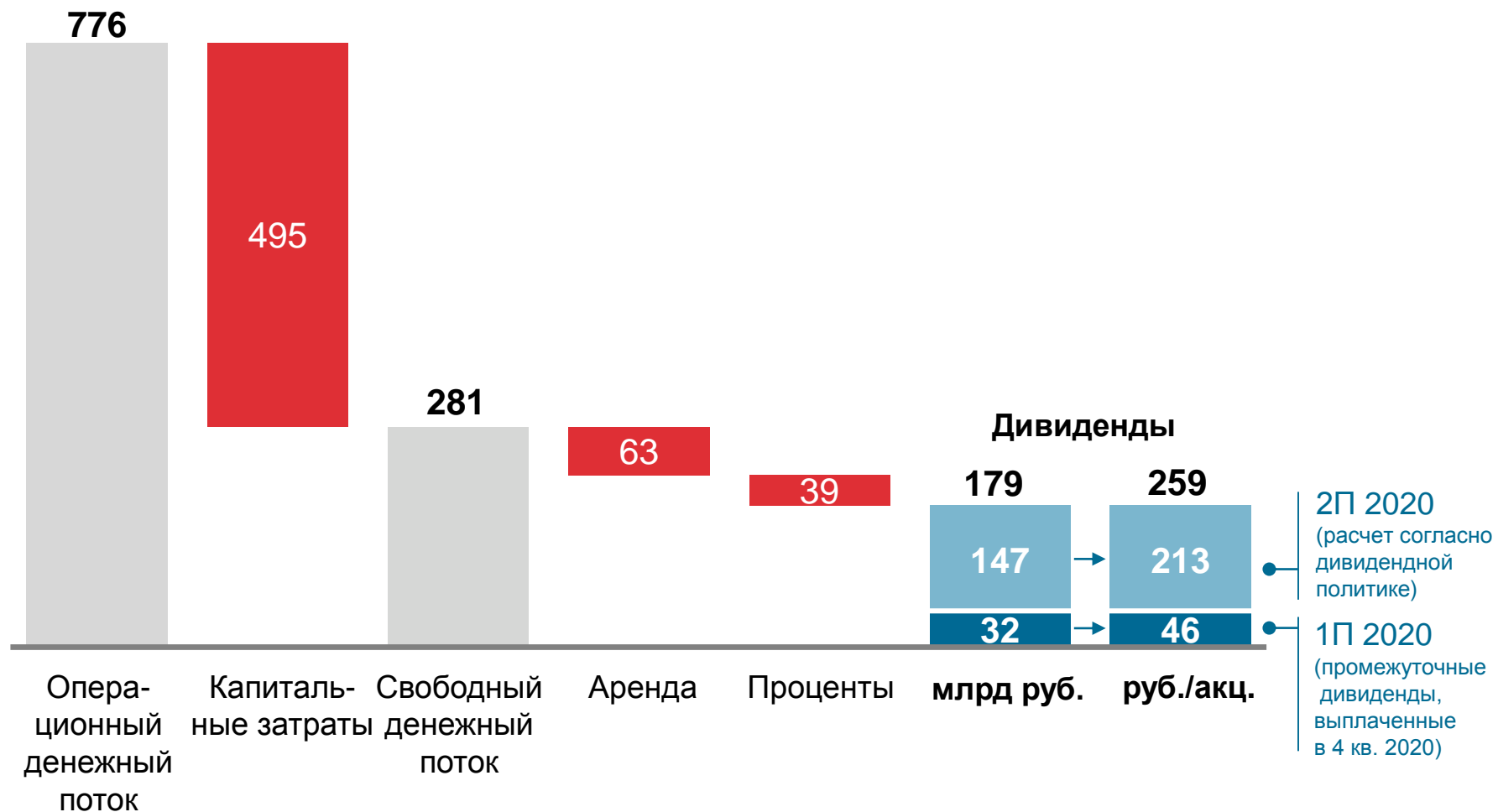
Moody's Baa2 (стаб.)

S&P BBB (стаб.)

Fitch BBB+ (стаб.)

Дивиденды

Расчет дивидендов согласно Положению о дивидендной политике
млрд руб.



Отчетность



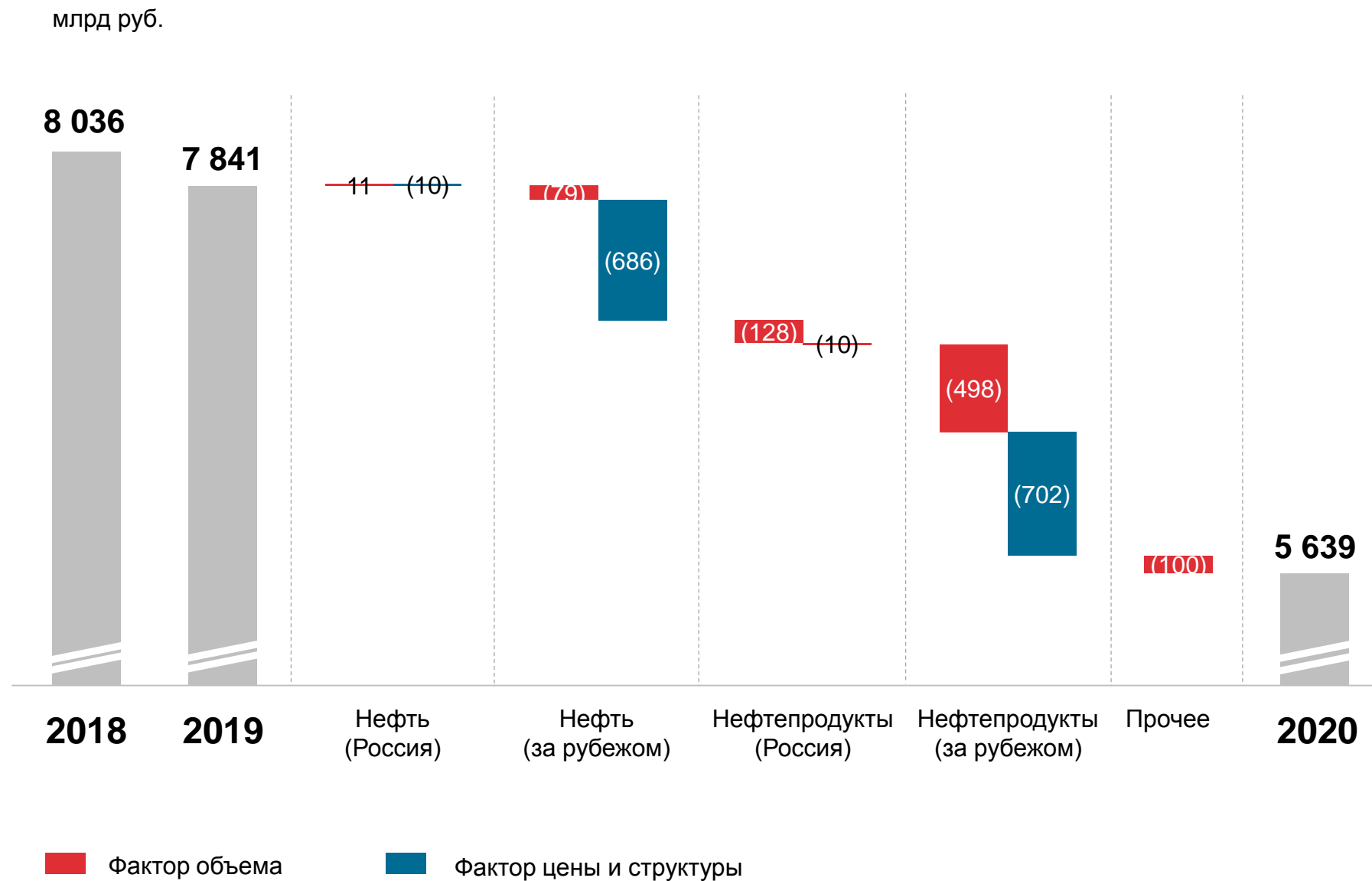
Павел Жданов
Вице-президент
ПАО «ЛУКОЙЛ»



Выручка

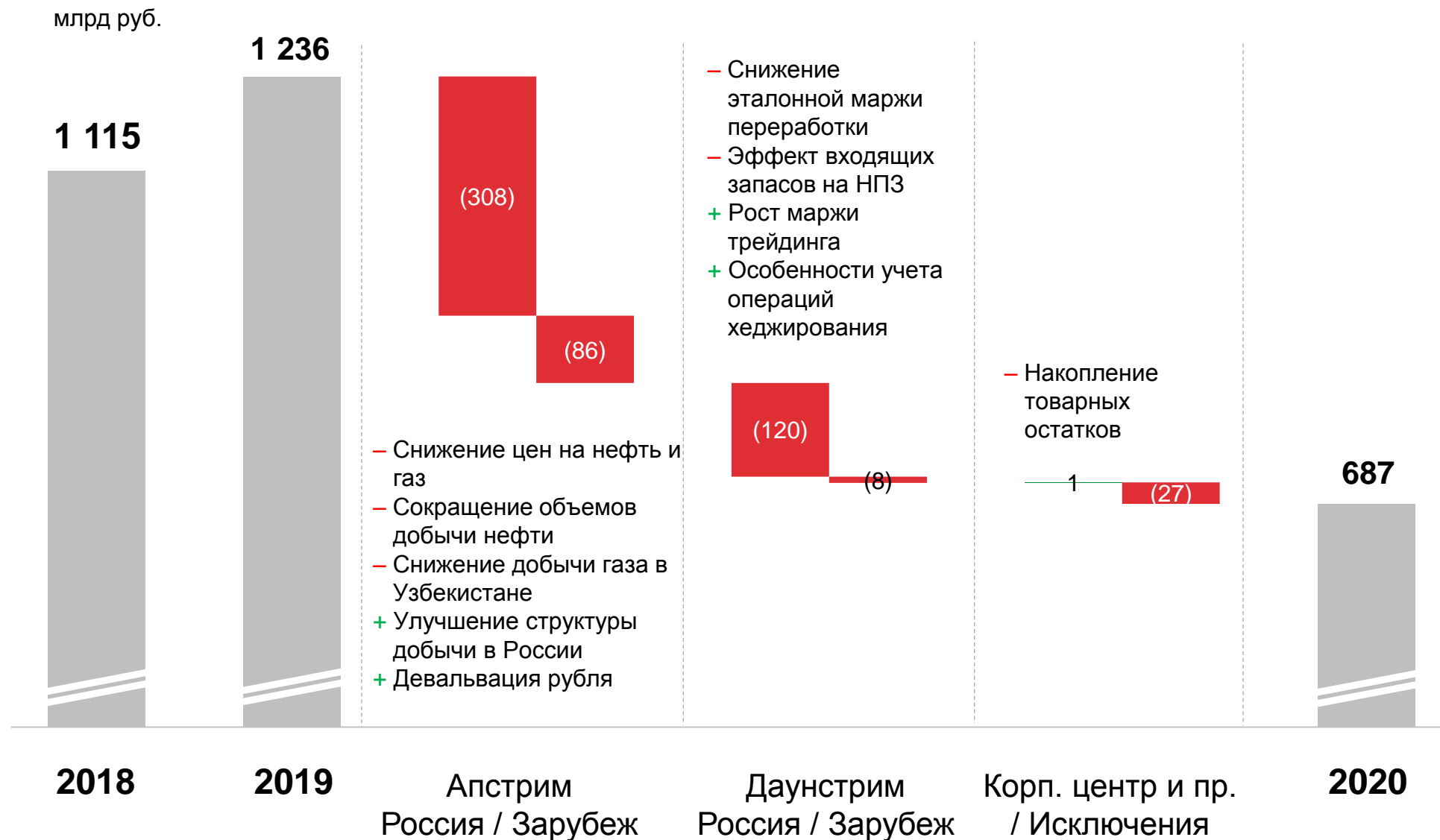
2020 / 2019

- > Снижение цен на углеводороды
- > Сокращение объемов добычи углеводородов и объемов производства нефтепродуктов
- > Снижение трейдинга нефтепродуктами
- > Снижение объемов розничной реализации нефтепродуктов
- > Положительный эффект девальвации рубля

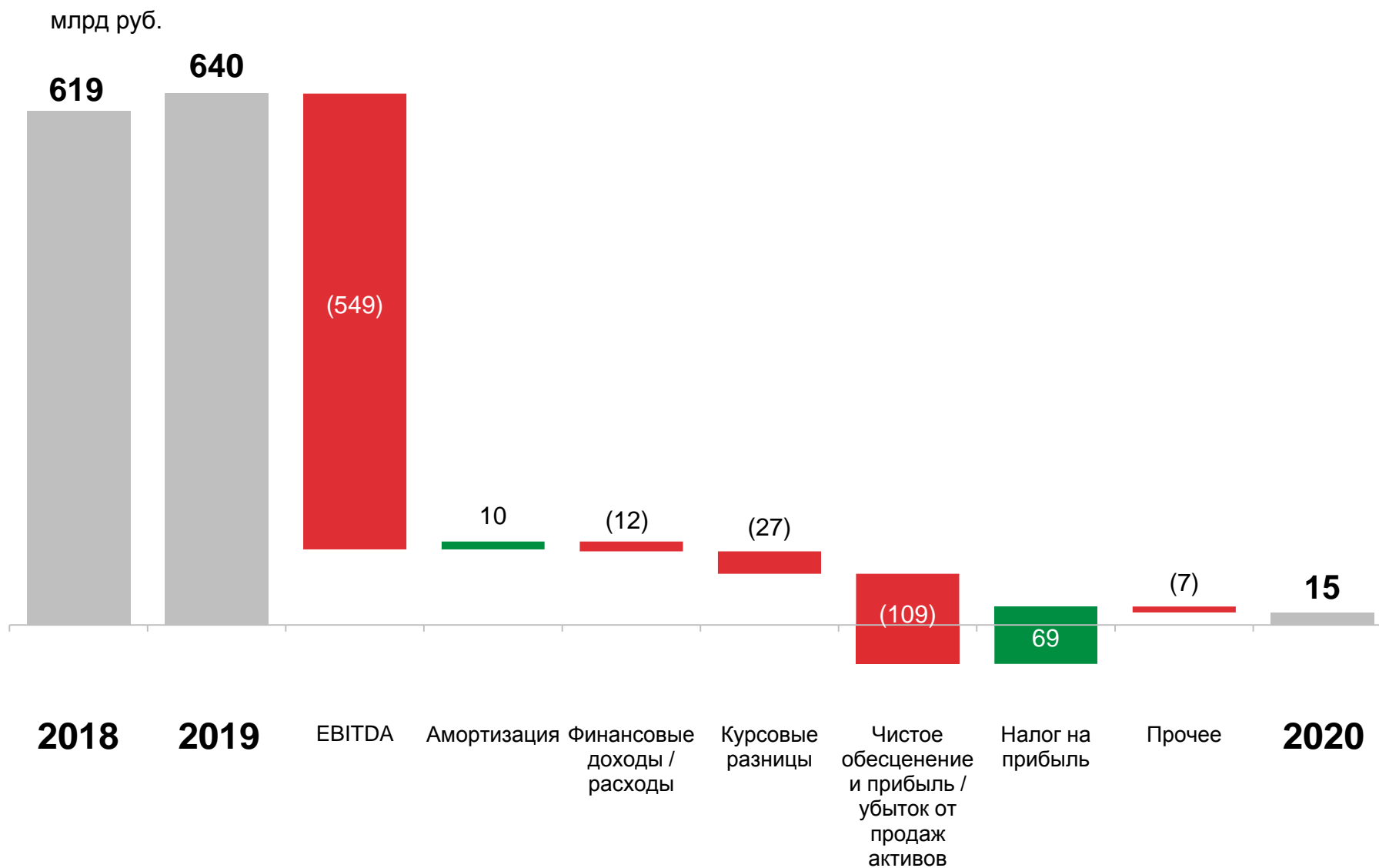


EBITDA

2020 / 2019



Чистая прибыль 2020 / 2019



Выгодное положение в условиях восстановления рынка

Высокая операционная
гибкость

Значительный потенциал
восстановления в апстриме

Значительный потенциал
восстановления в даунстриме

Дополнительный фокус на
повышении эффективности

Эффективная политика
возврата капитала



- возможность быстрого увеличения добычи благодаря наличию свободных мощностей
- возможность быстрого увеличения объемов переработки по мере восстановления маржи
- значительный потенциал увеличения добычи
- растущая доля приоритетных проектов в добыче
- экстремально низкие спреды на средние дистилляты
- значительный потенциал увеличения объемов переработки
- рост доли светлых нефтепродуктов в корзине переработки в 2021 году
- сокращение расходов сверх базового плана
- увеличение дивидендов по мере роста свободного денежного потока

ЛУКОЙЛ – уникальная инвестиционная история в нефтегазовом секторе

Фокус на создание акционерной стоимости через увеличение свободного денежного потока и выплат акционерам

- Сильные конкурентные позиции
 - Сильное финансовое положение
 - Дисциплинированный подход к инвестициям
 - Четкий фокус на эффективность и увеличение доходности
-
- Встроенная защита от низких цен на нефть
 - Хорошие позиции для сценария более высоких цен
 - Комбинация роста бизнеса и свободного денежного потока в консервативном ценовом сценарии
- Распределение не менее 100% скорректированного свободного денежного потока

Соблюдение принципов устойчивого развития, система углеродного менеджмента

Высокие стандарты корпоративного управления

Планы на 2021 год



Добыча

- Рост добычи углеводородов (без учета Западной Курны-2) на **~2%** в текущих условиях ОПЕК+
- Каспий: программа бурения на добычных проектах, работы по обустройству месторождения им. В. Грайфера
- Балтика: окончательное инвестиционное решение по проекту D33, начало обустройства



Переработка

- Гибкое управление объемами переработки и структурой выходов в зависимости от конъюнктуры
- Ввод комплекса замедленного коксования и установки изомеризации на Нижегородском НПЗ, ввод установки деасфальтизации на Волгоградском НПЗ (запущена в январе 2021г)
- Дальнейшая проработка проектов в нефтехимии



Финансы и стратегия

- Капитальные затраты (без учета Западной Курны-2): **~450 млрд руб.**
 - Апстрим / Даунстрим – 75% / 25%
 - РФ / За рубежом – 85% / 15%
- Реализация программ повышения эффективности
- Актуализация стратегии

