

Утвержден  
Общим собранием акционеров  
11 июня 2019 г.  
Протокол от 17 июня 2019 г. № 50

Предварительно утвержден  
Советом директоров  
06 мая 2019 г.  
Протокол от 06 мая 2019 г. № 06-2019

# ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

*Публичного акционерного общества*  
*«Акционерная нефтяная Компания «Башнефть»*  
**за 2018 год**

Место нахождения Общества: *Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Уфа,*  
*ул. Карла Маркса, д. 30, к.1*

Президент [Подпись] А.Н. Шишкин

Главный бухгалтер [Подпись] Л.А. Палиева

Дата подписания: М.П.

2019 г.

---

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b> .....	<b>4</b>
1.1. СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ .....	4
1.2. ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ОБЩЕСТВА .....	6
1.3. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА .....	6
1.4. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ (ОСУЩЕСТВЛЯЮЩЕМ ФУНКЦИИ) ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА (УПРАВЛЯЮЩЕМ, УПРАВЛЯЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ), И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА .....	9
1.4.1. Единоличный исполнительный орган.....	9
1.4.2. Коллегиальный исполнительный орган.....	10
1.5. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И (ИЛИ) КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ. СВЕДЕНИЯ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА .....	12
1.6. ИНФОРМАЦИЯ О ЛИЦАХ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ОРГАНОВ КОНТРОЛЯ ФИНАНСОВО- ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА .....	14
1.7. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ ОБЩЕСТВА .....	14
1.7.1. Сведения об уставном капитале .....	14
1.7.2. Информация о крупных акционерах, владеющих более 5 % голосующих акций Общества на конец отчетного периода .....	14
1.7.3. Сведения о резервном фонде Общества .....	15
1.7.4. Сведения о ценных бумагах Общества, в том числе о размещении Обществом эмиссионных ценных бумаг (кроме акций) в отчетном периоде .....	15
1.8. СВЕДЕНИЯ О ДОХОДАХ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ ОБЩЕСТВА .....	15
1.8.1. Дивидендная политика Общества .....	15
1.8.2. Доходы по обыкновенным и привилегированным акциям в отчетном году (объявленные дивиденды) в расчете на одну акцию .....	16
1.8.3. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества ..	16
1.9. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	17
<b>2. ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА</b> .....	<b>45</b>
2.1. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА .....	45
2.1.1. Краткое описание приоритетных направлений деятельности Общества.....	45
2.1.2. Основные виды продукции .....	45
2.2. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	45
2.3. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА.....	53
2.4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ .....	54
2.4.1. Отраслевая принадлежность Общества .....	54
2.4.2. Рынки сбыта продукции Общества .....	54
2.4.3. Основные конкуренты .....	55
2.5. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ .....	55
<b>3. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА</b> .....	<b>56</b>
3.1. ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА .....	56
3.2. ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ .....	58
3.2.1. Риски, связанные с привлечением заемного капитала .....	58
3.2.2. Риски, связанные с изменением валютных курсов.....	58
3.3. ПРАВОВЫЕ РИСКИ .....	58

3.4. Прочие риски, связанные с деятельностью Общества.....	59
<b>4. ОТЧЕТ О ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД .....</b>	<b>62</b>
4.1. Основные производственно – экономические показатели.....	62
4.2. Анализ финансового состояния и краткие пояснения к бухгалтерской отчетности Общества за отчетный период по МСФО.....	62
4.2.1 Анализ изменения структуры активов и пассивов Общества за отчетный период*	62
4.2.2 Анализ изменения показателей отчета о прибылях и убытках Общества за отчетный период* .....	63
4.3. Дополнительные финансовые показатели деятельности Общества за отчетный период .....	64
4.3.1. Сведения о размере чистых активов Общества по РСБУ .....	64
4.3.2. Сведения об использовании в отчетном году прибыли в соответствии с принятыми Общими собраниями акционеров решениями о распределении чистой прибыли и покрытии убытков прошлых лет .....	65
4.3.3. Сумма уплаченных Обществом (без ДО) налогов и иных платежей и сборов в бюджет за отчетный год* .....	65
<b>5. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ.....</b>	<b>66</b>
5.1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» крупными сделками.....	66
5.2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность .....	66
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 1 .....</b>	<b>67</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 2 .....</b>	<b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b>

# 1. Общая информация

Настоящий Годовой отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Общества, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. Пользователи отчета не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Общества, так как фактические результаты деятельности Общества в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

## 1.1. Сведения об Обществе

- 1.1.1. **Полное фирменное наименование:** Публичное акционерное общество «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть».
- 1.1.2. **Сокращенное фирменное наименование:** ПАО АНК «Башнефть».
- 1.1.3. **Место нахождения:** 450077, Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Карла Маркса, д. 30, к. 1.
- 1.1.4. **Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер:**
- Дата и место государственной регистрации Общества как юридического лица: 13.01.1995, Республика Башкортостан, г. Уфа.
  - Номер постановления о государственной регистрации: 60.
  - Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002: 15.10.2002.
  - Серия и номер свидетельства о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002: серия 02 №004176539.
  - Основной государственный регистрационный номер, за которым в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании Общества: 1020202555240.

## История Общества

ПАО АНК «Башнефть» - дочернее общество ПАО «НК «Роснефть», нефтяная компания, сформированная на базе крупнейших предприятий ТЭК Республики Башкортостан, специализирующихся на добыче и переработке нефти, производстве и реализации нефтепродуктов и продуктов нефтехимии.

История Общества тесно связана с историей добычи нефти в Республике Башкортостан, начало которой было положено в 1932 году открытием Ишимбайского месторождения.

В 1935 г. для организации промышленной добычи нефти на Ишимбайском месторождении образован трест «Башнефть». В 1936 году построен первый в Урало-Поволжье магистральный нефтепровод Ишимбаево – Уфа. А в 1938 году был введен в эксплуатацию Уфимский крекинг-завод (ныне «УНПЗ»). Открытие в 1944 году высокопродуктивных залежей девонской нефти Туймазинского месторождения определило дальнейшее развитие ПАО АНК «Башнефть» и всей Волго-Уральской нефтегазоносной провинции.

По мере роста объемов добываемой нефти происходило расширение нефтеперерабатывающего комплекса Общества: в 1951 году состоялся запуск Ново-Уфимского НПЗ («Новыйл»), в 1956 году был введен в строй Уфимский завод синтетического спирта («Уфаоргсинтез»), в 1957 году завершено строительство третьего предприятия уфимской группы НПЗ – завода топливно-нефтехимического профиля «Уфанефтехим».

Акционерное общество открытого типа «Акционерная нефтяная компания «Башнефть» было учреждено 13 января 1995 года.

В 2009 году контрольные пакеты акций шести предприятий ТЭК Республики Башкортостан, включая ОАО АНК «Башнефть», были приобретены ОАО АФК «Система».

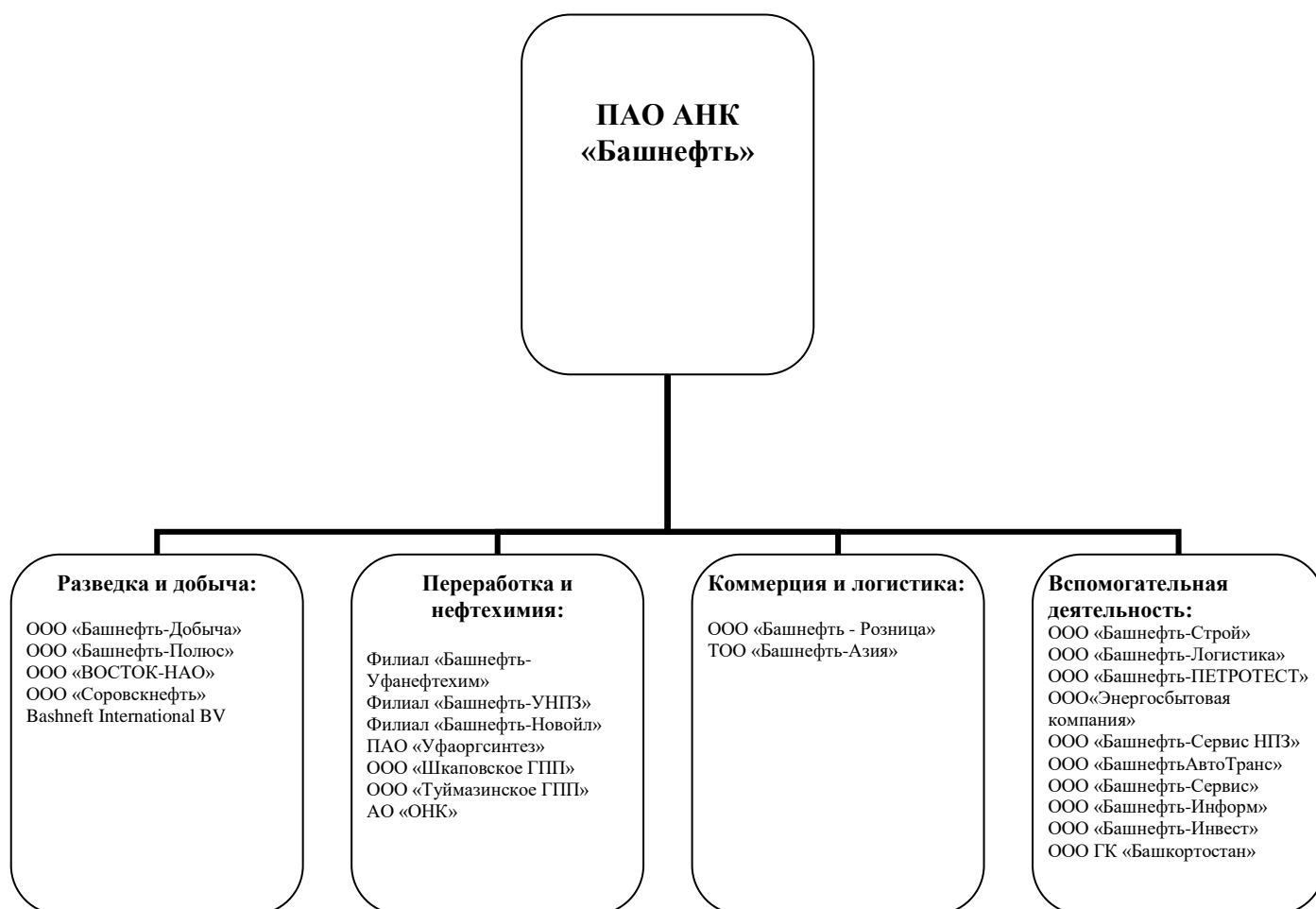
В 2011 году «Башнефть» получила лицензию на участок недр федерального значения, включающий месторождения им. Р. Требса и А. Титова в Ненецком автономном округе, провела обустройство месторождений и в 2013 приступила к добыче нефти в рамках ООО «Башнефть-Полус».

В 2012-2013 годах «Башнефть» вошла в качестве оператора в международные проекты по разведке и добыче нефти в Ираке и Мьянме. В 2014 году Общество приобрело ООО «Бурнефтегаз», ведущее разведку и добычу нефти на Соровском месторождении в Ханты-Мансийском автономном округе (ныне ООО «Соровскнефть»).

В декабре 2014 года по решению суда контрольный пакет акций ОАО АНК «Башнефть» был истребован у ОАО АФК «Система» и передан Российской Федерации в лице Росимущества. В июле 2015 года в соответствии с Указом Президента Российской Федерации 25% акций ПАО АНК «Башнефть» были переданы Республике Башкортостан.

В октябре 2016 года ПАО «НК «Роснефть» в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации завершило приобретение государственного пакета акций ПАО АНК «Башнефть», составляющего 50,08% уставного капитала Общества, заплатив в бюджет 330 млрд рублей.

### Структура ПАО АНК «Башнефть»



## 1.2. Филиалы и представительства Общества

- Филиал «Башнефть-Уфанефтехим»
- Филиал «Башнефть-УНПЗ»
- Филиал «Башнефть-Новойл»
- Филиал «Московский офис ПАО АНК «Башнефть»

## 1.3. Состав Совета директоров Общества

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных законом и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.

Статус, порядок создания и компетенция Совета директоров Общества, порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров, порядок принятия и оформления решений урегулированы Уставом и Положением о Совете директоров Общества (утвержденных решением годового Общего собрания акционеров Общества, Протокол №44 от 30.06.2016).

Положение о Совете директоров Общества размещено на сайте ПАО АНК «Башнефть» и доступно по ссылке:

[http://www.bashneft.ru/files/iblock/614/Polozhenie\\_o\\_SD\\_30062016.pdf](http://www.bashneft.ru/files/iblock/614/Polozhenie_o_SD_30062016.pdf)

В соответствии с Уставом ПАО АНК «Башнефть» количество членов Совета директоров Общества определяется решением Общего собрания акционеров, но не может быть менее чем 9 членов.

Годовым общим собранием акционеров Общества, состоявшимся 28.06.2018, был определен Совет директоров ПАО АНК «Башнефть» в количестве 10 членов и сформирован в следующем составе, действовавшем в отчетном периоде, с даты избрания по 14.12.2018 (Протокол ГОСА № 48 от 02.07.2018)<sup>1</sup>:

1. Федоров Павел Сергеевич
2. Шишкин Андрей Николаевич
3. Гурьев Евгений Александрович
4. Завалева Елена Владимировна
5. Каримов Отабек Кучкарович
6. Касимиرو Дидье
7. Латыпов Урал Альфретович
8. Неринг Кристоф
9. Пригода Артем Владимирович
10. Самедов Фархад Астанович

На отчетную дату действует следующий состав Совета директоров Общества, избранный решением внеочередного Общего собрания акционеров 14.12.2018 (Протокол № 49 от 18.12.2018)<sup>2</sup>:

1. Федоров Павел Сергеевич
2. Шишкин Андрей Николаевич
3. Завалева Елена Владимировна
4. Каримов Отабек Кучкарович
5. Касимиро Дидье

<sup>1</sup> Информация о составе Совета директоров, действовавшем до 28.06.2018, раскрыта Обществом в рамках ежеквартального отчета эмитента ПАО АНК «Башнефть» за 1 квартал 2018 года и доступна в телекоммуникационной сети Интернет по адресу <http://www.bashneft.ru/disclosure/quarterly/>

<sup>2</sup> Информация о составе Совета директоров, действовавшем в период с 28.06.2018 до 14.12.2018, раскрыта Обществом в рамках ежеквартальных отчетов эмитента ПАО АНК «Башнефть» за 2 и 3 кварталы 2018 года и доступна в телекоммуникационной сети Интернет по адресу <http://www.bashneft.ru/disclosure/quarterly/>

6. Латыпов Урал Альфретович
7. Неринг Кристоф
8. Полстовалов Олег Владимирович
9. Пригода Артем Владимирович
10. Хамитов Рустэм Закиевич

#### **Сведения о членах Совета директоров Общества (по состоянию на 31.12.2018)**

##### **ФЕДОРОВ Павел Сергеевич**

**Статус в Совете директоров:** Председатель Совета директоров

**Год рождения:** 1974

**Сведения об образовании:** в 1995 году окончил Новосибирский государственный университет по специальности «Экономическая кибернетика и исследование операций». В 1998 году получил степень Магистра Высшей школы бизнеса Университета штата Вашингтон со специализацией в области финансов

**Сведения об основном месте работы:** ПАО «НК «Роснефть», Первый вице-президент

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

##### **ШИШКИН Андрей Николаевич**

**Статус в Совете директоров:** Заместитель председателя Совета директоров

**Год рождения:** 1959

**Сведения об образовании:** в 1985 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Кандидат экономических наук

**Сведения об основном месте работы:** ПАО «НК «Роснефть», Вице-президент по энергетике, локализации и инновациям, член Правления

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

##### **ЗАВАЛЕЕВА Елена Владимировна**

**Статус в Совете директоров:** член Совета директоров

**Год рождения:** 1981

**Сведения об образовании:** в 2003 году окончила Московский государственный социальный университет Министерства труда и социального развития, юрист

**Сведения об основном месте работы:** ПАО «НК «Роснефть», Статс-секретарь - Вице-президент, член Правления

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

##### **КАРИМОВ Отабек Кучкарович**

**Статус в Совете директоров:** член Совета директоров

**Год рождения:** 1978

**Сведения об образовании:** в 2000 году окончил Университет Вашингтона, США

**Сведения об основном месте работы:** ПАО «НК «Роснефть», Вице-президент по коммерции и логистике

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

##### **КАСИМИРО Дидье**

**Статус в Совете директоров:** член Совета директоров

**Год рождения:** 1966

**Сведения об образовании:** в 1991 году окончил Университет г. Гент, Бельгия со степенью магистра философии. В 1992 году окончил Университет г. Гент, Бельгия/Университет г. Лиссабон, Португалия со степенью магистра делового администрирования

**Сведения об основном месте работы:** ПАО «НК «Роснефть», Вице-президент по переработке, нефтехимии, коммерции и логистике, член Правления

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

**ЛАТЫПОВ Урал Альфретович**

**Статус в Совете директоров:** член Совета директоров

**Год рождения:** 1972

**Сведения об образовании:** в 1997 году окончил Башкирский государственный университет, юрист

**Сведения об основном месте работы:** ПАО «НК «Роснефть», И.о. Вице-президента - руководителя Службы безопасности

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

**НЕРИНГ Кристоф**

**Статус в Совете директоров:** член Совета директоров

**Год рождения:** 1962

**Сведения об образовании:** в 1985 году окончил Высшую школу горнорудной промышленности в г. Камборн по специальности «Инженер»

**Сведения об основном месте работы:** ПАО «НК «Роснефть», Вице-президент по промышленной безопасности, охране труда и экологии

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

**ПОЛСТОВАЛОВ Олег Владимирович**

**Статус в Совете директоров:** член Совета директоров

**Год рождения:** 1974

**Сведения об образовании:** в 1996 году окончил Башкирский государственный университет. Доктор юридических наук

**Сведения об основном месте работы:** Исполняющий обязанности Министра земельных и имущественных отношений Республики Башкортостан

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

**ПРИГОДА Артем Владимирович**

**Статус в Совете директоров:** член Совета директоров

**Год рождения:** 1976

**Сведения об образовании:** в 2000 году окончил Международный Университет (Boston USA), магистр

**Сведения об основном месте работы:** ПАО «НК «Роснефть», Советник Президента по планированию, управлению эффективностью, развитию и инвестициям в разведке и добыче в ранге вице-президента

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

**ХАМИТОВ Рустэм Закиевич**

**Статус в Совете директоров:** член Совета директоров

**Год рождения:** 1954

**Сведения об образовании:** в 1977 году окончил Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)» (МГТУ им. Н.Э. Баумана). Инженер-механик

**Сведения об основном месте работы:** -

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%



## Отчет о деятельности Совета директоров Общества

В 2018 году было проведено 19 заседаний Совета директоров Общества, из которых 2 - в очной форме, и 17 - в заочной.

На проведенных заседаниях был рассмотрен 81 вопрос.

В соответствии с законодательством и Уставом Общества основное внимание на заседаниях Совета директоров Общества в отчетном году уделялось вопросам корпоративного управления (созыв двух Общих собраний акционеров, актуализация внутренних документов Общества), одобрения сделок, регулирования финансово-хозяйственной деятельности.

В целях совершенствования системы корпоративного управления Общества в отчетном периоде Советом директоров было рассмотрено и утверждено Положение Общества «Об инсайдерской информации» (Протокол №19-2018 от 29.12.2018), Общим собранием акционеров было рассмотрено и утверждено Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров Публичного акционерного общества «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть» в новой редакции (Протокол №49 от 18.12.2018).

### Сведения о посещаемости заседаний Совета директоров

Члены Совета директоров	Заседания Совета директоров (19 заседаний)*
Гурьев Е.А.	17/14
Завалеева Е.В.	19/19
Каримов О.К.	19/18
Касимиرو Д.	19/17
Латыпов У.А.	19/19
Неринг К.	19/19
Пригода А.В.	19/19
Самедов Ф.А.	17/14
Федоров П.С.	19/19
Шишкин А.Н.	19/19
Полстовалов О.В. **	2/2
Хамитов Р.З. **	2/2

\*Примечание: Первая цифра показывает общее количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие, вторая – количество заседаний, в которых он принимал участие.

\*\* Примечание: Член Совета директоров был избран Общим собранием акционеров 14.12.2018

В отчетном году членами Совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

## 1.4. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации), и членах коллегиального исполнительного органа

### 1.4.1. Единоличный исполнительный орган

Единоличным исполнительным органом ПАО АНК «Башнефть» является Президент, подотчетный Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества.

В соответствии с Уставом Президент Общества наделен полномочиями, необходимыми для осуществления оперативного руководства текущей деятельностью Общества и решения соответствующих вопросов, не отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Статус, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности, компетенция и ответственность Президента Общества урегулированы Уставом Общества и Положением о Президенте Общества (утверждено решением Общего собрания акционеров Общества, Протокол №19 от 09.12.2009).

Положение о Президенте Общества размещено на сайте Общества и доступно по ссылке:

<http://www.bashneft.ru/files/iblock/80a/President.pdf>

Полномочия Президента ПАО АНК «Башнефть» осуществляет Шишкин Андрей Николаевич, назначенный на основании решения Совета директоров Общества с 13 октября 2016 года сроком на пять лет (Протокол № 18-2016 от 13.10.2016).

#### **Президент ПАО АНК «Башнефть»**

**ШИШКИН Андрей Николаевич**

**Год рождения:** 1959

**Сведения об образовании:** в 1985 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Кандидат экономических наук

**Сведения об основном месте работы:** ПАО «НК «Роснефть», Вице-президент по энергетике, локализации и инновациям, член Правления

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

#### **1.4.2. Коллегиальный исполнительный орган**

В соответствии с Уставом Общества в ПАО АНК «Башнефть» создан коллегиальный исполнительный орган (Правление).

Правление осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в пределах компетенции, определенной Уставом.

Статус, порядок образования, компетенция, права, обязанности и ответственность Правления урегулированы Уставом Общества и Положением о Правлении Общества (утверждено решением Общего собрания акционеров Общества, Протокол №44 от 30.06.2016).

Положение о Правлении Общества размещено на сайте Общества и доступно по ссылке:

[http://www.bashneft.ru/files/iblock/5d6/Polozhenie\\_o\\_Pravlenii.pdf](http://www.bashneft.ru/files/iblock/5d6/Polozhenie_o_Pravlenii.pdf)

Количественный и персональный состав Правления определяется решением Совета директоров Общества.

Решением Совета директоров было сформировано Правление в количестве 7 членов на срок пять лет с 13.10.2016 в следующем составе (от 13.10.2016 Протокол № 18-2016):

#### **ШИШКИН Андрей Николаевич**

**Статус в коллегиальном исполнительном органе:** Председатель Правления

**Год рождения:** 1959

**Сведения об образовании:** в 1985 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Кандидат экономических наук

**Сведения об основном месте работы:** ПАО «НК «Роснефть», Вице-президент по энергетике, локализации и инновациям, член Правления

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

**ЛАЗЕЕВ Андрей Николаевич**

**Статус в коллегиальном исполнительном органе:** член Правления

**Год рождения:** 1973

**Сведения об образовании:** в 1995 году окончил Государственную академию нефти и газа им. И.М. Губкина; в 2005 году — Академию народного хозяйства при Правительстве РФ

**Сведения об основном месте работы:** ПАО «НК «Роснефть», Вице-президент — Главный геолог

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

**ЛАТЫШ Ростислав Ростиславович**

**Статус в коллегиальном исполнительном органе:** член Правления

**Год рождения:** 1973

**Сведения об образовании:** в 1995 году окончил Новосибирский государственный университет

**Сведения об основном месте работы:** ПАО «НК «Роснефть», Директор Департамента сводного планирования и отчетности

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

**ЛОБАЧЕВ Сергей Вячеславович**

**Статус в коллегиальном исполнительном органе:** член Правления

**Год рождения:** 1976

**Сведения об образовании:** в 1998 году окончил Саратовский государственный социально-экономический университет; в 1999 году — Российскую академию государственной службы;

в 2011 году — INSEAD — французскую бизнес-школу и исследовательский институт, MBA

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

**МИНЧЕВА Наталия Александровна**

**Статус в коллегиальном исполнительном органе:** член Правления

**Год рождения:** 1974

**Сведения об образовании:** в 1996 году окончила Московскую государственную юридическую академию

**Сведения об основном месте работы:** ПАО «НК «Роснефть», Советник Главного исполнительного директора

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

**НЫРКОВ Денис Юрьевич**

**Статус в коллегиальном исполнительном органе:** член Правления

**Год рождения:** 1974

**Сведения об образовании:** в 1997 году окончил Московский физико-технический институт; в 1999 году — Академию народного хозяйства при Правительстве РФ

**Сведения об основном месте работы:** ПАО «НК «Роснефть», Директор Департамента трейдинга нефтью и нефтепродуктами

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

**СУДАКОВ Андрей Викторович**

**Статус в коллегиальном исполнительном органе:** член Правления

**Год рождения:** 1965

**Сведения об образовании:** в 1990 году окончил Московский институт управления им. С. Орджоникидзе, в 2000 году — Академию народного хозяйства при Правительстве РФ, в 2006 году окончил Стокгольмскую школу экономики, EMBA Oil & Gas

**Сведения об основном месте работы:** ПАО «НК «Роснефть», Директор Департамента кадров

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

В течение отчетного периода изменений в составе Правления Общества не было.

В отчетном году Президентом и членами Правления сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

### Корпоративный секретарь Общества

Решением Совета директоров Общества от 10.03.2011 Корпоративным секретарем Общества назначена Вышенская Эльвира Олеговна (Протокол Совета директоров №03-2011 от 10.03.2011).

Статус, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности, функции, компетенция и ответственность Корпоративного секретаря Общества урегулированы Уставом и Положением о Корпоративном секретаре Общества (утверждено Советом директоров Общества, Протокол №10-2014 от 29.05.2014).

Положение о Корпоративном секретаре размещено на сайте Общества и доступно по ссылке:

[http://www.bashneft.ru/files/iblock/0a8/Corporate\\_secretary.pdf](http://www.bashneft.ru/files/iblock/0a8/Corporate_secretary.pdf)

### ВЫШЕНСКАЯ Эльвира Олеговна

Год рождения: 1970

**Сведения об образовании:** в 2001 году окончила Российский государственный университет имени И. Канта (Калининградский государственный университет), в 2008 году — магистратуру Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова (магистр менеджмента), в 2011 году — Высшую школу экономики (магистерская программа «Корпоративный юрист»), в 2014 году — Kingston University / Международный Институт МШСЭН, Executive MBA, в 2017 году – программу профессиональной переподготовки «Корпоративный директор» в Московском государственном университете им. М. В. Ломоносова

**Сведения об основном месте работы:** ПАО АНК «Башнефть», Руководитель Аппарата Совета директоров – Корпоративный секретарь

**Доля данного лица в уставном капитале Общества:** 0,0013%

**Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу:** 0,0%

### 1.5. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов. Сведения о вознаграждении органов управления Общества

№	2018 год	Заработная плата, руб.	Премии, руб.	Комиссионные, руб.	Расходы, компенсированные Обществом, за исполнение функций членом органов управления, руб.	Иные вознаграждения, руб.	Вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, руб.	Вознаграждения всего, руб.
1.	Члены коллегиального исполнительного органа (совокупно)	67 695 217	28 298 675	-	-	-	-	95 993 892 <sup>3</sup>

<sup>3</sup> Дополнительно были компенсированы расходы, связанные с исполнением функций по основной должности работников, в размере 424 400 руб.

№	2018 год	Заработная плата, руб.	Премии, руб.	Комиссионные, руб.	Расходы, компенсированные Обществом, за исполнение функций членов органов управления, руб.	Иные вознаграждения, руб.	Вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, руб.	Вознаграждения всего, руб.
2.	Члены Совета директоров (Наблюдательного совета) (совокупно)	0	0	0	0	0	0	0

### Основные положения политики вознаграждений и компенсаций за выполнение обязанностей членов Совета директоров ПАО АНК «Башнефть»

Основные положения политики вознаграждений и компенсаций за выполнение обязанностей членов Совета директоров ПАО АНК «Башнефть», действовавшей в отчетном периоде до 14.12.2018, содержатся в Положении о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО АНК «Башнефть», утвержденном решением Общего собрания акционеров Общества 30.06.2015 (далее – Положение о вознаграждениях и компенсациях) (Протокол № 42 от 30.06.2015). Положение о вознаграждениях и компенсациях размещено на сайте Общества и доступно по ссылке: [http://www.bashneft.ru/files/iblock/18e/Polozhenie\\_o\\_voznagrazhdeniyah\\_i\\_kompensatsiyah\\_chlenam\\_SD.pdf](http://www.bashneft.ru/files/iblock/18e/Polozhenie_o_voznagrazhdeniyah_i_kompensatsiyah_chlenam_SD.pdf).

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО АНК «Башнефть» 14.12.2018 была утверждена новая редакция Положения «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров Публичного акционерного общества «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть» №ПЗ-01.05 Р-0030 ЮЛ-300 (Протокол №49 от 18.12.2018). Документ размещен на сайте Общества и доступен по ссылке: [http://www.bashneft.ru/files/iblock/86f/ПЗ-0105\\_P-0030\\_ЮЛ-300.pdf](http://www.bashneft.ru/files/iblock/86f/ПЗ-0105_P-0030_ЮЛ-300.pdf)

В отчетном периоде выплаты вознаграждения членам Совета директоров не осуществлялись, поскольку в составе Совета директоров до 14.12.2018 отсутствовали члены Совета директоров, соответствующие критериям, предусмотренным Положением о вознаграждениях и компенсациях Общества, а также иным корпоративным требованиям к работникам Обществ Группы для выплаты вознаграждений.

### Сведения о вознаграждении членов Правления ПАО АНК «Башнефть»

Общий размер начисленного и выплаченного в 2018 году вознаграждения руководителям Общества, входящим в состав Правления, за выполнение должностных обязанностей составил 96 418 292 руб. Соглашений относительно выплат вознаграждений за исполнение функций членов Правления не заключалось.

Система премирования Президента и руководителей верхнего звена Общества направлена на достижение ключевых показателей эффективности деятельности и рабочих целей, которые необходимы для повышения эффективности деятельности Общества.

## 1.6. Информация о лицах, входящих в состав органов контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества

В соответствии с Уставом, контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется Ревизионной комиссией в составе 5 человек.

Статус, порядок избрания, права и обязанности, функции, полномочия Ревизионной комиссии урегулированы Уставом и Положением о Ревизионной комиссии Общества (утверждено Общим собранием акционеров Общества, Протокол №42 от 30.06.2015).

Положение о Ревизионной комиссии размещено на сайте Общества и доступно по ссылке: [http://www.bashneft.ru/files/iblock/2b2/polojenie\\_revizionnoy.pdf](http://www.bashneft.ru/files/iblock/2b2/polojenie_revizionnoy.pdf)

### Состав Ревизионной комиссии

С даты избрания по 28.06.2018 действовал следующий состав Ревизионной комиссии, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2017 (Протокол № 46 от 04.07.2017):

#### Председатель Ревизионной комиссии:

Ткаченко Валерий Викторович

#### Члены Ревизионной комиссии:

Белицкий Олег Николаевич

Васильев Сергей Валентинович

Дерюгин Сергей Анатольевич

Мошкин Юрий Леонидович

На отчетную дату действует следующий состав Ревизионной комиссии, избранный решением годового Общего собрания акционеров 28.06.2018 (Протокол № 48 от 02.07.2018):

#### Председатель Ревизионной комиссии:

Ткаченко Валерий Викторович

#### Члены Ревизионной комиссии:

Белицкий Олег Николаевич

Боржемский Александр Вячеславович

Лукьянов Андрей Васильевич

Мошкин Юрий Леонидович

## 1.7. Уставный капитал Общества

### 1.7.1. Сведения об уставном капитале

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2018 составлял 177 634 501 рубль и был разделен на 177 634 501 акцию номинальной стоимостью 1 руб., в том числе:

- 147 846 489 обыкновенных акций на общую сумму 147 846 489 руб. (83,23% уставного капитала Общества). Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-00013-А, дата государственной регистрации: 07.04.2004;
- 29 788 012 привилегированных акций типа «А» на общую сумму 29 788 012 руб. (16,77% уставного капитала Общества). Государственный регистрационный номер выпуска: 2-01-00013-А, дата государственной регистрации – 07.04.2004.

В отчетном периоде решения об изменении размера уставного капитала Общества не принимались.

### 1.7.2. Информация о крупных акционерах, владеющих более 5 % голосующих акций Общества на

**конец отчетного периода**

**Полное фирменное наименование:** Публичное акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть»

**Сокращенное фирменное наименование:** ПАО «НК «Роснефть»

**Идентификационный номер налогоплательщика:** 7706107510

**Место нахождения:** Российская Федерация, г. Москва

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 57,66%

**Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу:** 69,28%

**Полное фирменное наименование:** Республика Башкортостан в лице Министерства земельных и имущественных отношений Республики Башкортостан

**Сокращенное фирменное наименование:** Республика Башкортостан в лице Минземимущества РБ

**Идентификационный номер налогоплательщика:** 0274045532

**Место нахождения:** Республика Башкортостан, г. Уфа, Цюрупы, д. 13

**Доля участия данного лица в уставном капитале Общества:** 25,00%

**Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу:** 25,79%

**1.7.3. Сведения о резервном фонде Общества**

В соответствии с уставом в Обществе сформирован резервный фонд в размере 20 процентов уставного капитала в сумме 35 527 тысяч рублей.

На конец отчетного периода резервный фонд сформирован в полном объеме.

**1.7.4. Сведения о ценных бумагах Общества, в том числе о размещении Обществом эмиссионных ценных бумаг (кроме акций) в отчетном периоде**

В отчетном периоде Общество не осуществляло выпуска(ов) эмиссионных ценных бумаг.

**1.8. Сведения о доходах по ценным бумагам Общества****1.8.1. Дивидендная политика Общества**

Положение о дивидендной политике ПАО АНК «Башнефть» утверждено в новой редакции решением Совета директоров Общества 02.10.2015 (Протокол №16-2015 от 02.10.2015). Полный текст документа размещен в сети интернет по адресу [http://www.bashneft.ru/files/iblock/944/Polozhenie\\_dividend.pdf](http://www.bashneft.ru/files/iblock/944/Polozhenie_dividend.pdf)

Положением закреплены следующие принципы выплаты дивидендов:

- Общество вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года и (или) по результатам отчетного года, если иное не установлено действующим законодательством Российской Федерации.
- Принятие решения о выплате (объявлении) дивидендов по акциям и осуществление их выплаты производится с учетом ограничений, установленных действующим законодательством Российской Федерации.
- Источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества) согласно бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.
- Базой для расчета дивидендных выплат Общества является: Чистая Прибыль Группы по МСФО (Общество и его дочерние общества) - чистая прибыль, приходящаяся на акционеров материнской компании, по консолидированной отчетности Группы по МСФО за соответствующий отчетный год.
- При расчете дивидендных выплат Общества также анализируются следующие показатели:
  - ЕБИТДА - показатель «ЕБИТДА» рассчитывается за 12 месяцев, закончившихся в отчетную дату, ближайшую к дате принятия решения о выплате, путем сложения прибыли от

операционной деятельности и величины расходов по амортизации, определенных в соответствии с МСФО;

- Чистый Долг - задолженность по краткосрочным и долгосрочным займам и кредитам за вычетом денежных средств и их эквивалентов, определенных на отчетную дату, ближайшую к дате принятия решения о выплате в соответствии с МСФО;
- Ковенанты – обязательства по поддержанию на определенном уровне экономических показателей деятельности Общества.

- Совет директоров Общества и менеджмент Общества считают своим приоритетом обеспечение выплаты дивидендов на уровне не менее 25% от Чистой Прибыли Группы по МСФО, а также ориентируются на необходимость поддержания финансовой устойчивости Общества, выполнения ковенант по обязательствам и поддержания умеренной долговой нагрузки (коэффициент Чистый долг/ЕБИТДА не превышает 2).

- Распределение общей суммы дивидендов между категориями (типами) акций Общества производится в соответствии с Уставом Общества и требованиями законодательства Российской Федерации. Размер дивиденда объявляется в рублях на одну акцию.

- Дивиденды выплачиваются лицам, которые являлись владельцами акций соответствующей категории (типа) или лицами, осуществляющими в соответствии с федеральными законами права по этим акциям, на конец операционного дня даты, на которую в соответствии с решением Общего собрания акционеров Общества о выплате (объявлении) дивидендов определяются лица, имеющие право на их получение.

- Сумма начисленных дивидендов, выплачиваемых каждому акционеру Общества, определяется отдельно по каждой категории акций путем умножения дивиденда, приходящегося на одну акцию, на число принадлежащих акционеру акций.

- Дивиденды выплачиваются денежными средствами, если иное не определено решением Общего собрания акционеров в соответствии с Уставом Общества.

- Выплата дивидендов в денежной форме осуществляется в безналичном порядке Обществом или по его поручению регистратором, осуществляющим ведение реестра акционеров Общества, либо кредитной организацией в порядке и сроки, установленные действующим законодательством Российской Федерации.

В соответствии с Уставом ПАО АНК «Башнефть» владельцы привилегированных акций Общества имеют право на получение годовых дивидендов. Размер годового дивиденда на одну привилегированную акцию типа «А» составляет 10% (десять процентов) номинальной стоимости этой акции.

При этом, если сумма дивидендов, выплачиваемая Обществом по каждой обыкновенной акции в определенном году, превышает сумму, подлежащую выплате в качестве дивиденда по каждой привилегированной акции, размер дивиденда по привилегированным акциям должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям. Общество не имеет права выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям до выплаты дивидендов по привилегированным акциям.

### 1.8.2. Доходы по обыкновенным и привилегированным акциям в отчетном году (объявленные дивиденды) в расчете на одну акцию

№ п/п	Вид ценной бумаги	Размер дохода по ценным бумагам в отчетном периоде	
		Сумма (руб.)	% к номиналу
1.	Обыкновенная акция	23 500 199 426,55	15 895
2.	Привилегированная акция	4 734 804 507,40	15 895

### 1.8.3. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В соответствии с Протоколом годового Общего собрания акционеров № 48 от 02.07.2018 приняты решения:



Выплатить в денежной форме дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2017 года в размере 158,95 руб. на одну размещенную акцию на общую сумму 23 500 199 426,55 руб.;

Выплатить в денежной форме дивиденды по привилегированным акциям типа «А» Общества по результатам 2017 года в размере 158,95 руб. на одну размещенную привилегированную акцию типа «А» на общую сумму 4 734 804 507,40 руб.;

Установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, 09 июля 2018 года.

Выплату дивидендов номинальным держателям акций и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, зарегистрированным в реестре акционеров, осуществить не позднее 10 рабочих дней, другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – не позднее 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

## 1.9. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

В Обществе утвержден Кодекс корпоративного управления Публичного акционерного общества «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть» (решение Совета директоров от 11.12.2017, протокол № 11-2017 от 11.12.2017), документ доступен на официальном сайте Общества по адресу: [http://www.bashneft.ru/files/iblock/419/kodeks\\_11-2017.pdf](http://www.bashneft.ru/files/iblock/419/kodeks_11-2017.pdf)

### ОТЧЕТ

#### о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО АНК «Башнефть» на заседании 06.05.2019 (Протокол № 06-2019 от 06.05.2019) в рамках вопроса о предварительном утверждении Годового отчета Общества. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении ПАО АНК «Башнефть» принципов и рекомендаций Кодекса Банка России в 2018 году.

Система корпоративного управления Общества строится в соответствии с требованиями российского законодательства и с учетом рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления, принципов открытости и прозрачности.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления осуществляется ПАО АНК «Башнефть» на основании методики, рекомендованной Банком России письмом от 17.02.2016 № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.</b>			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утверждённый общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период.		
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	Частично соблюдается	3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию Общества. В рамках подготовки к годовому Общему собранию акционеров в 2019 году акционерам планируется обеспечить доступ ко всей информации, предусмотренной критерием 3.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	была сопряжена с неоправданными сложностями.	не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.		
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Соблюдается	
<b>1.2</b>	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.</b>			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о	1. Дивидендная политика общества содержит четкие	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.		
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Соблюдается	
1.3	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
<b>1.4</b>	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	
<b>2.1</b>	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Частично соблюдается	2. Ключевые вопросы долгосрочного развития Общества учтены в бизнес-плане (плане финансово-хозяйственной деятельности) Общества, который регулярно рассматривается Советом директоров.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Частично соблюдается	1. В отчетном периоде Советом директоров рассматривался вопрос об утверждении финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества на 2018-2019 гг. Вопросы об утверждении и исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности Общества включены в План работы Совета директоров на первое полугодие 2019 года.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	деятельности общества.			
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Частично соблюдается	1. Порядок эффективного информационного взаимодействия Общества и акционеров регулируется Положением Общества «О предоставлении информации акционерам ПАО АНК «Башнефть».
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.			
<b>2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества.</b>				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Частично соблюдается	2. В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование о проведении оценки работы Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Принимая во внимание данное обстоятельство и состав Совета директоров Общества формализованное проведение оценки работы Совета директоров в Обществе в отчетном периоде было нецелесообразно и избыточно. Тем не менее, данный годовой отчет содержит оценку работы Совета директоров по ряду критериев.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	
<b>2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.</b>				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Частично соблюдается	2. Все кандидаты в члены Совета директоров выдвинуты акционерами исходя из того, что они являются известными в профессиональной сфере людьми с безупречной деловой и личной репутацией и значительным опытом работы на руководящих должностях.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 – 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Не соблюдается	В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование о проведении оценки работы Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Принимая во внимание данное обстоятельство и состав Совета директоров Общества проведение оценки работы Совета директоров в Обществе в отчетном периоде было нецелесообразно и избыточно. Все кандидаты в члены Совета директоров Общества являются известными в профессиональной сфере людьми с безупречной деловой и личной репутацией и значительным опытом работы на руководящих должностях, выдвигаются основными акционерами исходя из потребностей Совета директоров Общества в высококвалифицированных директорах.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Не соблюдается	В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование об обязательном наличии независимых директоров в составе Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Учитывая данное обстоятельство, принимая во внимание структуру акционерного капитала Общества и исходя из анализа потребностей Совета директоров в области профессиональной квалификации, опыта и деловых



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.			навыков директоров Общества, независимые директора не выдвигались акционерами в состав Совета директоров Общества.
<b>2.4</b>	<b>В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 – 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Неприменим	В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование об обязательном наличии независимых директоров в составе Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Учитывая данное обстоятельство, структуру акционерного капитала Общества, и исходя из анализа потребностей Совета директоров в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков директоров Общества, независимые директора не выдвигались акционерами в состав Совета директоров Общества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров), по крайней мере, один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	Неприменим	В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование об обязательном наличии независимых директоров в составе Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Учитывая данное обстоятельство, принимая во внимание структуру акционерного капитала Общества и исходя из анализа потребностей Совета директоров в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков директоров Общества, независимые директора не выдвигались акционерами в состав Совета директоров Общества.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Неприменим	В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование об обязательном наличии независимых директоров в составе Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Учитывая данное обстоятельство, принимая во внимание структуру акционерного капитала Общества и исходя из анализа потребностей Совета директоров в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков директоров Общества, независимые директора не выдвигались акционерами в состав Совета директоров Общества.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении общественно значимых корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Неприменим	В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование об обязательном наличии независимых директоров в составе Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Учитывая данное обстоятельство, принимая во внимание структуру акционерного капитала Общества и исходя из анализа потребностей Совета директоров в

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков директоров Общества, независимые директора не выдвигались в состав Совета директоров Общества.
<b>2.5</b>	<b>Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.</b>			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Неприменим	1. Критерий неприменим. В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование об обязательном наличии независимых директоров в составе Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Учитывая данное обстоятельство, принимая во внимание структуру акционерного капитала Общества и исходя из анализа потребностей Совета директоров в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков директоров Общества, независимые директора акционерами не выдвигались в состав Совета директоров Общества.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Частично соблюдается	Эффективность работы Председателя Совета директоров оценена Советом директоров в рамках утверждения данного отчета о соблюдении ККУ, где, в том числе представлен отчет о работе Совета директоров. Содержание Отчета свидетельствует о высокой дисциплине посещаемости заседаний членами Совета директоров, кроме случаев, исключающих фактическую возможность такого участия (командировка, отпуск), высоком уровне вовлеченности Совета директоров (и Председателя, в частности) в деятельность Общества, глубокой проработке вопросов повестки дня и строгом контроле за исполнением решений Совета директоров. В отчетном периоде все решения приняты единогласно всеми принимающими участие членами Совета директоров, проведено 19 заседаний Совета директоров Общества, из которых 2 - в очной форме, и 17 - в заочной, рассмотрен 81 вопрос.  В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование о проведении оценки работы Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				АНК «Башнефть». Принимая во внимание данное обстоятельство и состав Совета директоров Общества формализованное проведение оценки работы Совета директоров в Обществе в отчетном периоде было нецелесообразно и избыточно.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается	
2.6	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Частично соблюдается	1. Эффективность работы Председателя Совета директоров оценена Советом директоров в рамках утверждения данного отчета о соблюдении ККУ, где, в том числе представлен отчет о работе Совета директоров. Содержание Отчета свидетельствует о высокой дисциплине посещаемости заседаний членами Совета директоров, кроме случаев, исключающих фактическую возможность такого участия (командировка, отпуск), высоком уровне вовлеченности Совета директоров (и Председателя, в частности) в деятельность Общества, глубокой проработке вопросов повестки дня и строгом контроле за исполнением решений Совета директоров. В отчетном периоде все решения приняты единогласно всеми принимающими участие членами Совета директоров, проведено 19 заседаний Совета директоров Общества, из которых 2 - в очной форме, и 17 - в заочной, рассмотрен 81 вопрос. В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование о проведении оценки работы Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Принимая во внимание данное обстоятельство и состав Совета директоров Общества формализованное проведение оценки работы Совета директоров в Обществе в отчетном периоде было нецелесообразно и избыточно.
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Частично соблюдается	Принимая во внимание смену основного акционера Общества, формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров разрабатывается с учетом его корпоративных подходов. Вместе с тем вновь избранным членам Совета директоров фактически предоставляются материалы и информация, необходимые для ознакомления новых директоров с ключевыми активами Общества, его стратегией, деловой практикой, принятой в Обществе, организационной структурой Общества.
2.7	<b>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</b>			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	стоящих перед обществом в определенный период времени задач.			
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Соблюдается	
<b>2.8</b>	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже	Неприменим	В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование о наличии комитетов Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Принимая во внимание данное обстоятельство, исходя из структуры акционерного капитала Общества, Советом директоров принято решение об упразднении комитетов Совета директоров, вследствие чего критерии стали неприменимы к Обществу.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		одного раза в квартал в течение отчетного периода.		
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая, в том числе, задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	Неприменим	В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование о наличии комитетов Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Принимая во внимание данное обстоятельство, исходя из структуры акционерного капитала Общества, Советом директоров принято решение об упразднении комитетов Совета директоров, вследствие чего критерии стали неприменимы к Обществу.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Неприменим	В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование о наличии комитетов Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Принимая во внимание данное обстоятельство, исходя из структуры акционерного капитала Общества, Советом директоров принято решение об упразднении комитетов Совета директоров, в следствие чего, критерии стали неприменимы к Обществу.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету,	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Неприменим	В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование о наличии комитетов Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Принимая во внимание данное обстоятельство, исходя из структуры акционерного капитала Общества, Советом директоров принято решение об упразднении комитетов Совета директоров.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).			
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Неприменим	В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование о наличии комитетов Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Принимая во внимание данное обстоятельство, исходя из структуры акционерного капитала Общества, Советом директоров принято решение об упразднении комитетов Совета директоров.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Неприменим	В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование о наличии комитетов Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Принимая во внимание данное обстоятельство, исходя из структуры акционерного капитала Общества, Советом директоров принято решение об упразднении комитетов Совета директоров.
2.9	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Частично соблюдается	1. Критерий частично соблюдается, оценка работы Совета директоров по ряду критериев приведена в настоящем Годовом отчете. 2. В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование о проведении оценки работы Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Принимая во внимание данное обстоятельство и состав Совета директоров Общества формализованное проведение оценки работы Совета директоров в Обществе в отчетном периоде было нецелесообразно и



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				избыточно.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование о проведении оценки работы Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Принимая во внимание данное обстоятельство и состав Совета директоров Общества проведение оценки работы Совета директоров в Обществе в отчетном периоде было нецелесообразно.
3.1	<b>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</b>			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	
4.1	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</b>			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров,	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров,	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.		
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Частично соблюдается	В отчетном периоде на внеочередном Общем собрании акционеров утверждена новая редакция Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров Общества. Положение содержит основные положения политики вознаграждений и компенсаций за выполнение обязанностей членом Совета директоров Общества. В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование о наличии комитетов Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Принимая во внимание данное обстоятельство, исходя из структуры акционерного капитала Общества, Советом директоров принято решение об упразднении комитетов Совета директоров.
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	лицам.		
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
4.2	<b>Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b>			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Неприменим	Действующим Положением Общества о вознаграждениях и компенсациях предусмотрено вознаграждение членов Совета директоров только в денежной форме.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	совета директоров не участвуют в опционных программах.			
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членом совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членом совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Частично соблюдается	3. В случае выявления фактов манипулирования показателями отчетности и неправомерного получения работниками премиальных выплат, Общество планирует возмещать расходы, используя способы защиты прав и интересов Общества, предусмотренные действующим законодательством.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Не соблюдается	1, 2. Решением Ленинского районного суда г. Уфы Республики Башкортостан от 14.06.2017 Программы долгосрочной мотивации признаны не подлежащими к применению, и Обществу запрещено производить какие-либо выплаты.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членом исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</b>			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах /соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчётными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Соблюдается	
5.2	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.</b>			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	директоров.			
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается	
<b>6.1</b>	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Частично соблюдается	1. Основные положения, требующие закрепления в информационной политике общества, изложены в Положении Общества о раскрытии информации на рынке ценных бумаг и в Положении Общества о порядке предоставления информации акционерам Общества. 2. Критерий неприменим, поскольку в отчетном периоде в Обществе не возникало вопросов / инцидентов, связанных с соблюдением Обществом его информационной политики, соответственно и необходимости созыва Совета директоров по таким вопросам не возникало.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).	Соблюдается	3. Обществом будет опубликован меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе в случае опубликования Контролирующим лицом такого Меморандума. В настоящее время в Обществе отсутствует информация о наличии такого Меморандума.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.		
<b>6.2</b>	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.</b>			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Соблюдается	1. Подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации закреплены в Положении Общества «О раскрытии информации на рынке ценных бумаг». 2, 3. Критерии неприменимы в связи с тем, что ценные бумаги Общества не обращаются на иностранных организованных рынках, иностранные акционеры не владеют существенным количеством акций Общества.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	Частично соблюдается	2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала в необходимом и достаточном объеме, исходя из структуры акционерного капитала Общества и принимая во внимание, что Правила листинга ПАО Московская Биржа не установлено обязательного требования к раскрытию структуры капитала в соответствии с Рекомендацией 290 ККУ в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть».



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества	Соблюдается	
6.3	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	Необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров предусмотрен Положением Общества о предоставлении информации акционерам Общества. Положение находится в открытом доступе на сайте Общества.
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается	Акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности в случаях, определенных Положением Общества о предоставлении информации акционерам.
7.1	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</b>			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	Соблюдается	
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>	Неприменим	<p>В Правилах листинга ПАО Московская Биржа отсутствует обязательное требование об обязательном наличии независимых директоров в составе Совета директоров в обществах, чьи ценные бумаги относятся к третьему уровню Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, куда входит, в том числе, ПАО АНК «Башнефть». Учитывая данное обстоятельство, структуру акционерного капитала Общества и исходя из анализа потребностей Совета директоров в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков директоров Общества, независимые директора не выдвигались акционерами в состав Совета директоров Общества. При этом все члены Совета директоров Общества имеют возможность заявить о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем</p>	Частично соблюдается	<p>2. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.		предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. Обществом используется «сведомительный» порядок совершения сделок с заинтересованностью, а также последующее одобрение сделок по требованию полномочных лиц, в соответствии с порядком установленным действующим законодательством. Общество стремится к соблюдению данного критерия в полном объеме.
7.2	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и	Частично соблюдается	1. Выбор поставщика, исполнителя, подрядчика осуществляется Обществом в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и в порядке, предусмотренном Положением Компании «О закупке товаров, работ, услуг» № П2-08 Р-0019 версия 3.00, введенным в действие в Обществе приказом от 29.12.2018 №1029. В отчетном периоде внутригрупповые сделки выведены из-под регулирования Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». Соответствующие изменения также внесены в Положение «О закупке товаров, работ, услуг» №П2-08 Р-0019,

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.		<p>версия 3.00. В связи с этим в Обществе действует временный порядок осуществления контроля внутригрупповых сделок, который предусматривает возможность совершения в установленном порядке особо значимых внутригрупповых сделок после принятия соответствующего решения полномочным закупочным органом. Положения указанного временного порядка осуществления контроля внутригрупповых сделок в 2019 г. планируется имплементировать в ЛНД Общества, регулирующие закупочную деятельность.</p> <p>3. Рекомендации Кодекса об установлении дополнительного перечня оснований заинтересованности исполнить не представляется возможным, поскольку Кодекс корпоративного управления Банка России утвержден в период, когда ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» допускалось закрепление в уставах акционерных обществ дополнительных оснований заинтересованности членов совета директоров и иных лиц в совершении сделок. Статьей 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» в редакции, действующей с 01.01.2017, установлен закрытый перечень оснований заинтересованности.</p>

## 2. Характеристика деятельности Общества

### 2.1. Приоритетные направления деятельности Общества

#### 2.1.1. Краткое описание приоритетных направлений деятельности Общества

ПАО АНК «Башнефть» осуществляет деятельность по добыче и переработке нефти и газа, реализации нефтепродуктов и продуктов нефтехимии на внутренний рынок и на экспорт. В соответствии с пунктом 2.2. Устава ПАО АНК «Башнефть» приоритетными направлениями деятельности Общества являются:

- добыча сырой нефти и природного газа, предоставление услуг в этих областях;
- добыча нефтяного (попутного) газа и газового конденсата;
- добыча и обогащение марганцевых руд;
- добыча торфа и прочих видов полезных ископаемых;
- производство промышленной продукции нефтепереработки, нефтехимии и химии;
- переработка нефти, природного газа, производство и реализация нефтехимических продуктов;
- торгово-закупочная деятельность (с созданием собственных торговых точек) продукцией производственно-технического значения (в том числе нефтью, продуктами нефтепереработки и нефтехимии), автомобилями, другими транспортными средствами, а также запасными частями и комплектующими изделиями к ним;
- деятельность по организации, содержанию и эксплуатации автозаправочных станций и автогазонаполнительных заправочных станций.

#### 2.1.2. Основные виды продукции

Основными видами производимой/реализуемой продукции ПАО АНК «Башнефть» являются сырая нефть, нефтепродукты и продукты нефтехимии.

#### **Выручка Группы от реализации нефти, газа, нефтепродуктов и продуктов нефтехимии в разрезе географического расположения покупателей по МСФО**

Направление продаж	Выручка 2018 год, млн руб.	Выручка 2017 год, млн руб.
Экспорт нефти, нефтепродуктов и продуктов нефтехимии в страны, не входящие в СНГ	404,797	322,221
Реализация нефти, нефтепродуктов и продуктов нефтехимии на внутреннем рынке	355,853	291,341
Экспорт нефти, нефтепродуктов и продуктов нефтехимии в другие страны СНГ	94,352	54,071
Реализация газа	545	454
<b>Итого реализация нефти, газа, нефтепродуктов и продуктов нефтехимии</b>	<b>855,547</b>	<b>668,087</b>

### 2.2. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

ПАО АНК «Башнефть» - российская вертикально-интегрированная нефтяная компания, дочернее Общество ПАО «НК «Роснефть», осуществляющая деятельность по добыче и переработке нефти и газа, реализации нефтепродуктов и продуктов нефтехимии.

В октябре 2016 года ПАО «НК «Роснефть» стала контролирующим акционером ПАО АНК «Башнефть», после чего в течение 2017 года был реализован масштабный комплекс мероприятий по интеграции Общества в систему управления дочерними обществами «Роснефти».

После вхождения ПАО АНК «Башнефть» в состав НК «Роснефть» Общество достигло существенного роста эффективности коммерческой деятельности и качества управления затратами.

В 2018 году под управлением НК «Роснефть» ПАО АНК «Башнефть» продолжило демонстрировать позитивную динамику ключевых финансовых показателей.

Выручка Общества в 2018 году выросла на 28,2% по сравнению с 2017 годом и составила 860,2 млрд руб. Чистая прибыль в 2018 году достигла 97,1 млрд руб.

Несмотря на общемировое падение маржинальности сегмента переработки и волатильность рынка, консолидированный показатель EBITDA за 12 месяцев 2018 года вырос по сравнению с 2017 годом на 15,6% и составил 175,5 млрд руб.

В отчетном году Общество продолжало активное управление ликвидностью, что позволило улучшить размер финансовых доходов и сократить финансовые расходы.

В течение 2018 года ПАО АНК «Башнефть» выплатило акционерам объявленные на ГОСА 2018 дивиденды в размере 28,2 млрд руб., а совокупный объем выплаченных в течение 2018 года дивидендов достиг 43,0 млрд руб.

Несмотря на рекордные дивидендные выплаты, уровень чистого долга по состоянию на 31 декабря 2018 г. удержан на низком уровне, и составил 61,7 млрд руб., по сравнению с 90,4 млрд руб. по состоянию на 31 декабря 2017 года.

### **Разведка и добыча**

Ресурсная база ПАО АНК «Башнефть» сосредоточена в трех крупнейших российских нефтегазовых провинциях – Волго-Уральской, Тимано-Печорской и Западно-Сибирской.

По данным на 31.12.2018 Общество владело 266 лицензиями на поиск, разведку и добычу углеводородного сырья на территории Республики Башкортостан, Ханты-Мансийского автономного округа, Ненецкого автономного округа, Оренбургской области и Республики Татарстан. В промышленной эксплуатации находилось 184 месторождения.

С целью дальнейшего развития ресурсного потенциала на имеющихся лицензионных участках ПАО АНК «Башнефть» реализует программу геологоразведочных работ. По итогам 2018 года успешность поисково-разведочного бурения составила более 80%, открыта 81 продуктивная залежь.

Лицензирование, повышение эффективности ГРП и расширение портфеля активов позволяют эффективно наращивать ресурсную базу. В целом по состоянию на 31.12.2018 на балансе ПАО АНК «Башнефть» (с ДО) числятся извлекаемые запасы нефти и конденсата в объеме 596 млн тонн категории АВ1С1 и 149 млн тонн категории В2С2. Извлекаемые запасы газа (растворенный, газ газовых шапок и свободный газ) категории АВ1С1 составляют 95,3 млрд м3, категории В2С2 – 12,9 млрд м3. Кратность запасов нефти категории АВ1С1 составляет 31,4 лет. По оценке компании DeGolyer and MacNaughton, доказанные запасы углеводородов ПАО АНК «Башнефть» по классификации SEC составили 328,2 млн т.н.э., коэффициент восполнения добычи 105%.

В целях поддержания уровня добычи нефти Общество использует современные технологии строительства скважин и методы увеличения нефтеотдачи пластов на разрабатываемых месторождениях, вовлекает в разработку ранее не дренируемые запасы, усиливает контроль за движением бездействующего фонда скважин, оптимизирует систему управления производством,

повышает производительность труда на всех этапах производства, внедряет энергосберегающие технологии.

Применение высокоэффективных геолого-технических мероприятий и внедрение современных технологий повышения нефтеотдачи на зрелых месторождениях позволили сохранить по итогам 2018 года добычу нефти на зрелых месторождениях Башкирии на уровне 2017 года - 16,4 млн тонн. С учетом, в том числе, ограничений по сделке ОПЕК+ добыча нефти в целом по Обществу составила 18,9 млн. тонн.

С целью увеличения охвата зон дренирования в низкопроницаемых коллекторах Общество продолжило наращивать объемы использования высокотехнологичных горизонтальных эксплуатационных скважин с многостадийным гидроразрывом пласта (МГРП). По итогам 2018 года их доля увеличилась с 26% до 67%. В целом доля горизонтального бурения составила 84 %. Это позволило достичь высоких показателей эффективности новых скважин, как на зрелых месторождениях Республики Башкортостан, так и на активах в Ненецком автономном округе и Западной Сибири.

Постоянно ведется работа по усилению конкурентных позиций Общества за счет развития инновационного научно-технического потенциала и цифровизации. В рамках Комплексного плана ускоренной цифровизации для реализации Стратегии Роснефть-2022 инициирована реализация проекта «Цифровое месторождение». Данная технология позволит перейти от управления месторождением, основанном на анализе эффективности отдельных процессов, к управлению с применением анализа комплексной эффективности всего месторождения, как единого актива.

В полном соответствии с лицензионными соглашениями продолжается реализация международных проектов Общества в Ираке и Мьянме. В 2017 году в Ираке Общество завершило бурение первой поисковой скважины глубиной более 4 тыс. м., было открыто новое месторождение «Салман». В 2018 году проведены испытания, по результатам которых получен приток нефти, дающий основание рассчитывать на открытие промышленных запасов. До конца 2019 года планируется пробурить скважину для уточнения параметров открытого месторождения.

### **Нефтепереработка и нефтехимия**

Нефтеперерабатывающий комплекс ПАО АНК «Башнефть» включает три НПЗ: «Башнефть-УНПЗ», «Башнефть-Новоил» и «Башнефть-Уфанефтехим» совокупной мощностью 23,5 млн тонн и средним показателем индекса Нельсона 10,4.

В состав нефтехимического комплекса входят ПАО «Уфаоргсинтез» и газоперерабатывающие предприятия: ООО «Туймазинское ГПП» и ООО «Шкаповское ГПП».

По итогам 2018 года объем переработки нефти и газоконденсата составил 18,2 млн тонн. Незначительное снижение нефтепереработки обусловлено плановыми работами по техническому перевооружению ряда установок производственной площадки «Башнефть-УНПЗ». Вместе с тем снижение показателя не повлияло на выполнение обязательств по поставкам моторного топлива потребителям.

Глубина переработки по итогам 2018 года составила 82,7%, выход светлых нефтепродуктов 65,5%. В 2018 году основная доля производимой продукции приходилась на моторные топлива, соответствующие требованиям Технического регламента: дизельное топливо (34% от объема переработки) и автобензины (19% от объема переработки).

Нефтегазохимический комплекс Общества произвел 0,8 млн тонн продукции, в том числе полипропилен, жидкие продукты пиролиза, полиэтилен, фенол.

Общество ведет постоянную работу по поддержанию и развитию действующих мощностей, повышению операционной эффективности нефтеперерабатывающего комплекса.

Создание единой производственной цепочки с добывающим и перерабатывающим комплексом «Роснефти» существенно повысило эффективность работы Уфимских НПЗ и привело к снижению операционных и логистических затрат.

Как экологически ответственная компания, «Башнефть» постоянно совершенствует производство высокотехнологичных видов топлива и нефтепродуктов. В отчетном году на Едином НПЗ «Башнефти» освоен выпуск бензина Евро-6 с пониженным содержанием серы и других вредных веществ, ведётся работа по получению экологически чистых масел-пластификаторов.

С мая 2018 года на площадке «Уфанефтехим» начато промышленное производство дорожного битума по новому ГОСТу, внедренному в рамках федеральной программы развития транспортной системы и модернизации автодорог России.

В рамках стратегии по обеспечению технологического лидерства «Башнефть» продолжает реализацию важнейших проектов по модернизации производственных процессов.

В 2018 году продолжено восстановление установки гидрокрекинга. В рамках дальнейшего развития перерабатывающего комплекса запланировано строительство новых установок первичной переработки АВТ-6 на «Башнефть-Уфанефтехим» и замедленного коксования на «Башнефть-УНПЗ».

Для реализации стратегии в области нефтехимии ведется модернизация нефтехимического производства. В мае 2018 года на «Уфаоргсинтезе» введена в эксплуатацию новая установка производства изопропилбензола (кумола) – сырья для изготовления красок, растворителей, различных полимеров, используемых в автомобильной промышленности, медицине и фармакологии. Новый технологический процесс обеспечивает безопасное, экологически чистое производство, снижает расход сырья и энергоресурсов. Переход на использование новейших высокоселективных и стабильных цеолитных катализаторов также позволяет снизить себестоимость целевого продукта.

### **Коммерция и логистика**

В 2018 году Общество осуществляло реализацию нефти, нефтепродуктов и продуктов нефтехимии на внутренний рынок и на экспорт. Основными направлениями экспорта нефти являются поставки в дальнее и ближнее зарубежье, которые осуществляются по трубопроводу «Дружба» и через порты Приморск и Усть-Луга.

Более 50% общего объема производства нефтепродуктов и продуктов нефтехимии реализовано на внутреннем рынке. Основные направления поставок - Республика Башкортостан, Мурманская область, Оренбургская область, Республика Татарстан, Алтайский край, Челябинская область.

Реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии на экспорт осуществлялась в страны Черного, Средиземного и Балтийского морей. Структура отгрузок нефтепродуктов на экспорт диверсифицирована и включает в себя автобензины, дизельное топливо, мазут, БГС и ряд других наименований.

На рынке нефтепродуктов Российской Федерации ПАО АНК «Башнефть» представлено сбытовым предприятием ООО «Башнефть-Розница», которое осуществляет управление розничным и мелкооптовым бизнесом в 16 регионах РФ.

Розничная сбытовая сеть «Башнефть» по состоянию на 31.12.2018 состояла из 544 действующих АЗС. В отчетном году Общество продолжило работу по повышению эффективности управления сбытовой сетью компании, контролю качества реализуемой продукции, улучшению качества обслуживания клиентов наших АЗС. В апреле 2018 года в Республике Башкортостан на АЗС «Башнефти» стартовал пилотный проект по выпуску и продаже нового бензина ATUM – 95 «Евро 6», что, безусловно, окажет положительное влияние на экологию крупных городов.



### **Охрана труда, промышленная безопасность и охрана окружающей среды**

Обеспечение неукоснительного соблюдения требований охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды остается безусловным приоритетом работы Общества во всех бизнес сегментах.

Основными направлениями работы в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды являются повышение эффективности системы управления, сохранение жизни и здоровья работников, снижение производственного травматизма, аварийности и минимизации воздействия на окружающую среду.

По итогам 2018 года удельный коэффициент производственного травматизма со смертельным исходом без учета подрядных организаций снижен на 49% к уровню 2017 года, количество значимых происшествий снижено на 31% .

Для снижения производственного травматизма, недопущения смертельных случаев на производстве в 2018 году в ПАО АНК «Башнефть» осуществляется контроль за условиями труда на рабочих местах, проводится анализ системных причин происшествий, разрабатываются меры по их устранению и реализуются целевые программы по:

- предотвращению случаев травматизма, связанных с падением на объектах ДО/Филиалов ПАО АНК «Башнефть»;
- предотвращению случаев травматизма при проведении работ повышенной опасности с применением подъемных механизмов и оборудования;
- повышению культуры безопасности и лидерства в области охраны труда и промышленной безопасности.

Для системного снижения рисков возникновения аварийности на объектах добычи и нефтепереработки реализуются целевые программы по повышению надежности основного технологического оборудования, основными из которых являются:

- целевая программа по устранению разнородных соединений трубопроводов;
- целевые программы замены хромомолибденовых трубопроводов с аустенитными сварными стыками;
- целевые программы замены трубопроводов, выработавших нормативный срок службы;
- целевая программа ликвидации «тупиковых» участков технических устройств;
- целевая программа исключения ретурбентных соединений технологических печей;
- целевая программа по фонтанной безопасности.

Реализация данных программ запланирована на период до 2025 года.

ПАО АНК «Башнефть» уделяет большое внимание решению экологических проблем и в своей деятельности жестко придерживается принципов Политики в области охраны окружающей среды ПАО «НК «Роснефть». Общество реализует комплексный подход к работе по снижению прямого и косвенного воздействия на окружающую среду, учитывая все аспекты возможного влияния, включая охрану атмосферного воздуха, охрану водных ресурсов, охрану земель и утилизацию отходов производства, защиту биоразнообразия, энерго- и ресурсосбережение.

С целью снижения воздействия на атмосферный воздух реализуются следующие мероприятия:

- целевая газовая программа, направленная на рациональное использование попутного нефтяного газа в соответствии с требованиями законодательства. Продолжается строительство объектов подготовки и сдачи газа, в том числе: систем газопроводов, мультифазных насосных станций, объектов подготовки и компримирования газа для закачки водогазовой смеси. На активах ООО «Башнефть-Добыча» и ООО «Соровскнефть» достигнут уровень утилизации попутно нефтяного газа 94,5% и 95% соответственно;

- обеспечивается постоянный мониторинг состояния атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны в периоды неблагоприятных метеорологических условий. Мониторинг включает в себя, в том числе отбор проб в ночное и утреннее время, в выходные и праздничные дни.

С целью снижения количества производственных отходов и охраны земель реализуются следующие мероприятия:

- разработан проект по строительству установки по обезвреживанию нефтешламов на «Башнефть-Уфанефтехим» мощностью 75 тыс. тонн в год, что позволит перерабатывать вновь образуемые и ранее накопленные нефтешламы, а также донные осадки очистных сооружений;
- реализуется программа по обращению с нефтесодержащими отходами, в рамках которой в 2018 году введены в эксплуатацию четыре установки термического обезвреживания твердых нефтешламов, в 2019 году запланирован ввод в эксплуатацию двух установок, что позволит увеличить объем обезвреживания твердых нефтешламов собственными силами;
- корпоративным институтом «РН-БашНИПИнефть» разрабатывается собственная технология утилизации нефтесодержащих отходов, адаптированная к применению на территории Республики Башкортостан, что позволит отказаться от услуг подрядных организаций, применяющих технологии по утилизации нефтешламов с высоким уровнем воздействия на окружающую среду;
- продолжается работа по повышению надежности промышленных трубопроводов и реализуется «Стратегия развития программы повышения надежности промышленных трубопроводов на 2018-2022», в том числе совершенствуется система мониторинга состояния трубопроводов с использованием современных технических средств (беспилотных летательных аппаратов, диагностических снарядов и т.д.).

В рамках мероприятий по охране водных объектов с целью компенсации воздействия на водные биоресурсы в 2018 году дочерними обществами и филиалами ПАО АНК «Башнефть», в реки Ижма и Белая было выпущено более 50 тысяч мальков ценных сиговых пород и стерляди.

В 2017 году на нефтехимическом предприятии «Уфаоргсинтез» завершена реконструкция производства изопропилбензола, которая имела значительный экологический эффект - произошло сокращение стоков с производства, а также полностью исключены из их состава компоненты, оказывающие воздействие на работу биологических очистных сооружений. В мае 2018 года новая установка введена в эксплуатацию.

### **Кадровая и социальная политика**

Ключевой актив ПАО АНК «Башнефть» – сотрудники. Их высокий профессионализм является залогом успешной деятельности Общества. Именно поэтому «Башнефть» стремится создавать все необходимые условия для комфортной работы и реализации профессионального потенциала каждого сотрудника. основополагающим принципом Общества в работе с персоналом является безусловное следование нормам трудового права.

В 2018 году среднесписочная численность персонала по Группе ПАО АНК «Башнефть» составила 32 473 человека.

ПАО АНК «Башнефть» уделяет особое внимание вопросам социального обеспечения персонала. В 2018 году в Обществах Группы продолжилась работа по заключению Коллективных договоров, регулирующих трудовые и социальные отношения между работодателем и работниками. Новые Коллективные договоры включают больший объем льгот и гарантий по сравнению с нормами трудового законодательства и по сравнению с договорами, действовавшими ранее, содержат положения о социальном партнерстве, организации трудовых отношений, рабочем времени и времени отдыха, оплате труда, гарантиях и компенсациях, охране труда и работе с молодыми специалистами. Коллективные договоры предполагают социальную поддержку работников, членов их семей, а также пенсионеров Общества.

С 2017 года в обществах Группы ПАО АНК «Башнефть» действует корпоративная пенсионная программа ПАО «НК «Роснефть». Стратегическим партнером в реализации данной программы выступает АО «НПФ «НЕФТЕГАРАНТ». Целью программы является создание условий, позволяющих каждому работнику сформировать две дополнительные негосударственные пенсии: корпоративную и индивидуальную, что обеспечивает социальную защищенность работников при выходе на пенсию.

Продолжается работа по конструктивному взаимодействию с Советом ветеранов, успешно функционируют первичные профсоюзные организации в структуре Межрегиональной профсоюзной организации ПАО «НК «Роснефть».

С 2018 года в Обществах Группы ПАО АНК «Башнефть» реализуется корпоративная ипотечная программа, основной целью которой является социальная поддержка отдельных категорий работников и создание условий для закрепления высококвалифицированных кадров по постоянному месту работы в регионах осуществления деятельности Общества.

ПАО АНК «Башнефть» последовательно проводит комплекс мероприятий по охране здоровья и личному страхованию работников, основной задачей которых является снижение рисков для здоровья, повышение качества жизни работников, профилактика заболеваемости, популяризация здорового образа жизни. Основные направления включают:

- организацию оказания медицинской помощи непосредственно на производственных объектах;
- добровольное медицинское страхование персонала, обеспечивающее получение качественных медицинских услуг сверх объема услуг, гарантированных государством;
- предоставление возможности санаторно-курортного лечения работникам и членам их семей;
- проведение профилактических мероприятий по предупреждению и снижению заболеваемости (вакцинация от сезонного гриппа, клещевого энцефалита, профилактика сердечно-сосудистых заболеваний);
- организацию и проведение спортивно-оздоровительных мероприятий для работников.

Общество уделяет значительное внимание обучению и развитию сотрудников. Помимо обязательного обучения, предписанного нормами российского законодательства и направленного на развитие профессиональных компетенций работников, широко применяется корпоративное и адресное обучение, нацеленное на развитие ключевых управленческих и профессиональных компетенций.

ПАО АНК «Башнефть» выстроило и наращивает объемы дистанционного и внутреннего обучения, направленного на развитие и сохранение передовых знаний внутри Корпорации. В 2018 году Обществами Группы ПАО АНК «Башнефть» реализовано 108 747 человеко-курсов по обучению. На регулярной основе проводится очное и дистанционное обучение всех работников противодействию коррупции и мошенничеству (система-комплаенс). На 2019 год запланировано обучение, направленное на сохранение здоровья и жизни работников Компании «Золотые правила безопасности труда».

Одним из важных направлений деятельности для ПАО АНК «Башнефть» является развитие корпоративной культуры. Работники принимают участие в спортивных и творческих соревнованиях, волонтерских акциях, торжественных мероприятиях и конкурсах профессионального мастерства. Спортивное направление объединяет более 3000 сотрудников – участников летних и зимних Спартакиад ПАО «НК «Роснефть», а также Кубков ПАО АНК «Башнефть» по мини-футболу, хоккею, волейболу, настольному теннису, нефтяники активно занимаются бегом. В рамках корпоративного волонтерского движения «Добрые сердца» ежегодно оказывается поддержка 25 подшефным детским учреждениям на территории Республики Башкортостан, в Тюмени и Нарьян-Маре, 2000 ветеранов ВОВ, сотрудники принимают участие в экологических субботниках и проектах донорства. Традиционно в ПАО АНК «Башнефть» празднуются профессиональные праздники, юбилей, памятные даты, вручаются ведомственные и корпоративные награды за особый вклад в развитие Компании и нефтяной промышленности Республики Башкортостан. В рамках

корпоративного конкурса «Лучший по профессии» каждый может показать уровень своего мастерства и стать лучшим из тысяч работников.

### **Социальная ответственность и взаимодействие с регионами присутствия**

Как социально ответственная компания, ПАО АНК «Башнефть» в 2018 году продолжило реализацию благотворительных программ, направленных на совершенствование социальной инфраструктуры, развитие культуры, образования и спорта в основных регионах своей деятельности.

Основной регион присутствия ПАО АНК «Башнефть» – Республика Башкортостан. Общество является крупнейшим налогоплательщиком и работодателем региона, демонстрирующим высокий уровень социальной ответственности. Налоговые отчисления ПАО АНК «Башнефть» и его дочерних обществ в бюджет Республики Башкортостан в 2018 году с учетом разового платежа по налогу на прибыль составили 42,3 млрд рублей, что на 130 % выше уровня 2017 года.

В рамках Соглашения о сотрудничестве между ПАО «НК «Роснефть» и Республикой Башкортостан реализуется масштабная благотворительная программа. Общество выполняет свои обязательства перед регионом по всем направлениям: обеспечивает полную и своевременную уплату налогов в региональный бюджет, сохраняет объемы инвестиций в производство, участвует в реализации молодежной политики и образовательных инициатив, способствует развитию социальной сферы и укреплению социальной стабильности.

В отчетном году объем финансирования социальных объектов был сохранен на уровне 2017 года и составил около 4,0 млрд рублей. В 2018 году профинансировано более 100 социальных и инфраструктурных проектов в 44 муниципальных образованиях Республики Башкортостан. Среди наиболее крупных объектов, завершённых в 2018 году, можно выделить реабилитационный центр инвалидов в Татышлинском районе, ледовый дворец в Кумертау, поликлинику в Илишевском районе. Приближается к завершению строительство Тимашевской дорожной развязки. Продолжена реализация социальных программ – поддержка незащищенных групп населения, реализация образовательных программ, привлечение молодых специалистов, строительство спортивных площадок, организация спортивных соревнований.

ПАО АНК «Башнефть» тесно взаимодействует с ведущими вузами Республики, создает условия для подготовки профессиональных кадров из числа студентов высших и средних специальных учебных заведений. В прошлом году в УГНТУ начали работу базовые кафедры проектных институтов «РН-УфаНИПИнефть» и «БашНИПИнефть» по цифровым технологиям в разработке и эксплуатации нефтяных и газовых месторождений, по геологии и сейсморазведке. «Уфаоргсинтез» создал в УГНТУ именную лабораторию «Технология нефтехимических процессов». В сентябре 2018 года в УГНТУ была запущена специализированная магистерская программа «Организационное развитие и управление персоналом в нефтегазовой промышленности», а в Башкирском Государственном Университете – выпускающая кафедра «Цифровые технологии в петрофизике». Кроме того, в отчетном году начата совместная реализация проекта «школа-вуз-предприятие» - на базе уфимского лицея №62 открыт первый в Башкирии «Роснефть-класс». Его выпускники получают широкие возможности для дальнейшего обучения в УГНТУ и последующего трудоустройства в периметре «Роснефти».

## 2.3. Перспективы развития Общества

Перспективные направления развития ПАО АНК «Башнефть» определяются в соответствии со стратегическими ориентирами основных акционеров.

В 2018 году выполнение стратегических задач долгосрочного развития Общества по основным бизнес-сегментам - разведка и добыча, переработка и коммерция, а также в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды (ОТ ПБ и ООС) происходило в соответствии с планом.

### Разведка и добыча

В сфере разведки и добычи приоритетными направлениями развития являются:

- развитие ресурсной базы и рост запасов нефти за счет реализации программ геологоразведки в Республике Башкортостан, переоценки и открытия новых запасов на месторождениях им. Р. Требса и А. Титова в НАО и в Западной Сибири;
- стабилизация Обществом годовой добычи нефти в РФ в долгосрочной перспективе за счет поддержания добычи нефти на «полке» в Республике Башкортостан, роста добычи в НАО и Западной Сибири;
- обеспечение роста операционной и экономической эффективности путем повышения доли горизонтальных скважин, повышения эффективности геолого-технических мероприятий, снижения затрат. Это будет достигнуто за счет роста скорости бурения и сокращения сроков строительства скважин, роста межремонтного периода, снижения стоимости энергопотребления и оптимизации управления фондом скважин, внедрения прорывных технологий на всех этапах разработки и эксплуатации месторождений.

Для усиления инновационной составляющей в операционной и управленческой деятельности в Республике Башкортостан продолжается создание опытных полигонов по отработке технологий в партнерстве с научными центрами и университетами. В настоящее время на Илишевском месторождении реализуется пилотный проект по созданию «цифрового месторождения»: системы управления всем производственным циклом - от геологии и проектирования до материально-технического снабжения на основе 3D-моделей и технологий Big data.

### Переработка и коммерция

В сфере переработки и коммерции приоритетными задачами продолжают оставаться:

- дальнейшее улучшение качества корзины нефтепродуктов для повышения конкурентоспособности предприятий Общества. Это будет достигнуто за счет прекращения выпуска мазута и увеличения выпуска моторных топлив после завершения работ по восстановлению установки гидрокрекинга на «Башнефть-Уфанефтехим» и строительства установки замедленного коксования на «Башнефть-УНПЗ». Кроме того, важным фактором остается увеличение производства сырья для нефтехимии путем реконструкции комплекса по производству ароматики на «Башнефть-Уфанефтехим»;
- рост производства полимерной продукции на «Уфаоргсинтез» более чем в 2 раза за счет строительства новых мощностей пиролиза и установок по производству полиэтилена и полипропилена;
- ускорение роста операционной и экономической эффективности НПЗ за счет:
  - увеличения межремонтного периода их работы и повышения уровня операционной готовности предприятий;
  - оптимизации режимов работы установок и оборудования;
  - реализации программ повышения энергоэффективности для снижения расхода и потерь топлива, в том числе за счет строительства и реконструкции установок первичной переработки нефти, а также внедрения системы энергетического менеджмента;
- контроль затрат, который обеспечивается за счет реализации долгосрочной закупочной политики на основе импортозамещения (катализаторы, присадки, реагенты, оборудование) и

перехода на заключение долгосрочных (на 3-5 лет) договоров с поставщиками, а также внедрения концепции «цифровой завод» (автоматизация и цифровизация основных производственных и управленческих процессов, включая учет материальных потоков).

## **ОТ ПБ и ООС**

В своей работе Общество уделяет приоритетное внимание вопросам охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

Стратегической задачей ПАО АНК «Башнефть» является соответствие лучшим мировым практикам для реализации цели ПАО «НК «Роснефть» по достижению лидерских позиций в мире в области обеспечения безаварийной производственной деятельности, безопасных условий труда работников, сохранению здоровья населения, проживающего в районах деятельности компании, а также в минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

Приоритетными направлениями работы являются:

- соблюдение требований законодательства Российской Федерации и стран присутствия Общества;
- достижение показателей первой четверти среди компаний-производителей нефти и газа, а также нефтепереработки к 2022 году;
- непрерывное улучшение показателей к 2022 г.

## **2.4. Положение Общества в отрасли**

### **2.4.1. Отраслевая принадлежность Общества**

<b>Коды ОКВЭД</b>	<b>Расшифровка</b>
06.10.1	Добыча сырой нефти
06.10.3	Добыча нефтяного (попутного) газа
09.10.1	Предоставление услуг по бурению, связанному с добычей нефти, газа и газового конденсата
19.20	Производство нефтепродуктов
46.71	Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами
46.71.2	Торговля оптовая моторным топливом, включая авиационный бензин
47.30	Торговля розничная моторным топливом в специализированных магазинах
52.10.21	Хранение и складирование нефти и продуктов ее переработки
71.12.3	Работы геологоразведочные, геофизические и геохимические в области изучения недр и воспроизводства минерально-сырьевой базы

### **2.4.2. Рынки сбыта продукции Общества**

Основными рынками, на которых ПАО АНК «Башнефть» осуществляет основную хозяйственную деятельность, являются рынки нефти и нефтепродуктов.

Основными направлениями экспорта нефти являются поставки в дальнее и ближнее зарубежье, которые осуществляются по трубопроводу «Дружба» и через порты Приморск и Усть-Луга.

Производимые нефтепродукты и продукты нефтехимии «Башнефть» реализует оптом, мелким оптом и в розницу на внутреннем рынке, а также поставляет на экспорт.

В 2018 году реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии на внутренний рынок осуществлялась преимущественно в следующие регионы РФ: Республика Башкортостан, Мурманская область, Оренбургская область, Республика Татарстан, Алтайский край, Челябинская область.

Поставка нефтепродуктов и продуктов нефтехимии на экспорт осуществлялась в страны Черного, Средиземного и Балтийского морей. Структура отгрузок нефтепродуктов на экспорт диверсифицирована и включает в себя автобензины, дизельное топливо, мазут, БГС и ряд других наименований.

На рынке нефтепродуктов Российской Федерации ПАО АНК «Башнефть» представлена сбытовым предприятием ООО «Башнефть-Розница», которое осуществляет управление розничным и мелкооптовым бизнесом в 16 регионах РФ.

Крупнейшие регионы розничной реализации – Республика Башкортостан, Оренбургская область и Республика Удмуртия. Реализация мелким оптом представлена в восьми регионах РФ - Республике Татарстан, Удмуртской Республике, Оренбургской области, Республике Башкортостан, Челябинской и Свердловской областях, а также в регионах развития продаж – в Республиках Марий Эл и Чувашия.

Розничная сбытовая сеть «Башнефть» по состоянию на 31.12.2018 состояла из 544 действующих АЗС.

### 2.4.3. Основные конкуренты

Общество реализует нефть, нефтепродукты и продукты нефтехимии на внутреннем и внешнем рынках. Наряду с Обществом поставки продукции на внутренний и внешний рынок осуществляют российские вертикально-интегрированные нефтяные компании ПАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Сургутнефтегаз», ПАО «Газпром нефть» и другие.

При этом поставки нефти на экспорт всех российских производителей осуществляются на основании графика транспортировки нефти за пределы территории Российской Федерации, основанного на принципе равнодоступности к системе магистральных нефтепроводов и терминалов в морских портах.

## 2.5. Использование энергетических ресурсов

### Потребление топливно-энергетических ресурсов Группой\*

	2016	2017	2018	% изм.
Совокупное потребление собственного и покупного топлива из невозобновляемых источников, тыс. т.у.т.	3 505,5	2 991,6	2 905,8	-2,9%
Потребление теплоэнергии, тыс. Гкал	7 823,9	8 033,4	7 242,6	-9,8%
Потребление электроэнергии, млн кВтч**	6 710,9	6 777,4	6 771,1	-0,1%

\* Данные являются неаудированными, приведены на основании внутреннего аналитического учета.

\*\*Показатели потребления электрической и тепловой энергии включают энергию, произведенную активами в составе Группы.

### Топливо-энергетические ресурсы, потребляемые ПАО АНК «Башнефть» по договорам поставки (купли-продажи)

	2016		2017		2018	
	Кол-во	Сумма (с НДС), млн руб.	Кол-во	Сумма (с НДС), млн руб.	Кол-во	Сумма (с НДС), млн руб.
Теплоэнергия, тыс. Гкал	5 979,4	4 836,2	6 011,2	5 339,1	3 583,1	6 016,4
Электроэнергия, млн	2 102,0	5 948,3	2 040,5	6 562,7	2 000,1	6 635,1

кВт/ч						
Природный газ, тыс. т.у.т.	202,6	590,7	190,5	700,0	230,0	896,0
<b>Итого</b>	–	<b>11 375,2</b>	-	<b>12 601,8</b>	-	<b>13 547,4</b>

В процессе своей производственной деятельности Общество потребляет собственные топливно-энергетические ресурсы: электрическую и тепловую энергию, выработанную на собственных установках, и топливо, полученное в ходе технологических процессов. Основную долю в собственных ресурсах составляет газ переработки, на долю которого приходится более 70 % в топливном балансе нефтеперерабатывающих производств.

### 3. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

В Обществе создана и эффективно функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК), направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, в том числе:

- операционных целей, касающихся вопросов эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также обеспечения сохранности активов;
- целей в области соответствия деятельности Общества применимым законодательным требованиям и требованиям локальных нормативных документов;
- целей в области своевременной подготовки достоверной финансовой или нефинансовой отчетности, внутренней и / или внешней отчетности.

Обществом введена в действие Политика ПАО «НК «Роснефть» «Система управления рисками и внутреннего контроля» № П4-01 П-01, которая определяет основные подходы и принципы организации системы управления рисками и внутреннего контроля<sup>4</sup>.

#### 3.1. Отраслевые риски по направлениям деятельности Общества

Основными направлениями деятельности Общества являются добыча и переработка нефти, реализация нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и на экспорт. В данном разделе приводятся наиболее значимые риски, связанные с указанными направлениями деятельности Общества.

##### Ценовой риск

Цены на нефть и нефтепродукты подвержены воздействию целого ряда факторов, не контролируемых Обществом. Снижение цен на нефть или нефтепродукты может неблагоприятно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении Общества. Существенное снижение цен может привести к уменьшению объемов рентабельной добычи нефти, осуществляемой Обществом, что приведет к уменьшению объема эффективных к разработке углеводородных запасов, к снижению экономической эффективности программ проведения геологоразведочных работ и геолого-технических мероприятий, пересмотру инвестиционных проектов, корректировке сбытовой политики.

<sup>4</sup> Введена в действие в ПАО АНК «Башнефть» 29.12.2017 (протокол заседания Совета директоров ПАО АНК «Башнефть» от 29.12.2017 №13-2017)



Общество располагает достаточными возможностями для перераспределения товарных потоков в случае возникновения значительной ценовой разницы между внутренним и международным рынками. Общество также в состоянии оперативно сократить капитальные и операционные затраты для выполнения своих обязательств при резком снижении цен на нефть и нефтепродукты. Кроме того, изменения курсов валют частично компенсирует негативное влияние ценового риска на финансовые результаты деятельности Общества (эффект естественного хеджирования).

Часть сырья, поступающего на НПЗ «Башнефти», представлена закупаемыми нефтью и газовым конденсатом. Опережающий рост цен на сырье по отношению к ценам на нефтепродукты, как и замедленное снижение цен на сырье по отношению к более стремительному падению цен на нефтепродукты, может оказать негативный эффект на финансовые результаты Общества.

Для снижения риска проводятся аналитические исследования для обеспечения обоснованного выбора оптимальных каналов сбыта готовой продукции. Заключаются договоры о покупке нефти, предусматривающие поставки с формульным ценообразованием.

Риск увеличения тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов по ж/д и в трубопроводной системе АК "Транснефть". Риски роста цен покупки электроэнергии.

Общество зависит от монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов, поставщиков электроэнергии и услуг по передаче электроэнергии и не имеет контроля над деятельностью указанных поставщиков. Сбои в процессе транспортировки нефти и нефтепродуктов или поставки электроэнергии могут негативно повлиять на финансовые результаты деятельности Группы «Башнефть».

Кроме того, резкое повышение транспортных тарифов, цен на электроэнергию и тарифов на услуги по передаче электроэнергии может привести к незапланированному росту издержек. Для сокращения влияния риска Общество осуществляет анализ альтернативных вариантов поставки сырья и готовой продукции, в том числе таких, как доставка водным транспортом, а также взаимодействует с поставщиками транспортных услуг с целью получения наилучших условий.

Риск снижения добычи нефти и газового конденсата в среднесрочной перспективе

Риск связан с естественным истощением ресурсной базы, высокой степенью неопределенности геологической структуры, обводнением скважин, ограничениями объемов добычи по соглашениям со странами ОПЕК и, соответственно, с возможным сокращением объемов добычи. Высокая конкуренция с ведущими российскими и мировыми нефтегазовыми компаниями за доступ к новым источникам углеводородного сырья может привести к ограничению в будущем доступа Общества к наиболее перспективным месторождениям углеводородных запасов.

Для управления данным риском Общество реализует следующие мероприятия:

- разработан и реализуется комплекс научно-технических мероприятий, направленных на повышение эффективности поисково-разведочного бурения до 95%, что в конечном итоге должно снизить риски неподтверждения ресурсной базы на объектах геолого-разведочных работ;
- на проектах по разработке нефтяных месторождений разработана страховая программа, обеспечивающая непрерывность покрытия по всему жизненному циклу проекта: от бурения до фазы коммерческой эксплуатации скважин.

В целях поддержания уровня добычи в перспективе, восполнения ресурсной базы и расширения масштабов ведения бизнеса Общество проводит следующие мероприятия:

- принимает участие в аукционах с целью получения прав пользования новыми участками недр, отвечающих критериям эффективности;
- реализует программу ГРП на новых участках на территории Республики Башкортостан, в НАО и ХМАО, Оренбургской области;
- участвует в международных проектах в Ираке и Мьянме.

При выявлении признаков возможной реализации риск-факторов Обществом оперативно разрабатываются и реализуются компенсирующие мероприятия, позволяющие минимизировать или исключить влияние риск-фактора на реализацию риска.

Риски изменения каналов реализации нефти, нефтепродуктов, продуктов переработки газа и нефтехимии. Риски производства продукции несоответствующего качества.

Общество осуществляет контроль данных рисков и реализует следующие мероприятия, направленные на их снижение:

- развитие гарантированных и премиальных каналов сбыта нефтепродуктов, в том числе за счет развития мелкооптовых продаж, расширения розничной сети;
- строительство и модернизацию нефтеперерабатывающих производств в целях увеличения глубины переработки сырья и получения высококачественных конкурентоспособных продуктов;
- Общество выполнило требования по переходу на стандарт Евро-5 ранее, чем предписывали требования Технического регламента таможенного союза ТР ТС 013/2011.

## **3.2. Финансовые риски**

### **3.2.1. Риски, связанные с привлечением заемного капитала**

#### **Процентный риск**

Общество подвержено риску изменения процентных ставок, поскольку осуществляет финансирование деятельности, как за счет собственных средств, так и за счет привлечения долгового капитала. Основными источниками риска являются кредитные инструменты с плавающей процентной ставкой или кредитные инструменты с фиксированной ставкой, условиями которых предусмотрено одностороннее право банка на изменение ставки в случае существенного ухудшения ситуации на финансовых рынках. По состоянию на 31.12.2018 основную часть заемного капитала Общества составляли публичные долговые инструменты. Задолженность Общества по кредитам и займам с плавающей процентной ставкой составляла порядка 17,3 % от долгового портфеля Общества.

Учитывая текущую структуру долгового портфеля и уровень процентных ставок, Общество оценивает влияние процентного риска как несущественное.

С целью смягчения влияния данного риска на показатели платежеспособности и ликвидности Общество проводит следующие мероприятия:

- оптимизация долгового портфеля за счет снижения процентных ставок по действующим долговым инструментам;
- диверсификация долговых инструментов портфеля для балансирования стоимости обслуживания долга.

### **3.2.2. Риски, связанные с изменением валютных курсов**

#### **Валютный риск**

Результат финансово-хозяйственной деятельности Общества зависит от изменений валютного курса, так как часть валовой выручки Общества формируется за счет продажи нефти и нефтепродуктов на экспорт, а часть операционных расходов и капитальных затрат Общества имеет прямую или косвенную привязку к курсу иностранной валюты. Валютная структура выручки и обязательств диверсифицирована в разных валютах и действует как механизм естественного хеджирования, где разнонаправленные факторы компенсируют друг друга, тем самым снижая воздействие валютного риска на Общество.

## **3.3. Правовые риски**

В Обществе отсутствуют существенные судебные процессы по состоянию на 31.12.2018 г., которые могут повлиять на его финансово-экономическую деятельность.

Общество осуществляет регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности Общества. В связи с этим риски, связанные с изменением судебной практики, оцениваются как незначительные.

Ограничения на распоряжение имуществом и деятельность Общества отсутствуют.

### **3.4. Прочие риски, связанные с деятельностью Общества**

#### Риск невыполнения существенных условий пользования недрами

Общество осуществляет свою деятельность, связанную с использованием недр, в соответствии с законодательством о недрах на основании выданных лицензий.

Законодательством и условиями лицензий на пользование недрами предусмотрена возможность продления сроков геологического изучения, предусмотренных лицензиями, а также сроков действия лицензий на этапе разведки и добычи до завершения промышленной разработки месторождений при соблюдении недропользователем условий пользования недрами. Общество осуществляет постоянный мониторинг сроков действия лицензий. По поисковым лицензиям, в случае положительных результатов поисково-оценочного этапа, Общество продлевает сроки геологического изучения. По лицензиям на добычу углеводородного сырья, у которых срок действия истекает, Обществом заблаговременно подаются заявки на продление срока в соответствии с утвержденными проектами.

Общество соблюдает условия имеющихся лицензий на право пользования недрами и, при необходимости, будет инициировать продление срока действия лицензий на добычу на основных месторождениях. Прецеденты по отзыву лицензий у Общества отсутствуют.

В отчетном периоде уполномоченными органами уведомления о приостановлении, ограничении, досрочном прекращении права пользования недрами в адрес Общества не направлялись.

Общество осуществляет оперативный мониторинг изменений законодательства о недрах и иного законодательства, способного повлиять на лицензирование основной деятельности Общества, оценивает, прогнозирует и минимизирует степень возможного негативного влияния таких изменений.

#### Риски, связанные с вероятностью наступления ответственности по долгам третьих лиц, по которым ранее были выданы поручительства, гарантии, аваль по векселям

У Общества отсутствуют риски, связанные с вероятностью наступления ответственности по долгам третьих лиц, по которым ранее были выданы поручительства, гарантии, аваль по векселям.

#### Риски, связанные с вероятностью потери покупателей товаров (работ, услуг) Общества

Общество имеет широкий круг потребителей, поэтому риски, связанные с возможностью потери незначительной части потребителей, расцениваются органами управления Общества как контролируемые, а вероятность реализации риска потери значительной части потребителей оценивается как невысокая.

#### Риск реализации международных проектов

Общество реализует зарубежные проекты по геологической оценке и разработке нефтегазовых участков на территории государств Ирак и Мьянма. Общество осознает, что деятельность при реализации данных зарубежных проектов в Ираке и Мьянме сопряжена с дополнительными рисками, и проводит оценку рисков при принятии решений в рамках проектов. В качестве потенциальных рисков проектов Общество выделяет:

- неопределенность и нестабильность законодательства, включая налоговое законодательство государства, где реализуется проект;
- изменение инвестиционной политики;
- изменение политического режима;
- ограниченные возможности обеспечения физической безопасности сотрудников и имущества Общества за пределами РФ;
- ограниченные возможности обеспечения экономической безопасности деятельности Общества за пределами РФ;
- стихийные бедствия;
- военные действия.

Общество осуществляет постоянный мониторинг и контроль рисков, принимая во внимание политическую и экономическую ситуацию в странах, в которых реализуются проекты.

#### Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Вероятность реализации риска потери деловой репутации может быть вызвана внутренними и внешними риск-факторами, в том числе возможными случаями: несоблюдения требований применимого законодательства, в т. ч. в области противодействия коррупции и корпоративному мошенничеству, несоблюдения требований учредительных и локальных внутренних документов, этических норм ведения бизнеса, наличия неурегулированных ситуаций конфликта интересов в Обществе, неисполнения требований договорных обязательств.

С целью минимизации данного риска Общество реализует целый ряд мероприятий, включая:

- Внедрение и развитие корпоративной системы комплаенс, в рамках которой реализуется целый ряд мероприятий, направленных на противодействие коррупции и корпоративному мошенничеству, обеспечение выполнения топ-менеджерами и работниками Общества требований применимого антикоррупционного законодательства, а также локальных нормативных документов, регламентирующих деятельность в данной сфере. Утверждены программа комплаенс-мероприятий и план мероприятий по управлению риском коррупции и корпоративного мошенничества:
  - проводится регулярное обучение и информирование работников Общества для обеспечения понимания и соблюдения принципов противодействия и предупреждения коррупции, норм деловой этики, правил раскрытия и урегулирования конфликта интересов;
  - осуществляется мониторинг исполнения требований положений Кодекса деловой и корпоративной этики, Политики в области противодействия корпоративному мошенничеству и вовлечению в коррупционную деятельность и других локальных нормативных документов Общества, направленных на совершенствование корпоративной культуры, противодействие коррупции и корпоративного мошенничества, поддержание деловой репутации Общества;
  - реализуются мероприятия для своевременного выявления и урегулирования конфликта интересов;
  - внедрены различные каналы информирования, включая Горячую линию безопасности, для своевременного выявления недостатков, злоупотреблений, случаев коррупции и корпоративного мошенничества.
- Обеспечение контроля за достоверностью финансовой и нефинансовой отчетности;
- Осуществление контроля качества продукции, своевременного выполнения контрактных обязательств, проведения платежей;
- Своевременное раскрытие информации (требующей раскрытия в соответствии с законодательством) о финансово-хозяйственной деятельности Общества.

### Риски аварии, производственного травматизма, причинения ущерба окружающей среде.

В целях минимизации рисков в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды (ПБОТОС) в Обществе функционирует корпоративная система управления ПБОТОС, принципами которой являются: приоритет безопасности над производственными показателями, обеспечение необходимыми ресурсами мероприятий, направленных на совершенствование условий труда, снижение производственного травматизма, минимизацию экологического ущерба, внедрение лучших мировых практик для совершенствования системы управления охраной труда, промышленной, экологической и транспортной безопасностью. Система предусматривает постоянный мониторинг состояния технологических установок, производства работ повышенной опасности, проведение превентивных мероприятий по предотвращению травм, аварий и инцидентов на производстве, развитию культуры в области ОТПБ и Э.

По итогам ресертификационного аудита система управления в области ПБОТОС Обществ Группы «Башнефть» признана результативной и соответствующей стандартам ISO 14001 и OHSAS 18001. Общество инвестирует существенные средства в модернизацию производств, оснащение работников средствами защиты, обучение и внедрение современных технологий. Осуществляется мониторинг воздействия на окружающую среду, включая постоянный аналитический контроль негативного воздействия на атмосферный воздух, водные и земельные объекты, мониторинг качества подземных вод. Также в Обществе функционирует процедура управления рисками в области ПБОТОС, в рамках которой осуществляется определение и ранжирование уровней рисков, разработка корректирующих и предупреждающих мероприятий, направленных на снижение, либо устранение рисков, постоянный мониторинг мер по управлению рисками, а также оценка соблюдения требований природоохранного законодательства при осуществлении производственной деятельности. Результатом всей деятельности Общества в этой сфере является значительное снижение вероятности реализации рисков, связанных с травмированием персонала, возникновением аварийных ситуаций и загрязнением окружающей среды.

Для минимизации последствий рисков в числе рисков ПБОТОС Обществом разработана комплексная Программа страхования на 2018 год, в рамках которой заключены следующие договоры страхования:

- (1) страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте;
- (2) комплексное страхование имущества ключевых активов, включая страхование рисков поломки машин и механизмов, убытков от перерыва в производстве;
- (3) страхование сотрудников Общества и дочерних обществ от несчастных случаев;
- (4) страхование D&O;
- (5) страхование рисков при разведке и разработке месторождений;
- (6) комплексное страхование гражданской и экологической ответственности.

Система страхования рассматривается как один из важнейших механизмов обеспечения стабильного стратегического развития Общества в долгосрочной перспективе и как инструмент защиты Общества от некомпенсируемых финансовых потерь, возникающих при авариях и иных чрезвычайных ситуациях на производстве. Работа по страхованию Общества основывается на единых подходах и единой методологии организации процесса корпоративного страхования. Для обеспечения надежности страхового покрытия привлекаются международные перестраховщики с рейтингом надежности не ниже S&P/ A.M.Best /Fich «А-».

## 4. Отчет о финансово-хозяйственной деятельности Общества за отчетный период

### 4.1. Основные производственно – экономические показатели

Показатели	Ед. изм.	2018	2017	Изменение (%)
Добыча нефти	млн тонн	18,9	20,6	-8,3
Добыча природного газа	млн куб.м.	27,5	31,6	-12,8
Первичная переработка	млн тонн	18,2	18,9	-3,6
Производство нефтепродуктов	млн тонн	16,9	17,6	-4,1
Производство продукции нефтегазохимии	млн тонн	0,8	0,7	14,3
Выручка от реализации нефти и газа, нефтепродуктов и нефтехимии *	млн руб.	855 547	668 087	28,1
Затраты и расходы *	млн руб.	740 982	572 890	29,3
Чистая прибыль *	млн руб.	97 053	141 857	-31,6

\*Данные представлены по МСФО

### 4.2. Анализ финансового состояния и краткие пояснения к бухгалтерской отчетности Общества за отчетный период по МСФО

#### 4.2.1 Анализ изменения структуры активов и пассивов Общества за отчетный период\*

	31 декабря 2018 года (млн руб.)	31 декабря 2017 года (млн руб.)
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>Оборотные активы</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	53,592	24,945
Прочие оборотные финансовые активы	8,346	7,191
Дебиторская задолженность	129,990	164,091
Товарно-материальные запасы	47,209	34,197
Авансы выданные и прочие оборотные активы	34,008	25,578
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>273,145</b>	<b>256,002</b>
<b>Внеоборотные активы</b>		
Основные средства	471,951	470,010
Нематериальные активы	4,141	3,154
Прочие внеоборотные финансовые активы	232	206
Отложенные налоговые активы	2,408	984
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>478,732</b>	<b>474,354</b>

<b>Итого активы</b>	<b>751,877</b>	<b>730,356</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>		
<i>Краткосрочные обязательства</i>		
Кредиторская задолженность и начисления	57,388	72,143
Кредиты и займы	2,792	17,343
Обязательства по налогу на прибыль	2,390	20,134
Обязательства по прочим налогам	21,009	21,111
Резервы	1,575	1,601
Предоплата по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	15,481	16,971
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>100,635</b>	<b>149,303</b>
<i>Долгосрочные обязательства</i>		
Кредиты и займы	120,861	105,191
Предоплата по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	11,212	24,352
Резервы	33,335	33,499
Отложенные налоговые обязательства	32,825	34,878
Прочие долгосрочные обязательства	1,949	1,928
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>200,182</b>	<b>199,848</b>
<b>Капитал</b>		
Уставный капитал	1,954	1,954
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(12,084)	(12,084)
Добавочный капитал	81,462	81,462
Прочие фонды и резервы	(486)	(486)
Нераспределенная прибыль	379,862	308,695
<b>Итого акционерный капитал материнской компании</b>	<b>450,708</b>	<b>379,541</b>
Неконтролирующие доли владения	352	1,664
<b>Итого капитал</b>	<b>451,060</b>	<b>381,205</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>	<b>751,877</b>	<b>730,356</b>

\* Данные представлены по МСФО

#### 4.2.2 Анализ изменения показателей отчета о прибылях и убытках Общества за отчетный период\*

	Год, закончившийся 31 декабря 2018 г. (млн руб.)	Год, закончившийся 31 декабря 2017 г. (млн руб.)
<b>Выручка от реализации и убыток от совместной деятельности</b>		
Реализация нефти и газа, нефтепродуктов и нефтехимии	855,547	668,087
Вспомогательные услуги и прочая реализация	4,659	3,394

Убыток от совместной деятельности	–	(517)
<b>Итого выручка от реализации и убыток от совместной деятельности</b>	<b>860,206</b>	<b>670,964</b>
<b>Затраты и расходы</b>		
Налоги, кроме налога на прибыль	(229,498)	(183,121)
Стоимость приобретенных нефти, газа, нефтепродуктов и услуг по переработке	(210,691)	(130,528)
Производственные и операционные расходы	(93,311)	(87,271)
Экспортная пошлина	(86,570)	(57,530)
Износ, истощение и амортизация	(52,646)	(49,342)
Тарифы за пользование нефтепроводом и расходы на транспортировку	(51,243)	(51,569)
Общехозяйственные и административные расходы	(16,100)	(13,277)
Затраты, связанные с разведкой запасов нефти и газа	(923)	(252)
<b>Итого затраты и расходы</b>	<b>(740,982)</b>	<b>(572,890)</b>
<b>Операционная прибыль</b>	<b>119,224</b>	<b>98,074</b>
Финансовые доходы	2,406	880
Финансовые расходы	(11,673)	(12,350)
Прочие доходы	9,798	3,920
Прочие расходы	(7,737)	(11,911)
Компенсация ранее понесенных убытков по условиям мирового соглашения с ПАО АФК "Система"	–	100,000
Положительные курсовые разницы, нетто	10,299	25
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>122,317</b>	<b>178,638</b>
Налог на прибыль	(25,264)	(36,781)
<b>Чистая прибыль и общий совокупный доход за год</b>	<b>97,053</b>	<b>141,857</b>
<b>Принадлежащие:</b>		
Акционерам материнской компании	98,360	143,047
Неконтролирующим долям владения	(1,307)	(1,190)
	<b>97,053</b>	<b>141,857</b>

\* Данные представлены по МСФО

### 4.3. Дополнительные финансовые показатели деятельности Общества за отчетный период

#### 4.3.1. Сведения о размере чистых активов Общества по РСБУ

Стоимость чистых активов ПАО АНК «Башнефть» по состоянию на 31 декабря 2018 года составила 351 352 608 тыс. рублей.



№ п/п	Наименование финансового показателя	Размер показателя на конец отчетного периода	Размер показателя на конец 2017 года	Размер показателя на конец 2016 года
1.	Сумма чистых активов (тыс. руб.)	351 352 608	277 674 699*	175 619 875*
2.	Уставный капитал (тыс. руб.)	177 635	177 635	177 635
3.	Резервный фонд (тыс. руб.)	35 527	35 527	35 527

\* В связи с изменениями в учетной политике Общества с 1 января 2018 г. в целях сопоставимости показателей бухгалтерской отчетности осуществлена корректировка вступительных остатков бухгалтерской отчетности, в результате которых стоимость чистых активов Общества уменьшилась в сумме: на 31.12.2017 - 1 628 382 тыс.руб., на 31.12.2016 - 716 328 тыс.руб. Более подробно информация представлена в разделе 3 «Корректировка показателей бухгалтерской отчетности» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовом результате, входящих в состав бухгалтерской финансовой отчетности ПАО АНК «Башнефть» за 2018 год.

За отчетный период чистые активы Общества возросли на 73 677 909 тыс. руб. или на 26,54%.

Разница между чистыми активами Общества и уставным капиталом Общества положительная и составляет 351 174 973 тыс. руб.

Чистые активы составляют 197 794,70 % от уставного капитала Общества.

Разница между чистыми активами Общества и суммой уставного капитала и резервного фонда положительная и составляет 351 139 446 тыс. руб. Чистые активы составляют 164 828,91 % от суммы уставного капитала и резервного фонда Общества.

#### 4.3.2. Сведения об использовании в отчетном году прибыли в соответствии с принятыми Общими собраниями акционеров решениями о распределении чистой прибыли и покрытии убытков прошлых лет

В соответствии с протоколом годового Общего собрания акционеров № 48 от 02.07.2018 приняты решения:

Распределить часть чистой прибыли Общества, сформированной по результатам 2017 года в размере 129 325 053 629,54 руб., следующим образом:

- на выплату дивидендов по обыкновенным акциям Общества – 23 500 199 426,55 руб.;
- на выплату дивидендов по привилегированным акциям типа «А» Общества – 4 734 804 507,40 руб.
- оставить часть чистой прибыли Общества, сформированной по результатам 2017 года, нераспределенной в размере 101 090 049 695,59 руб.

#### 4.3.3. Сумма уплаченных Обществом (без ДО) налогов и иных платежей и сборов в бюджет за отчетный год\*

№ п/п	Показатель	Остаток задолженности на начало года (-) - в пользу бюджета; (+) - в пользу организации, млн руб.	Начислено за год (-), млн руб.	Уплачено за год (+), млн руб.
1.	Налог на добавленную стоимость	1 377,70	5 179,61	-6 324,56
2.	Налог на имущество	-443,55	-2 108,33	2 076,65
3.	Налог на прибыль	-19 340,93	-26 510,10	43 941,63
4.	Земельный налог	-14,68	-63,61	62,86

5.	Акцизы	-4 917,54	-46 239,13	46 757,05
6.	Экспортные таможенные пошлины	7,80	-82 075,48	82 247,37
7.	Налог на доходы физических лиц	-32,90	-1 513,94	1 494,39
8.	Транспортный налог	-0,43	-8,09	6,95
9.	Страховые взносы	-77,87	-2 318,99	2 253,41
10.	Налог на добычу полезных ископаемых	-10 913,38	-151 785,59	151 893,24
11.	Водный налог	-3,67	-18,47	17,19
12.	Прочие налоги	-1,97	-8,93	8,52
	<b>Итого</b>	<b>-34 361,42</b>	<b>-307 471,05</b>	<b>324 434,70</b>

*\*Информация представлена по стандартам РСБУ*

## 5. Раскрытие информации

### 5.1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» крупными сделками

В 2018 отчетном году Обществом крупные сделки не совершались.

### 5.2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

В соответствии с Положением Банка России от 30.12.2014 № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» перечень совершенных Обществом в 2018 отчетном году сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, содержится в Отчете о заключенных ПАО «АНК «Башнефть» в 2018 году сделках и раскрыт на странице Общества в сети Интернет: [http://www.bashneft.ru/information/meeting/shareholder\\_meeting\\_11\\_jun\\_2019/](http://www.bashneft.ru/information/meeting/shareholder_meeting_11_jun_2019/)

## Приложение 1

**Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2018 года и аудиторское заключение**

# Группа «Башнефть»

Консолидированная финансовая отчетность  
за год, закончившийся 31 декабря 2018 года,  
и аудиторское заключение

# ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

## СОДЕРЖАНИЕ

---

	Страница
Аудиторское заключение независимого аудитора .....	3
Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2018 года:	
Консолидированный отчет о финансовом положении .....	8
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе .....	9
Консолидированный отчет об изменениях в капитале .....	10
Консолидированный отчет о движении денежных средств .....	11
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	
1. Общие сведения .....	13
2. Основа подготовки финансовой отчетности .....	13
3. Основные аспекты учетной политики .....	14
4. Основные допущения и источники неопределенности в оценках .....	27
5. Новые и измененные стандарты и интерпретации, еще не вступившие в силу .....	29
6. Управление капиталом и финансовыми рисками .....	31
7. Информация по сегментам .....	35
8. Налоги, кроме налога на прибыль .....	37
9. Экспортная пошлина .....	37
10. Финансовые расходы .....	38
11. Прочие доходы и расходы .....	38
12. Затраты на персонал .....	38
13. Операционная аренда .....	39
14. Налог на прибыль .....	39
15. Прибыль на акцию .....	41
16. Денежные средства и их эквиваленты .....	42
17. Прочие оборотные и внеоборотные финансовые активы .....	42
18. Дебиторская задолженность .....	42
19. Товарно-материальные запасы .....	43
20. Авансы выданные и прочие оборотные активы .....	43
21. Основные средства .....	44
22. Инвестиции в совместную деятельность .....	46
23. Кредиторская задолженность и начисления .....	46
24. Кредиты и займы .....	47
25. Обязательства по прочим налогам .....	47
26. Резервы .....	48
27. Предоплата по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов .....	49
28. Акционерный капитал .....	50
29. Справедливая стоимость финансовых инструментов .....	50
30. Операции со связанными сторонами .....	51
31. Основные дочерние предприятия .....	53
32. Условные активы и обязательства .....	54
33. События после отчетной даты .....	55

## **Аудиторское заключение независимого аудитора**

Акционерам и Совету директоров  
Публичного акционерного общества  
«Акционерная нефтяная Компания «Башнефть»

### **Мнение**

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть» и его дочерних предприятий («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 г., консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

**Обязательства, связанные с выбытием активов**

Данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с тем, что расчет обязательств, связанных с выбытием активов, требует существенных суждений со стороны руководства из-за присущей ему сложности в оценке будущих затрат.

Большинство из этих обязательств, как ожидается, будут урегулированы в долгосрочном периоде. В дополнение к возможным различным толкованиям законодательных требований, оценка обязательств, связанных с выбытием активов, включает в себя последствия изменений в законодательстве, ожидаемого технологического подхода руководства к ликвидации и изменений в ставке дисконтирования.

Информация об обязательствах, связанных с выбытием активов, раскрыта в Примечании 26 к консолидированной финансовой отчетности.

**Оценка запасов ресурсов нефти и газа**

Мы считаем, что данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с тем, что оценка запасов углеводородов может оказать существенное влияние на результаты тестирования целого ряда внеоборотных активов на предмет обесценения, а также на показатели износа, истощения и амортизации и обязательств, связанных с выбытием активов.

Оценка запасов и ресурсов углеводородов является областью существенного суждения из-за технической и коммерческой неопределенности в количественной оценке и, в ряде случаев, сложности договорных соглашений, определяющих долю Компании в отчетных объемах.

Информация об оценке запасов и ресурсов нефти и газа раскрыта в Примечании 3 к консолидированной финансовой отчетности.

Наши процедуры в отношении обязательств, связанных с выбытием активов, включали в себя анализ применяемой руководством методики оценки.

Мы рассмотрели соответствующие допущения, используемые руководством, и сравнили их с доступными рыночными отраслевыми данными для расчетов, такими как ставки дисконтирования и прогнозы уровня инфляции. Мы проанализировали ожидаемые затраты и ожидаемый период, в котором данные затраты будут понесены.

Мы проверили арифметическую точность расчета обязательств, связанных с выбытием активов, последовательность использования формул и расчетов с прошлыми периодами, а также проанализировали раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.

Мы выполнили процедуры по оценке компетентности, возможностей и объективности внешнего эксперта, привлеченного Компанией для оценки запасов и ресурсов нефти и газа. Мы оценили предпосылки, использованные внешним экспертом, и сравнили их с макроэкономическими показателями, прогнозами добычи углеводородов, эксплуатационными затратами, капитальными вложениями и другими производственными показателями, утвержденными руководством Компании. Мы сравнили оценки запасов и ресурсов с оценками, использованными в анализе активов на обесценение, начислении износа, истощения и амортизации, а также обязательств, связанных с выбытием активов.

### **Прочие сведения**

Аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Акционерная нефтяная компания «Башнефть» и его дочерних предприятий за 2017 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 19 марта 2018 г.

### **Прочая информация, включенная в Годовой отчет**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

### **Ответственность руководства за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

### **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, ответственными за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, ответственным за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, ответственных за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Д.Е. Лобачев.



Д.Е. Лобачев  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

14 февраля 2019 г.

#### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 15 октября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1020202555240.  
Местонахождение: 450077, Россия, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Карла Маркса, д. 30, к. 1.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

# ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА

В миллионах российских рублей

	Примечания	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Оборотные активы</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	16	53,592	24,945
Прочие оборотные финансовые активы	17	8,346	7,191
Дебиторская задолженность	18	129,990	164,091
Товарно-материальные запасы	19	47,209	34,197
Авансы выданные и прочие оборотные активы	20	34,008	25,578
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>273,145</b>	<b>256,002</b>
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	21	471,951	470,010
Нематериальные активы		4,141	3,154
Прочие внеоборотные финансовые активы	17	232	206
Отложенные налоговые активы	14	2,408	984
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>478,732</b>	<b>474,354</b>
<b>Итого активы</b>		<b>751,877</b>	<b>730,356</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>			
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиторская задолженность и начисления	23	57,388	72,143
Кредиты и займы	24	2,792	17,343
Обязательства по налогу на прибыль		2,390	20,134
Обязательства по прочим налогам	25	21,009	21,111
Резервы	26	1,575	1,601
Предоплата по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	27	15,481	16,971
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>100,635</b>	<b>149,303</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	24	120,861	105,191
Предоплата по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	27	11,212	24,352
Резервы	26	33,335	33,499
Отложенные налоговые обязательства	14	32,825	34,878
Прочие долгосрочные обязательства		1,949	1,928
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>200,182</b>	<b>199,848</b>
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	28	1,954	1,954
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(12,084)	(12,084)
Добавочный капитал		81,462	81,462
Прочие фонды и резервы		(486)	(486)
Нераспределенная прибыль		379,862	308,695
<b>Итого акционерный капитал материнской компании</b>		<b>450,708</b>	<b>379,541</b>
Неконтролирующие доли владения		352	1,664
<b>Итого капитал</b>		<b>451,060</b>	<b>381,205</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>		<b>751,877</b>	<b>730,356</b>

Шишкин А.Н.  
Президент

Палиева Л.А.  
Главный бухгалтер

14 декабря 2019 года

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА

*В миллионах российских рублей, за исключением прибыли на акцию*

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря 2018 года	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года
<b>Выручка от реализации и убыток от совместной деятельности</b>			
Реализация нефти и газа, нефтепродуктов и нефтехимии	7	855,547	668,087
Вспомогательные услуги и прочая реализация		4,659	3,394
Убыток от совместной деятельности	22	-	(517)
<b>Итого выручка от реализации и убыток от совместной деятельности</b>		<b>860,206</b>	<b>670,964</b>
<b>Затраты и расходы</b>			
Налоги, кроме налога на прибыль	8	(229,498)	(183,121)
Стоимость приобретенных нефти, газа, нефтепродуктов и услуг по переработке		(210,691)	(130,528)
Производственные и операционные расходы		(93,311)	(87,271)
Экспортная пошлина	9	(86,570)	(57,530)
Износ, истощение и амортизация		(52,646)	(49,342)
Тарифы за пользование нефтепроводом и расходы на транспортировку		(51,243)	(51,569)
Общехозяйственные и административные расходы		(16,100)	(13,277)
Затраты, связанные с разведкой запасов нефти и газа		(923)	(252)
<b>Итого затраты и расходы</b>		<b>(740,982)</b>	<b>(572,890)</b>
<b>Операционная прибыль</b>		<b>119,224</b>	<b>98,074</b>
Финансовые доходы		2,406	880
Финансовые расходы	10	(11,673)	(12,350)
Прочие доходы	11	9,798	3,920
Прочие расходы	11	(7,737)	(11,911)
Компенсация ранее понесенных убытков по условиям мирового соглашения с ПАО АФК «Система»	32	-	100,000
Положительные курсовые разницы, нетто		10,299	25
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>122,317</b>	<b>178,638</b>
Налог на прибыль	14	(25,264)	(36,781)
<b>Чистая прибыль и общий совокупный доход за год</b>		<b>97,053</b>	<b>141,857</b>
<b>Принадлежащие:</b>			
Акционерам материнской компании		98,360	143,047
Неконтролирующим долям владения		(1,307)	(1,190)
		<b>97,053</b>	<b>141,857</b>
<b>Чистая прибыль, принадлежащая акционерам материнской компании (российских рублей на акцию):</b>			
Базовая	15	579.28	842.45
Разводненная		579.28	842.45

*Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.*

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА

В миллионах российских рублей

	Примечания	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Прочие фонды и резервы	Нераспределенная прибыль	Капитал акционеров материнской компании	Неконтролирующие доли владения	Итого капитал
Остаток на 1 января 2017 года		1,954	(12,084)	81,462	(486)	190,836	261,682	2,854	264,536
Чистая прибыль/(убыток) за год		-	-	-	-	143,047	143,047	(1,190)	141,857
Общий совокупный доход/(расход) за год		-	-	-	-	143,047	143,047	(1,190)	141,857
Дивиденды	28	-	-	-	-	(25,188)	(25,188)	-	(25,188)
Остаток на 31 декабря 2017 года		1,954	(12,084)	81,462	(486)	308,695	379,541	1,664	381,205
Остаток на 1 января 2018 года		1,954	(12,084)	81,462	(486)	308,695	379,541	1,664	381,205
Эффект, связанный с первым применением МСФО 9	5	-	-	-	-	(243)	(243)	(16)	(259)
Остаток на 1 января 2018 года с учетом влияния МСФО 9		1,954	(12,084)	81,462	(486)	308,452	379,298	1,648	380,946
Чистая прибыль/(убыток) за год		-	-	-	-	98,360	98,360	(1,307)	97,053
Общий совокупный доход/(расход) за год		-	-	-	-	98,360	98,360	(1,307)	97,053
Дивиденды	28	-	-	-	-	(26,791)	(26,791)	-	(26,791)
Прочие операции, отраженные в составе капитала и резервов		-	-	-	-	(159)	(159)	11	(148)
Остаток на 31 декабря 2018 года		1,954	(12,084)	81,462	(486)	379,862	450,708	352	451,060

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА

*В миллионах российских рублей*

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря 2018 года	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года
<b>Операционная деятельность</b>			
Чистая прибыль		97,053	141,857
<i>Корректировки:</i>			
Износ, истощение и амортизация		52,646	49,342
Убыток от выбытия внеоборотных активов		234	1,437
Финансовые доходы		(2,406)	(880)
Финансовые расходы	10	11,673	12,350
Обесценение активов, нетто		(162)	1,912
Прибыль от выбытия дочернего предприятия, нетто	11	(1,197)	–
Убыток от совместной деятельности	22	–	517
Положительные курсовые разницы, нетто		(10,299)	(25)
Изменение резервов, нетто		(91)	(2,548)
Зачет полученной предоплаты по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	27	(14,630)	(11,807)
Компенсация ранее понесенных убытков по условиям мирового соглашения с ПАО АФК «Система»	32	–	(100,000)
Налог на прибыль	14	25,264	36,781
Прочие		759	173
<i>Изменения в операционных активах и обязательствах:</i>			
Выплата по мировому соглашению с ПАО АФК «Система»	32	80,000	20,000
Увеличение дебиторской задолженности, без учета резерва		(39,218)	(23,356)
Увеличение товарно-материальных запасов		(13,218)	(3,493)
(Увеличение)/уменьшение авансов выданных и прочих оборотных активов		(8,668)	1,247
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и начислений		188	(3,007)
(Уменьшение)/увеличение обязательств по прочим налогам		(13)	1,797
Проценты, уплаченные за пользование денежными средствами, полученными по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов		(1,505)	(1,702)
<b>Чистые денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>		<b>176,410</b>	<b>120,595</b>
Дивиденды полученные		2	2
Проценты полученные		1,859	547
Платежи по налогу на прибыль		(46,323)	(17,889)
<b>Чистые денежные средства от операционной деятельности</b>		<b>131,948</b>	<b>103,255</b>

*Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.*

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ) ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА

В миллионах российских рублей

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря 2018 года	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года
<b>Инвестиционная деятельность</b>			
Капитальные затраты		(50,586)	(63,784)
Поступления от реализации основных средств		754	44
Приобретение нематериальных активов		(1,422)	(672)
Поступление от выбытия дочернего предприятия, нетто	11	1,411	–
Возврат займов, выданных совместной деятельности		–	28
Займы, выданные совместной деятельности		–	(434)
Приобретение финансовых активов		(1,534)	(6,943)
Поступления от реализации оборотных финансовых активов		907	–
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(50,470)</b>	<b>(71,761)</b>
<b>Финансовая деятельность</b>			
Поступление краткосрочных кредитов и займов		–	34
Выплата краткосрочных кредитов и займов		–	(37)
Поступление долгосрочных кредитов и займов		5,465	28,287
Выплата долгосрочных кредитов и займов		(5,344)	(23,064)
Выплаты дивидендов акционерам	28	(43,019)	(8,968)
Проценты уплаченные		(10,259)	(9,935)
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(53,157)</b>	<b>(13,683)</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>28,321</b>	<b>17,811</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	16	24,945	7,494
Эффект от курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты		326	(360)
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	16	<b>53,592</b>	<b>24,945</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

# ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

---

### 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

#### Организация и деятельность

Публичное акционерное общество «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть» (далее – «Компания» или «Башнефть») и его дочерние предприятия (далее совместно именуемые «Группа» или «Группа «Башнефть»») осуществляют деятельность по добыче и переработке нефти, продаже нефтепродуктов на территории Российской Федерации. Активы Группы по добыче и переработке нефти, а также продаже нефтепродуктов включают: месторождения нефти и газа, нефтеперерабатывающие заводы и автозаправочные станции. Башнефть является материнской компанией в вертикально-интегрированной структуре группы нефтегазовых компаний.

Компания была зарегистрирована на территории Российской Федерации как открытое акционерное общество 13 января 1995 года в результате приватизации производственного объединения «Башнефть». В соответствии с изменениями в Гражданском кодексе Российской Федерации 5 июня 2015 года Компания зарегистрировала изменения в Уставе Общества и изменила свое фирменное наименование на Публичное акционерное общество «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть» (ПАО АНК «Башнефть»). Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: 450077, Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Карла Маркса, д. 30, к. 1.

#### Контролирующий акционер

С 12 октября 2016 года ПАО «НК «Роснефть» является контролирующим акционером Компании.

#### Непрерывность деятельности

При оценке способности продолжать деятельность в обозримом будущем Группа учитывала свое финансовое положение, ожидаемые результаты коммерческой деятельности в будущем, размер заимствований и других средств, а также планы и обязательства по капитальным вложениям и другие риски, стоящие перед Группой. После проведения надлежащих исследований Группа считает, что обладает достаточными ресурсами для продолжения деятельности в течение, по меньшей мере, последующих 12 месяцев с даты подписания данной консолидированной финансовой отчетности. Таким образом, руководство Группы полагает, что применение допущения о непрерывности деятельности при составлении данной консолидированной финансовой отчетности является правомерным.

### 2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

#### Заявление о соответствии

Консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, выпущенными Советом по международным стандартам финансовой отчетности («МСФО»).

Башнефть и ее дочерние общества ведут учет и предоставляют финансовую отчетность в соответствии с требованиями законодательства в области бухгалтерского учета и налогообложения, а также на основе практики, применяемой в соответствующих юрисдикциях.

Представленная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе первичных данных бухгалтерского учета компаний Группы. Консолидированная финансовая отчетность Компании представлена в миллионах российских рублей, кроме случаев, где указано иное. Консолидированная финансовая отчетность за 2018 год была утверждена к выпуску 14 февраля 2019 года.



### **3. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

#### **Принципы подготовки отчетности**

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением активов и обязательств, учтенных по справедливой стоимости, как указано ниже.

Основные положения учетной политики Группы изложены ниже.

#### **Функциональная валюта**

Национальной валютой в Российской Федерации является российский рубль («рубль»), который является функциональной валютой большинства дочерних компаний Группы, поскольку отражает экономическую среду, в которой компании осуществляют свою деятельность.

#### **Принципы консолидации**

Консолидированная финансовая отчетность включает в себя финансовую отчетность Компании и предприятий (включая структурированные предприятия), контролируемых Компанией и ее дочерними предприятиями. Контроль достигается в том случае, если: Компания обладает полномочиями в отношении объекта инвестиций; подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода; и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

Компания переоценивает наличие контроля над инвестируемым предприятием, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении в одном или более из трех элементов контроля, описанных выше.

Консолидация дочернего предприятия начинается с момента приобретения контроля Компанией над дочерним предприятием и прекращается в момент потери контроля над дочерним предприятием.

Доходы и расходы дочерних предприятий, приобретенных или выбывших в течение года, включаются в консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, начиная с даты приобретения и заканчивая датой выбытия.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода дочерних предприятий распределяются между акционерами материнской Компании и неконтролирующими долями владения, даже если это приводит к отрицательному значению неконтролирующей доли владения.

При необходимости вносятся корректировки в финансовую отчетность дочерних предприятий для приведения их учетной политики в соответствие с политикой, применяемой Группой.

Все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также доходы и расходы, нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате этих операций, полностью исключаются при консолидации.

## **ГРУППА «БАШНЕФТЬ»**

### **ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей**

---

#### **Объединения предприятий**

Объединения предприятий учитываются по методу покупки. Величина переданного вознаграждения в результате операций по объединению предприятий оценивается по справедливой стоимости, которая рассчитывается как сумма справедливой стоимости активов на дату приобретения, переданных Группой, обязательств, принятых на себя Группой перед бывшими владельцами приобретаемой компании, а также долевых ценных бумаг, выпущенных Группой в обмен на получение контроля над приобретаемым предприятием. Затраты, связанные с приобретением, отражаются в составе прибыли или убытка по мере возникновения.

Приобретенные идентифицируемые активы и принятые обязательства признаются по их справедливой стоимости на дату приобретения, за исключением отложенных налоговых активов или обязательств, которые признаются и оцениваются в соответствии с МСБУ 12 «Налог на прибыль».

Гудвилл рассчитывается как превышение суммы переданного вознаграждения, суммы неконтролирующих долей владения в приобретаемой компании и суммы справедливой стоимости доли владения в приобретаемом предприятии, принадлежавшей покупателю до даты приобретения (если имеется), над суммой приобретаемых идентифицируемых активов и принятых обязательств. Если после проведения переоценки сумма приобретенных идентифицируемых активов и принятых обязательств превышает сумму переданного вознаграждения, сумму неконтролирующих долей владения и сумму справедливой стоимости доли владения в приобретаемом предприятии, принадлежавшей покупателю до даты приобретения (если имеется), то сумма такого превышения немедленно отражается в составе прибыли или убытка в качестве прибыли от сделки по приобретению.

Неконтролирующие доли владения, существующие на дату приобретения и дающие право их владельцам на пропорциональную долю в чистых активах в случае ликвидации, могут быть первоначально отражены либо по справедливой стоимости, либо как пропорциональная доля неконтролирующей доли владения в признанной сумме идентифицируемых чистых активов приобретаемой компании. Метод оценки выбирается для каждой операции отдельно. Другие виды неконтролирующих долей владения отражаются по справедливой стоимости, или если применимо, на основе метода, предусмотренного другими МСФО.

Если объединение предприятий происходит поэтапно, доля Группы в приобретаемой компании, принадлежавшей ей до даты приобретения, переоценивается по справедливой стоимости на дату приобретения (т.е. на дату, когда Группа приобретает контроль), и получившаяся в результате разница признается как прибыль или убыток. Суммы, возникающие от участия в приобретаемом предприятии до даты приобретения, которые ранее были признаны в составе прочего совокупного дохода, реклассифицируются в прибыли и убытки, если такой подход должен был бы применяться при выбытии такой доли.

Если первоначальный учет объединения предприятий не завершен на конец отчетного периода, в котором происходит объединение, Группа отражает оценочные суммы в отношении объектов, оценка которых не завершена. Эти оценочные суммы корректируются в течение периода оценки (который не может превышать один год от даты приобретения), или дополнительные активы или обязательства признаются, для того чтобы отразить новую полученную информацию о фактах и обстоятельствах, существовавших на дату приобретения, и которые, если бы были известны на дату приобретения, повлияли бы на суммы, признанные на эту дату.

#### **Изменения доли владения Группы в существующих дочерних предприятиях**

Изменения долей Группы в дочерних предприятиях, не приводящие к утрате контроля над дочерними предприятиями, учитываются в собственном капитале. Балансовая стоимость долей Группы и неконтролирующих долей владения в дочерних предприятиях корректируется с учетом изменения соотношения этих долей. Любые разницы между суммой, на которую корректируются неконтролирующие доли владения, и справедливой стоимостью уплаченного или полученного вознаграждения отражаются в собственном капитале акционеров материнской компании.

## **ГРУППА «БАШНЕФТЬ»**

### **ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей**

---

В случае утраты Группой контроля над дочерним предприятием прибыль или убыток от выбытия признается в прибыли или убытке и рассчитывается как разница между:

- справедливой стоимостью полученного вознаграждения и справедливой стоимостью оставшейся доли; и
- балансовой стоимостью активов и обязательств дочернего предприятия, а также неконтролирующих долей владения.

Все суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода и накопленные в составе капитала в отношении данного дочернего предприятия, учитываются таким же образом, как в случае продажи соответствующих активов и обязательств.

Справедливая стоимость оставшихся вложений в бывшее дочернее предприятие на дату утраты контроля принимается в качестве справедливой стоимости при первоначальном признании в соответствии с МСБУ 39, или, если применимо, в качестве стоимости первоначального признания вложений в зависимую компанию.

#### ***Структурированные предприятия***

Структурированные предприятия Группы – это предприятия, контролируемые Группой и организованные таким образом, что право голоса или аналогичные права не являются доминирующим фактором при определении того, кто контролирует предприятие. Такой вывод можно сделать, если права голоса связаны исключительно с административными задачами, а руководство значимой деятельностью осуществляется на основе договорных соглашений.

#### **Иностранные валюты**

При подготовке индивидуальной финансовой отчетности каждой компании Группы операции в валютах, отличных от российских рублей (иностранной валюте), отражаются по курсу, действующему на даты совершения операций. Все денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в рубли по курсу, действующему на дату каждого из представленных отчетных периодов.

Немонетарные статьи, первоначальная стоимость которых определена в иностранной валюте, не пересчитываются.

#### **Основные средства**

##### ***Признание и оценка***

##### ***Затраты, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений***

Затраты, связанные с разведкой и оценкой месторождений нефти и газа, Группа учитывает по методу учета «результативных затрат» в разрезе отдельных месторождений. Затраты на проведение геологических и геофизических изысканий списываются по мере возникновения. Затраты, непосредственно относящиеся к разведочным скважинам, а также к приобретению разведывательного оборудования и лицензий на проведение поисково-оценочных, разведочных работ и добычу углеводородного сырья, капитализируются до момента определения размера резервов. Если определено, что месторождение не содержит запасы, извлечение которых экономически обосновано, соответствующие затраты, связанные с разведкой и оценкой месторождения, признаются в составе затрат текущего периода. Капитализация затрат, связанных с разведкой и оценкой месторождения, производится в составе основных средств. На стадии разведки и оценки месторождения амортизация не начисляется, поскольку данные активы еще не введены в эксплуатацию.

Все затраты, связанные с разведкой и оценкой месторождений, подлежат технической и коммерческой экспертизе, а также оценке со стороны руководства на предмет наличия признаков обесценения.

В случае обнаружения запасов, извлечение которых экономически обосновано, и принятия руководством решения о разработке месторождения, в отношении затрат на разведку и оценку проводится проверка на предмет обесценения, и остаточная стоимость капитализированных затрат признается как актив, связанный с разработкой месторождений. Расходы по строительству и монтажу объектов инфраструктуры, таких как трубопроводы, а также расходы, связанные с бурением эксплуатационных скважин на месторождениях с доказанными резервами, капитализируются в составе основных средств и нематериальных активов в соответствии с их сущностью. После завершения стадии разработки месторождения соответствующие активы переводятся в состав производственных активов. Стоимость активов, связанных с добычей нефти и газа, представляет собой капитализированные затраты по оценке месторождений и разведке доказанных запасов нефти, а также стоимость активов, связанных с разработкой доказанных запасов.

*Основные средства, связанные с добычей нефти и газа, и прочие основные средства*

Объекты основных средств отражаются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Первоначальная стоимость объектов основных средств включает в себя стоимость приобретения или строительства, все прочие затраты, непосредственно связанные с приведением объекта в состояние, пригодное для его использования по назначению, а также включает первоначальную оценку резерва по консервации и ликвидации скважин, трубопроводов и прочих объектов инфраструктуры месторождений, а также оценку резерва рекультивации земли и ликвидации последствий деятельности.

В стоимость актива включаются все затраты, непосредственно связанные с его приобретением. В балансовую стоимость активов, возведенных собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все прочие затраты, непосредственно связанные с приведением актива в состояние, пригодное для его использования по назначению, а также стоимость демонтажа актива и рекультивации территории, на которой расположен актив. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с использованием соответствующего оборудования, включаются в стоимость этого оборудования. Расходы на привлечение заемных средств, непосредственно связанных с приобретением или строительством отдельных объектов, на подготовку которых к запланированному использованию должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов.

Затраты, связанные с заменой части объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью объекта основных средств, является высокой, и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в составе затрат текущего периода.

В том случае, если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различные сроки полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств.

Прибыли и убытки от выбытия объектов основных средств учитываются в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе и определяются как разница между денежными поступлениями и остаточной стоимостью выбывших объектов основных средств.

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

---

#### **Амортизация**

Объекты основных средств, относящиеся к добыче нефти и газа, амортизируются пропорционально объему добычи. Ставки амортизации основываются на доказанных разрабатываемых добываемых и недобываемых запасах нефти, газа и прочих полезных ископаемых, извлечение которых планируется с использованием методов и технических средств, которыми располагает Группа на данный момент. Сумма капитальных затрат, которые необходимо будет понести в будущем для начала разработки разбуренных неразрабатываемых запасов углеводородного сырья, добыча которого планируется с использованием уже разбуренных скважин, сравнительно ниже стоимости бурения новых скважин и не включается в состав амортизируемого имущества. Основные средства, относящиеся к месторождениям, по которым отсутствуют данные о наличии доказанных запасов, могут группироваться и амортизироваться на основании лучших оценок Компании в случае, если стоимость таких объектов основных средств индивидуально незначительна.

Затраты, связанные с приобретением доказанных запасов, амортизируются пропорционально объему добычи в пределах доказанных запасов нефти и газа. Для этой цели запасы нефти и газа Группы были определены на основе оценки запасов углеводородного сырья с учетом того, что такие запасы будут извлечены до конца ожидаемого срока использования запасов.

Активы, напрямую не относящиеся к производству нефти и газа, амортизируются с использованием линейного метода на протяжении ожидаемого срока полезного использования каждого из компонентов объекта основных средств, поскольку использование такого метода наиболее точно отражает структуру потребления будущих экономических выгод, связанных с такими активами. Земельные участки не амортизируются.

Предполагаемые сроки полезного использования основных групп основных средств, отличных от активов, связанных с добычей нефти и газа, представлены следующим образом:

Здания и сооружения	1-100 лет
Машины и оборудование	1-59 лет
Транспортные средства	1-60 лет

Методы амортизации, предполагаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств пересматриваются по состоянию на каждую отчетную дату, при этом все изменения в оценках учитываются в последующих периодах.

#### **Нематериальные активы**

Нематериальные активы учитываются по фактической стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и убытков от обесценения. Амортизация исчисляется линейным методом в пределах предполагаемого срока полезного использования и отражается в составе прибыли или убытка по статье *Амортизация*.

Предполагаемый срок полезного использования для программного обеспечения составляет 1-5 лет. Методы амортизации и предполагаемые сроки полезного использования пересматриваются на каждую отчетную дату, при этом все изменения в оценках учитываются в последующих периодах.

#### **Совместная деятельность**

Совместное предприятие – это совместная деятельность, которая предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы деятельности. Такие стороны именуются участниками совместного предприятия. Совместные предприятия учитываются методом долевого участия, по которому вложения в совместно контролируемые предприятия первоначально признаются по стоимости приобретения и корректируются с учетом последующих изменений доли Группы в чистых активах совместного предприятия.

## **ГРУППА «БАШНЕФТЬ»**

### **ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей**

---

Когда участник вносит неденежный вклад в капитал совместной деятельности в обмен на долю в данной совместной деятельности, в составе прибыли или убытка признается часть прибыли или убытка, относящаяся к долям других участников совместной деятельности. В операциях предприятий Группы с совместно контролируемым предприятием, прибыли и убытки, возникающие в результате операций с совместно контролируемым предприятием, признаются в консолидированной финансовой отчетности Группы только в пределах доли в совместно контролируемом предприятии, не принадлежащей Группе.

Процентный доход по займам, предоставленным совместной деятельности, признается в полном объеме в консолидированном отчете о прибыли или убытке и совокупном доходе как финансовый доход.

#### **Обесценение основных средств и нематериальных активов с ограниченным сроком использования**

На каждую отчетную дату Группа производит оценку балансовой стоимости основных средств и нематериальных активов с ограниченным сроком использования на предмет наличия признаков их обесценения. В случае обнаружения таких признаков, рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если такой имеется). В тех случаях, когда оценить возмещаемую стоимость отдельного актива невозможно, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные средства, к которой относится такой актив. Если существует возможность установления обоснованных и последовательных принципов распределения корпоративных активов, такие активы распределяются по отдельным единицам, генерирующим денежные средства, или, если это невозможно, по наименьшим группам единиц, генерирующих денежные средства, в отношении которых возможно установить обоснованные и последовательные принципы распределения.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости актива за вычетом расходов на реализацию или ценностью использования. При определении ценности использования ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до приведенной стоимости с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и риски, присущие данному активу, для которого предварительная оценка будущих потоков денежных средств не была скорректирована.

Если возмещаемая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные средства) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (или единицы, генерирующей денежные средства) уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в прибыли или убытке.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (единицы, генерирующей денежные средства) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (единице, генерирующей денежные средства) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в прибыли или убытке.

#### **Финансовые активы**

Компания признает финансовый актив в балансе только в том случае, когда она становится стороной по договору в отношении данного финансового инструмента. При первоначальном признании финансовые активы оцениваются по справедливой стоимости, которая, как правило, и составляет цену сделки, т.е. справедливую стоимость выплаченного или полученного вознаграждения.

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

---

При первоначальном признании финансовые активы разделяются на следующие категории: (1) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток; (2) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход; (3) финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Компания должна классифицировать финансовые активы исходя из бизнес-модели, используемой Компанией для управления финансовыми активами, и характеристик финансового актива, связанных с предусмотренными договором денежными потоками.

Финансовый актив должен оцениваться по справедливой стоимости через прибыль или убыток, за исключением случаев, когда он оценивается по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Однако Компания при первоначальном признании определенных инвестиций в долевые инструменты, которые в противном случае оценивались бы по справедливой стоимости через прибыль или убыток, может по собственному усмотрению принять решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода.

Все производные инструменты отражаются в консолидированном балансе по справедливой стоимости как оборотные финансовые активы, внеоборотные финансовые активы, краткосрочные обязательства по производным финансовым инструментам или долгосрочные обязательства по производным финансовым инструментам. Признание и классификация прибыли или убытка, полученного в результате отражения в учете корректировки производного инструмента по справедливой стоимости, зависит от цели его выпуска или приобретения. Прибыли и убытки по производным инструментам, не предназначенным для операций хеджирования, в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» признаются в момент возникновения в составе прибыли или убытка за период.

Справедливая стоимость – цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки. После первоначального признания справедливая стоимость финансовых инструментов, оцененных по справедливой стоимости, которые котируются на активном рынке, определяется как котировка на покупку активов и котировка на продажу выпущенных обязательств на дату оценки.

Если рынок для финансовых активов не является активным, тогда Компания оценивает справедливую стоимость с использованием следующих методов:

- анализа операций с таким же инструментом, проведенных в недавнем времени между независимыми сторонами;
- текущей справедливой стоимости подобных финансовых инструментов;
- дисконтирования будущих денежных потоков.

Ставка дисконтирования отражает минимально допустимую отдачу на вложенный капитал, при которой инвестор не предпочтет участие в альтернативном проекте по вложению тех же средств с сопоставимой степенью риска.

Финансовый актив должен оцениваться по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- (а) финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и
- (б) договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

## **ГРУППА «БАШНЕФТЬ»**

### **ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей**

---

Примерами финансовых активов, включаемых в эту категорию, могут быть выданные займы, дебиторская задолженность, облигации и векселя третьих лиц, которые не котируются на активном рынке в случае удовлетворения условий, перечисленных выше.

Финансовый актив должен оцениваться по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, если выполняются оба следующих условия:

- (а) финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов, и
- (б) договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

В частности, к этой категории относятся акции других компаний, которые не включены в категорию учитываемых по справедливой стоимости с отнесением ее изменений на прибыль или убыток.

Дивиденды и проценты к получению отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по методу начисления. Сумма начисленных процентов рассчитывается с использованием эффективной ставки процента.

При прекращении признания на балансе инвестиций в долговые инструменты (облигации, векселя и иные бумаги долгового характера), учитываемые в категории по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, накопленные в составе прочего совокупного дохода прибыли или убытки реклассифицируются в состав прибыли или убытка за период.

По инвестициям в долевые инструменты (акции, паи и пр.), учитываемые в категории по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, накопленные в составе прочего совокупного дохода прибыли или убытки никогда не могут быть впоследствии перенесены в состав прибыли или убытка за период.

Компонент финансовых доходов в виде начисления процентов за период представляется в примечаниях к отчетности отдельно для каждой из трех категорий финансовых активов. Применительно к сделкам по покупке или продаже финансовых активов на стандартных условиях используется порядок учета на дату заключения сделки.

#### **Товарно-материальные запасы**

Товарно-материальные запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической стоимости приобретения и чистой цены возможной реализации. Фактическая стоимость приобретения рассчитывается средневзвешенным методом и включает все фактические затраты на приобретение товарно-материальных запасов и прочие расходы на их доставку и доведение до состояния, необходимого, чтобы осуществить их реализацию. Готовая продукция и незавершенное производство включают также соответствующую часть постоянных и переменных накладных расходов, основанных на нормальной производительности производственных мощностей.

Чистая цена возможной реализации представляет собой расчетную цену реализации запасов за вычетом всех предполагаемых затрат на доработку и реализацию.

#### **Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, текущие расчетные счета, банковские депозиты и высоколиквидные инвестиции со сроком погашения до трех месяцев, которые могут быть свободно конвертированы в соответствующие суммы денежных средств с незначительным риском потери их стоимости.



### **Финансовые обязательства**

Компания признает финансовое обязательство в балансе только в том случае, когда она становится стороной по договору в отношении данного финансового инструмента. При первоначальном признании финансовые обязательства оцениваются по справедливой стоимости, которая, как правило, и составляет цену сделки, т.е. справедливую стоимость выплаченного или полученного вознаграждения.

При первоначальном признании финансовые обязательства разделяются на следующие категории:

- финансовые обязательства, учитываемые по справедливой стоимости с отнесением ее изменений на прибыль или убыток;
- прочие финансовые обязательства.

Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на прибыль или убыток, представляют собой финансовые обязательства, предназначенные для торговли, за исключением тех случаев, когда такие обязательства связаны с поставкой некотируемых долевых инструментов.

При первоначальном признании Компания вправе отнести к этой категории любое финансовое обязательство, за исключением долевых инструментов, которые не имеют котировки на активном рынке и справедливая стоимость которых не может быть достоверно оценена. Однако в дальнейшем это обязательство не может быть включено в иную категорию.

Финансовые обязательства, не отнесенные к финансовым обязательствам, учитываемым по справедливой стоимости с отнесением ее изменений на прибыль или убыток, относятся к прочим финансовым обязательствам. К прочим финансовым обязательствам относятся, в частности, торговая и прочая кредиторская задолженность и задолженность по кредитам и займам.

После первоначального признания финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на прибыль или убыток, оцениваются по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются по счетам прибылей и убытков в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Прочие финансовые обязательства оцениваются по амортизируемой стоимости.

Компания списывает финансовое обязательство (или часть финансового обязательства) тогда и только тогда, когда оно погашено, то есть, когда указанное в договоре обязательство исполнено, аннулировано или срок его действия истек. Разность между балансовой стоимостью финансового обязательства (или части финансового обязательства) погашенного или переданного другой стороне, и суммой погашения, включая любые переданные неденежные активы или принятые обязательства, относится на счет прибылей и убытков. Ранее признанные компоненты прочего совокупного дохода, относящиеся к данному финансовому обязательству, также включаются в финансовый результат и отражаются в доходах и расходах текущего периода.

### **Резервы и условные обязательства**

#### ***Резервы***

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются обязательства (юридические или обусловленные нормами делового оборота), возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этих обязательств потребует выбытия ресурсов Группы, а размер таких обязательств может быть надежно оценен.

## **ГРУППА «БАШНЕФТЬ»**

### **ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей**

---

Сумма, признанная в качестве резерва, представляет собой наиболее точную оценку выплат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета резерва используются денежные потоки, которые потребуются для погашения текущего обязательства, балансовой стоимостью резерва считается текущая дисконтированная стоимость таких денежных потоков (в случае значительного эффекта от временной стоимости денег).

Если ожидается, что выплаты, необходимые для погашения обязательств, будут частично или полностью возмещены третьей стороной, соответствующая дебиторская задолженность отражается в качестве актива при условии высокой вероятности того, что возмещение будет получено, и сумма актива может быть надежно определена.

#### **Условные обязательства**

Условные обязательства не признаются в консолидированной финансовой отчетности за исключением случаев, когда обязательства возникают в результате приобретения компаний.

Условные обязательства, связанные с наступлением определенных событий, подлежат раскрытию за исключением случаев, когда вероятность оттока экономических выгод в результате наступления таких событий оценивается как маловероятная. Условные активы не подлежат признанию, но подлежат раскрытию в случае, если вероятность притока экономических выгод в результате наступления определенных событий оценивается как высокая.

#### **Резерв по восстановлению окружающей среды**

Резерв по восстановлению окружающей среды относится, главным образом, к консервации и ликвидации скважин, трубопроводов, прочих активов, связанных с добычей нефти и газа, а также с рекультивацией земель. Руководство Группы оценивает обязательства, связанные с указанными затратами, на основе проведенных внутренних инженерных оценок, требований действующего законодательства и практики компаний нефтегазовой отрасли. Будущие расходы учитываются по чистой дисконтированной стоимости, капитализируются, и соответствующие обязательства отражаются в тот момент, когда у Группы возникают обязательства, и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Увеличение суммы резерва в связи с временным фактором учитывается как часть финансовых расходов. Объекты основных средств, относящиеся к добыче нефти и газа и связанные с резервом на восстановление окружающей среды, амортизируются пропорционально объему добычи в пределах доказанных разрабатываемых запасов.

Группа отражает долгосрочную часть резерва по восстановлению окружающей среды отдельной строкой в консолидированном отчете о финансовом положении. Краткосрочная часть отражается в составе краткосрочных резервов.

Сумма резерва по восстановлению окружающей среды периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, и при необходимости существующая оценка корректируется. Изменения размера оценочных расходов отражаются в виде корректировки резерва и соответствующего актива.

#### **Обязательства по вознаграждениям работникам**

Вознаграждения работникам, включая резерв на неиспользованные отпуска и бонусы, а также страховые взносы во внебюджетные фонды в отношении трудовой деятельности текущего периода, признаются в качестве расходов того периода, к которому они относятся.

***Пенсионные планы с установленными взносами***

Компания и ее дочерние предприятия, зарегистрированные на территории Российской Федерации, обязаны осуществлять взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации по установленной ставке. Отчисления по пенсионным планам с установленными взносами производятся по мере выплаты заработной платы.

***Прочие долгосрочные вознаграждения сотрудникам***

Группа предоставляет прочие долгосрочные вознаграждения своим сотрудникам. Выплаты обычно предоставляются в случае продолжения работником трудовой деятельности в компании в течение определенного периода времени. Ожидаемые расходы по данным вознаграждениям начисляются в течение срока действия трудового договора с использованием методологии учета, аналогичной методике учета пенсионных вознаграждений с установленными выплатами. Актуарные расходы и доходы, возникающие в результате изменений стажа и актуарных оценок, признаются в прибыли или убытке в период возникновения.

***Признание выручки***

Выручка признается, когда (или по мере того, как) организация выполняет обязанность к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги (т.е. актива) покупателю. Актив передается, когда (или по мере того, как) покупатель получает контроль над таким активом. Как правило, контроль переходит к покупателю в момент перехода права собственности, при условии, что цена контрактов фиксирована или существует возможность ее определить, а возврат дебиторской задолженности является реальным. В частности, на внутреннем рынке нефть и газ, а также продукты нефтепереработки и материалы обычно считаются реализованными в момент перехода права собственности. При реализации на экспорт право собственности обычно переходит при пересечении границы Российской Федерации, и Компания несет расходы по транспортировке (за исключением фрахта), пошлинам и налогам на такие продажи. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или ожидаемого вознаграждения, за вычетом торговых или оптовых скидок и возмещаемых налогов.

Реализация вспомогательных услуг признается в момент оказания услуг при условии, что стоимость услуг может быть определена, и нет никаких существенных сомнений в возможности получения доходов.

***Затраты по займам***

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием объектов капитального строительства, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже. Процентные доходы, полученные в результате временного инвестирования полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение объектов капитального строительства, вычитаются из расходов на привлечение заемных средств, которые могут быть капитализированы.

Все прочие расходы на привлечение заемных средств учитываются в составе прибыли или убытка по мере их начисления.

***Аренда: Группа в качестве арендатора***

Аренда классифицируется как финансовая аренда, когда по условиям договора все существенные риски и выгоды от владения переходят к арендатору. Все остальные виды аренды классифицируются как операционная аренда.

## **ГРУППА «БАШНЕФТЬ»**

### **ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей**

---

Платежи по операционной аренде относятся на расходы равномерно в течение срока аренды, за исключением случаев, когда другой метод распределения расходов точнее соответствует временному распределению экономических выгод от арендованных активов. Арендная плата по договорам операционной аренды, обусловленная будущими событиями, относится на расходы по мере возникновения.

#### **Предоплата по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов**

В процессе осуществления своей деятельности Компания заключает долгосрочные контракты на поставку нефти и нефтепродуктов. Условия контрактов могут требовать от покупателя осуществления предоплаты.

Компания рассматривает исполнение долгосрочных контрактов на поставку нефти и нефтепродуктов в качестве обычных договоров продажи, заключенных и удерживаемых с целью получения или поставки нефинансовой статьи в соответствии с ожидаемыми потребностями Компании в закупках, продажах или потреблении.

Предоплата под поставки товаров, либо соответствующие отложенные доходы учитываются в качестве нефинансовых обязательств, так как отток экономических выгод, связанных с ними, представляет собой поставку товаров и услуг, а не договорное обязательство на выплату денежных средств или поставку других финансовых активов.

#### **Налог на прибыль**

Налог на прибыль включает в себя суммы текущего и отложенного налога.

##### ***Текущий налог***

Величина текущего расхода по налогу на прибыль определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли, отраженной в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие отчетные периоды, а также исключает необлагаемые или неучитываемые для целей налогообложения статьи. Обязательства Группы по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налога, введенных полностью или в значительной степени на отчетную дату.

##### ***Отложенный налог***

Отложенный налог рассчитывается балансовым методом в отношении временных разниц, возникающих между данными налогового учета и данными, включенными в консолидированную финансовую отчетность. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль. Отложенные налоговые требования отражаются в отношении всех временных разниц, уменьшающих налогооблагаемую прибыль, с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения.

Отложенные налоговые требования и обязательства не отражаются, если временные разницы возникают вследствие первоначального признания активов и обязательств в рамках сделок, которые не влияют ни на налогооблагаемую, ни на бухгалтерскую прибыль.

## **ГРУППА «БАШНЕФТЬ»**

### **ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей**

---

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать восстановление временной разницы, и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет восстановлена в обозримом будущем. Отложенные налоговые требования, связанные с такими инвестициями и доходами, признаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и такое использование ожидается в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых требований проверяется на каждую отчетную дату и корректируется с учетом степени вероятности того, что предполагаемая выгода от реализации отложенного налогового требования будет достаточна для полного или частичного возмещения актива.

Отложенные налоговые требования и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налога, введенных полностью или в значительной степени на отчетную дату. Оценка отложенных налоговых требований и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи со способом, которым Группа намерена возместить или погасить текущую стоимость активов и обязательств на отчетную дату.

Отложенные налоговые требования и обязательства показываются в отчетности свернуто, если существует законное право произвести зачет текущих налоговых требований и обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет намерения произвести зачет текущих налоговых требований и обязательств.

Текущий и отложенный налоги признаются в составе прибыли или убытка, кроме случаев, когда они относятся к статьям, которые признаются в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе капитала, в этом случае, текущий и отложенный налоги также отражаются в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе капитала, соответственно. В тех случаях, когда текущий или отложенный налоги возникают в результате приобретения компаний, налоговый эффект отражается при первоначальном учете этого приобретения.

#### **Прибыль на акцию**

У Компании существуют два типа акций: обыкновенные и привилегированные. Привилегированные и обыкновенные акции Компании обладают одинаковыми правами. Соответственно, при расчете прибыли на акцию привилегированные акции прибавляются к обыкновенным.

Группа раскрывает информацию о базовой и разводненной прибыли на акцию по обыкновенным и привилегированным акциям на комбинированной основе. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, принадлежащих акционерам материнской Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных и привилегированных акций в обращении в течение периода, скорректированное на количество выкупленных Группой собственных акции.

#### **4. ОСНОВНЫЕ ДОПУЩЕНИЯ И ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ В ОЦЕНКАХ**

В процессе применения положений учетной политики Группы, изложенных в Примечании 3, руководство должно делать предположения, оценки и допущения в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, а также в отношении сумм доходов и расходов, которые не являются очевидными из других источников. Оценочные значения и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок. Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценках отражаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, к которому относится изменение, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, касаются:

- сроков полезного использования основных средств;
- оценки коммерческих запасов;
- балансовой стоимости основных средств;
- обязательств, связанных с выбытием активов, и по охране окружающей среды;
- налогообложения.

##### **Сроки полезного использования основных средств**

Оценка сроков полезного использования основных средств является предметом профессионального суждения руководства, которое базируется на основе опыта использования аналогичных активов. При определении сроков полезного использования активов руководство Группы принимает во внимание такие факторы, как ожидаемые объемы производства и величину запасов, физический и моральный (технологический) износ, а также влияние условий эксплуатации активов. В случае изменения какого-либо из перечисленных факторов может произойти изменение сроков амортизации активов.

Основываясь на условиях лицензионных соглашений и предыдущем опыте, руководство Группы полагает, что сроки действия существующих лицензий на разработку углеводородных месторождений будут продлены с незначительными затратами. В связи с ожидаемым расширением сроков действия лицензий, амортизация рассчитывается исходя из сроков полезного использования, выходящих за пределы текущих сроков действия лицензионных соглашений.

##### **Оценка коммерческих запасов**

Группа проводит оценку коммерческих запасов на основе информации, подготовленной специалистами, обладающими соответствующей квалификацией в области подготовки геологических и технических данных о размере, глубине залегания, структуре и качестве углеводородных пластов, подходящих методах разработки и коэффициентах нефтеотдачи. Коммерческие запасы определены на основе оценки общих геологических запасов нефти и газа, коэффициентов извлечения и будущих цен на сырье.

## **ГРУППА «БАШНЕФТЬ»**

### **ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей**

---

По мере изменения экономических прогнозов, а также по мере получения дополнительной геологической информации в ходе разработки месторождений, оценка величины извлекаемых запасов может меняться. Такие изменения могут повлиять на финансовое положение и результаты деятельности Группы, а именно:

- балансовая стоимость основных средств, связанных с добычей нефти и газа, может измениться в результате переоценки величины будущих денежных потоков;
- расходы на амортизацию, отражаемые в составе прибыли или убытка, могут изменяться в результате изменения ставки амортизации, рассчитанной пропорционально объему добычи, или в результате изменения срока полезного использования амортизируемых активов;
- величина обязательств, связанных с выбытием активов, может измениться в результате влияния изменений в оценке запасов на предполагаемые сроки осуществления мероприятий по восстановлению окружающей среды и связанных с ними расходов;
- признание и оценка отложенных налоговых активов может изменяться в результате изменений в оценках признания такого актива и возможности использования актива в будущем для уменьшения налога на прибыль.

#### **Балансовая стоимость основных средств**

На конец каждого отчетного периода балансовая стоимость основных средств Группы анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих о наличии обесценения активов. При определении признаков обесценения активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные потоки (ЕГДП). Руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков в рамках расчета ценности использования актива. При определении ценности использования актива, оценка будущих денежных потоков производится на основании наиболее поздних данных, которые содержатся в бюджетах отдельных бизнес единиц, генерирующих денежные потоки.

#### **Обязательства, связанные с выбытием активов, и по охране окружающей среды**

Деятельность Группы по добыче нефти и газа регулируется различными законами об охране окружающей среды. Группа оценивает свои обязательства, связанные с выбытием активов, основываясь на понимании руководством существующих правовых требований в различных юрисдикциях, условий лицензионных соглашений и внутренних технических оценок. Оценка обязательств производится на основе чистой приведенной стоимости расходов, связанных с выбытием активов, сразу же после того, как возникает обязательство. Фактически понесенные в будущем расходы могут существенно отличаться от запланированных. Кроме того, возможные изменения в законах и экологических нормах в будущем, в оценке срока полезного использования запасов нефти и газа и ставки дисконтирования могут повлиять на балансовую стоимость данного резерва.

Руководство Группы в 2018 году провело оценку экологических обязательств, оценочных обязательств по ликвидации активов, не связанных с добычей полезных ископаемых, оценочных обязательств на ликвидированном фонде скважин, а также оценочных обязательств на выполнение работ после завершения строительства активов и рекультивации карьеров (совместно – «Обязательства по охране окружающей среды»).

#### **Налогообложение**

Значительная степень профессионального суждения необходима для оценки резерва по налогам в Российской Федерации. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым размер окончательного налогового обязательства не может быть определен с достаточной степенью уверенности. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки вероятности дополнительных налоговых обязательств.

В случае, если итоговый результат начисления налога будет отличаться от первоначально отраженных сумм, данная разница окажет влияние на сумму обязательств по налогам в периоде, в котором она будет выявлена.

Балансовая стоимость отложенных налоговых требований оценивается на каждую отчетную дату и уменьшается по мере снижения вероятности того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для полного или частичного покрытия отложенного налогового требования. Оценка такой вероятности предусматривает использование суждения руководства в отношении ожидаемых результатов деятельности Группы. При оценке вероятности учитываются различные факторы, в том числе операционные результаты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, бизнес-план Группы, сроки возможного использования убытков прошлых лет для целей налогообложения и стратегии налогового планирования. Если фактические результаты будут отличаться от произведенных оценок, или эти оценки подвергнутся корректировке в будущих периодах, это может оказать негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

## **5. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ, А ТАКЖЕ НОВЫЕ И ИЗМЕНЕННЫЕ СТАНДАРТЫ И ИНТЕРПРЕТАЦИИ, ЕЩЕ НЕ ВСТУПИВШИЕ В СИЛУ**

### **Изменения в учетной политике**

Принятая учетная политика соответствует учетной политике, применявшейся в предыдущем отчетном году, за исключением применения новых стандартов, интерпретаций и поправок, вступивших в силу 1 января 2018 года.

Следующие новые стандарты и поправки к существующим стандартам были применены Компанией впервые в 2018 году:

МСФО (IFRS) 9 «*Финансовые инструменты*». Окончательная версия стандарта, выпущенная в 2014 году, заменяет стандарт МСФО (IAS) 39 «*Финансовые инструменты: признание и оценка*», а также все предыдущие версии стандарта МСФО (IFRS) 9. МСФО (IFRS) 9 сводит воедино новые требования к классификации, оценке и обесценению финансовых инструментов, а также к учету хеджирования.

В отношении обесценения МСФО (IFRS) 9 заменяет модель понесенного убытка, применявшуюся в МСФО (IAS) 39, на модель ожидаемого кредитного убытка, призванную обеспечить своевременность и полноту признания убытков по финансовым активам. Согласно новому стандарту оценка резервов была произведена с учетом кредитных рисков контрагентов. Эффект дополнительного резервирования с отнесением эффекта на капитал (без влияния на чистую прибыль 2017 и 2018 годов) по состоянию на 1 января 2018 года составил 324 млн рублей (до начисления отложенного налога), преимущественно относящихся к дебиторской задолженности.

МСФО (IFRS) 15 «*Выручка по договорам с покупателями*». МСФО (IFRS) 15 представляет собой единое руководство по учету выручки, а также содержит все требования к раскрытию соответствующей информации в финансовой отчетности. Новый стандарт заменяет стандарты МСФО (IAS) 18 «*Выручка*», МСФО (IAS) 11 «*Договоры на строительство*» и ряд интерпретаций положений МСФО касательно выручки. По результатам анализа, проведенного Компанией, был сделан вывод, что изменения, привносимые стандартом, не оказывают существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.



**Новые и измененные стандарты и интерпретации, еще не вступившие в силу**

В январе 2016 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 16 «Аренда». МСФО (IFRS) 16 упраздняет классификацию аренды на операционную и финансовую и представляет собой единое руководство по учету аренды у арендодателя. Наиболее существенным ожидаемым эффектом от внедрения нового стандарта является увеличение активов и финансовых обязательств на балансе арендодателя. Новое руководство заменяет стандарт МСФО (IAS) 17 «Аренда», а также соответствующие интерпретации положений МСФО касательно аренды. МСФО (IFRS) 16 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года и позднее. Компания намерена применять модифицированный ретроспективный подход, который подразумевает отражение кумулятивного эффекта первоначального применения стандарта на дату первого применения, то есть 1 января 2019 года. По предварительным оценкам Компании единовременное увеличение внеоборотных активов и финансовых обязательств по состоянию на 1 января 2019 года составит 10-15 млрд руб.

В мае 2017 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования». МСФО (IFRS) 17 представляет собой единое руководство по учету договоров страхования, а также содержит все требования к раскрытию соответствующей информации в финансовой отчетности. Новый стандарт заменяет одноименный стандарт МСФО (IFRS) 4. МСФО (IFRS) 17 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года и позднее. Указанный новый стандарт не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

В июне 2017 года Совет по МСФО выпустил интерпретацию (IFRIC) 23 «Неопределенности в сфере налогообложения прибыли». Данная интерпретация разъясняет, что компании должны для целей расчета текущего и отложенного налога применять трактовки налоговых неопределенностей, которые с высокой степенью вероятности будут приняты налоговыми органами. Интерпретация вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или позднее. Указанная интерпретация не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

В октябре 2017 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» под названием «Досрочно погашаемые финансовые инструменты с отрицательной компенсацией». Данная поправка касается финансовых активов, имеющих опцию досрочного погашения, условия которой таковы, что долговой инструмент досрочно погашается в размере переменной величины, которая может быть как больше, так и меньше, чем оставшаяся непогашенная величина контрактных денежных потоков, и разрешает квалифицировать такие инструменты либо по амортизированной стоимости, либо по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Поправка вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или позднее, досрочное применение разрешено. Указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность в силу отсутствия описанных выше инструментов.

В феврале 2018 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» под названием «Изменение пенсионного плана, его сокращение или урегулирование (погашение)». Данная поправка устанавливает порядок определения пенсионных расходов в случае возникновения изменений в пенсионных планах с установленными выплатами. Поправка вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или позднее. Указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

В марте 2018 года Совет по МСФО выпустил новую редакцию Концептуальных основ финансовой отчетности. В частности, вводятся новые определения активов и обязательств и уточненные определения доходов и расходов. Новая редакция документа вступает в силу для обязательного применения начиная с годовых периодов после 1 января 2020 года. В настоящее время Компания анализирует влияние новой редакции на консолидированную финансовую отчетность.

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

В октябре 2018 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса». Поправка вносит уточнение в понятие бизнеса, которое вводится стандартом. Поправка вступает в силу для операций по приобретению бизнеса или групп активов, которые будут совершены после 1 января 2020 года. Досрочное применение поправки разрешено. Возможное влияние на отчетность и необходимость досрочного внедрения будет оцениваться в ходе сопровождения будущих крупных сделок.

В октябре 2018 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Поправки в МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 вводят новое определение существенности. Поправки в МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 начинают действовать с 1 января 2020 года или после этой даты. Досрочное применение разрешено. Указанные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

## 6. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

### Управление капиталом

Основной задачей руководства Группы в отношении управления капиталом является обеспечение непрерывности деятельности и максимизация прибыли акционеров посредством поддержания оптимального соотношения собственных и заемных средств.

Руководство Группы регулярно анализирует отношение чистого долга к задействованному капиталу, чтобы убедиться, что он соответствует требованиям текущего уровня рейтинга Компании.

В состав задействованного капитала Группы входят долговые обязательства, которые включают в себя долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, капитал акционеров Компании, включающий уставный капитал, резервы и нераспределенную прибыль, а также неконтролирующие доли. Чистый долг Компании не является показателем МСФО и рассчитывается как сумма привлеченных займов и кредитов и прочих финансовых обязательств, как это представлено в консолидированном отчете о финансовом положении, минус денежные средства и их эквиваленты, минус прочие оборотные финансовые активы. Коэффициент отношения чистого долга к капиталу позволяет пользователям отчетности оценить существенность величины чистого долга Компании к задействованному капиталу.

Отношение чистого долга к задействованному капиталу Группы рассчитывалось следующим образом:

	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
Общий долг	123,653	122,534
Денежные средства и их эквиваленты	(53,592)	(24,945)
Прочие оборотные финансовые активы	(8,346)	(7,191)
<b>Чистый долг</b>	<b>61,715</b>	<b>90,398</b>
<b>Капитал</b>	<b>451,060</b>	<b>381,205</b>
<b>Итого задействованный капитал</b>	<b>512,775</b>	<b>471,603</b>
<b>Отношение чистого долга к задействованному капиталу, %</b>	<b>12%</b>	<b>19%</b>

### Управление финансовыми рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена следующим финансовым рискам: рыночному риску (включая валютный риск и риск изменения процентных ставок), кредитному риску и риску ликвидности. Группой была внедрена система управления рисками, а также разработан ряд процедур по оценке и осуществлению контроля над ними, а также выбору соответствующих способов управления рисками.

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

Группой были разработаны, документально оформлены и утверждены положения и политики в отношении рыночного и кредитного рисков, риска ликвидности и использования производных финансовых инструментов.

#### Основные категории финансовых инструментов

	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
<b>Финансовые активы</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	53,592	24,945
Прочие оборотные финансовые активы	8,346	7,191
Дебиторская задолженность	129,990	164,091
Прочие внеоборотные финансовые активы	232	206
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>192,160</b>	<b>196,433</b>
<b>Финансовые обязательства</b>		
Кредиты и займы	123,653	122,534
Кредиторская задолженность и связанные начисления	50,077	67,701
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>173,730</b>	<b>190,235</b>

#### Валютный риск

Валютный риск – это риск отрицательного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы. Группа осуществляет ряд операций, номинированных в иностранной валюте, и, прежде всего, подвержена риску в отношении изменения курса доллара США и евро.

Группа управляет валютным риском посредством балансирования финансовых активов и финансовых обязательств, номинированных в российских рублях, долларах США и евро.

Балансовая стоимость монетарных активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты Компании, представлена следующим образом:

	31 декабря 2018 года		31 декабря 2017 года	
	Доллары США	Евро	Доллары США	Евро
<b>Активы</b>				
Дебиторская задолженность	29,154	4,345	28,334	4,389
Денежные средства и их эквиваленты	166	–	273	–
<b>Итого активы</b>	<b>29,320</b>	<b>4,345</b>	<b>28,607</b>	<b>4,389</b>
<b>Обязательства</b>				
Кредиты и займы	–	1,759	–	2,099
Кредиторская задолженность и связанные начисления	5,330	195	688	468
<b>Итого обязательства</b>	<b>5,330</b>	<b>1,954</b>	<b>688</b>	<b>2,567</b>

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

#### Анализ чувствительности финансовых инструментов к риску изменения курсов иностранных валют

Валютный риск оценивается ежемесячно с использованием анализа чувствительности.

В приведенной ниже таблице показано изменение прибыли Группы до налогообложения при росте/(снижении) доллара США и евро по отношению к рублю. Такой анализ предполагает, что все прочие параметры, в частности процентные ставки, остаются неизменными. Данный анализ основывается на волатильности курсов иностранных валют, которую Группа считает возможной на конец отчетного периода.

	Доллары США – влияние		Евро – влияние	
	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
% изменения курса валюты	13.97%	10.09%	13.64%	11.34%
Прибыль	3,351	2,817	326	207

#### Риск изменения процентных ставок

Кредиты и займы, полученные под плавающие процентные ставки, оказывают влияние на годовую прибыль Группы из-за возможных изменений рыночных процентных ставок в части варьируемого элемента общей процентной ставки по кредитам и займам.

Задолженность Группы по кредитам и займам с плавающей процентной ставкой по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 годов представлена в Примечании 24.

Анализ чувствительности проводится только для кредитов и займов с плавающей процентной ставкой при неизменности всех прочих показателей на основании допущения о том, что сумма задолженности под плавающую процентную ставку на отчетную дату не погасалась в течение всего года. Фактически ставка по кредитам и займам с варьируемым элементом будет изменяться в течение года вместе с колебаниями рыночных процентных ставок.

Руководство Группы, на основе проведенного анализа, оценивает влияние возможного по состоянию на отчетные даты изменения плавающих процентных ставок на прибыль Группы до налогообложения и чистую прибыль, как несущественную.

#### Кредитный риск

Группа контролирует собственную подверженность влиянию кредитного риска. Оценка кредитоспособности внешних контрагентов осуществляется в отношении всех покупателей и их финансовых гарантов, а также продавцов товаров и услуг, действующих на условиях предоплаты. Компания осуществляет постоянный мониторинг финансового состояния контрагентов и контроль риска неплатежей. При заключении сделок, являющихся источником кредитного риска, Группой соблюдается лимитная политика, которая определяется на уровне ПАО «НК «Роснефть» (далее – лимитная политика). Максимальная сумма кредитного риска Группы, в случае невыполнения контрагентами своих обязательств, ограничена суммами заключенных контрактов. По состоянию на 31 декабря 2018 года руководство Группы оценивало риск невыполнения контрагентами своих обязательств как маловероятный.

Также при управлении денежными потоками и кредитными рисками Группа соблюдает лимитную политику в отношении финансовых и банковских организаций, с которыми осуществляет расчеты и в которых размещает денежные средства. Максимальный кредитный риск Группы представлен балансовой стоимостью каждого финансового актива, отраженного в консолидированном отчете о финансовом положении.

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

#### Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения. Группа осуществляет тщательное управление и контроль за ликвидностью. Группа использует процедуры детального бюджетирования и прогнозирования движения денежных средств, необходимых для своевременной оплаты обязательств. Управление риском осуществляется за счет формирования резерва ликвидности и поддержания доступности подтвержденных банковских кредитных линий и облигационных выпусков в объеме, достаточном для покрытия возможных кассовых разрывов.

В таблицах ниже представлены сроки погашения финансовых обязательств, в том числе погашаемых с учетом взаимозачетов, по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 годов. Таблицы включают в себя денежные потоки, связанные с погашением процентов и основной суммы обязательств. Срок погашения – это наиболее ранняя дата, на которую Группа обязана заплатить или произвести взаимозачет своих финансовых обязательств.

	Балан- совая стои- мость	Контракт- ные платежи	От 0 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Свыше 5 лет
<b>31 декабря 2018 года</b>						
Кредиты и займы	123,653	157,422	4,737	6,362	107,222	39,101
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	33,863	33,863	33,863	-	-	-
Заработная плата и связанные начисления	8,066	8,066	8,066	-	-	-
Расчеты по дивидендам	251	251	251	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	7,897	7,897	7,897	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>173,730</b>	<b>207,499</b>	<b>54,814</b>	<b>6,362</b>	<b>107,222</b>	<b>39,101</b>

	Балан- совая стои- мость	Контракт- ные платежи	От 0 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Свыше 5 лет
<b>31 декабря 2017 года</b>						
Кредиты и займы	122,534	156,965	19,748	4,864	78,784	53,569
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	40,476	40,476	40,476	-	-	-
Заработная плата и связанные начисления	8,116	8,116	8,116	-	-	-
Расчеты по дивидендам	16,543	16,543	16,543	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	2,566	2,566	2,566	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>190,235</b>	<b>224,666</b>	<b>87,449</b>	<b>4,864</b>	<b>78,784</b>	<b>53,569</b>

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

Для ежедневного управления ликвидностью руководство Группы имело в своем распоряжении следующие доступные кредитные ресурсы:

	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
Кредитные линии с обязательством предоставить кредитные ресурсы За вычетом денежных средств, полученных в рамках кредитных линий	61,652 <u>(29,401)</u>	56,732 <u>(28,672)</u>
<b>Итого доступные кредитные ресурсы</b>	<b>32,251</b>	<b>28,060</b>

## 7. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Совет директоров является органом, принимающим ключевые операционные решения. Операционные сегменты были определены на основе информации, используемой Советом директоров для оценки результатов деятельности.

Совет директоров рассматривает операционные и финансовые результаты деятельности Группы для каждого этапа процесса производства и сбыта продукции. Таким образом, отчетные сегменты Группы в соответствии с требованиями МСФО 8 «Операционные сегменты» представлены в следующем виде:

- «Разведка и добыча»: данный сегмент представлен дочерними предприятиями и бизнес-единицами Компании, занимающимися геологоразведкой и добычей нефти; и
- «Переработка, логистика и сбыт»: данный сегмент представлен дочерними предприятиями и бизнес-единицами Компании, занимающимися переработкой и продажей нефти, нефтепродуктов и продуктов нефтехимии на экспорт и внутренний рынок.

Информация о прочих дочерних предприятиях и бизнес-единицах Компании, оказывающих услуги, связанные с непрофильной деятельностью, ни одна из которых не удовлетворяет критериям для представления в качестве отчетного сегмента, представлена в составе «Корпоративная и прочая деятельности».

Между операционными сегментами Группы существуют различные уровни интеграции. Межсегментная выручка сегмента «Разведка и добыча» представляет собой нефть, переданную сегменту «Переработка, логистика и сбыт» с целью переработки и продажи нефти. Данная межсегментная выручка оценивается на основе рыночных цен на нефть. Межсегментная выручка сегмента «Переработка, логистика и сбыт» и «Корпоративная и прочая деятельности» представляет собой реализацию нефтепродуктов и сопутствующих услуг. Межсегментное ценообразование основано на рыночных условиях. Выручка от внешних контрагентов сегмента «Переработка, логистика и сбыт», признаваемая в связи с зачетом предоплаты по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов (Примечание 30) и предоплаты по аналогичным по экономической сущности контрактам, заключенным комиссионером с конечными покупателями в отношении поставок нефти и нефтепродуктов Группы, отражается по курсу на дату зачета предоплаты с признанием соответствующей корректировки в составе межсегментной выручки сегмента «Разведка и добыча». Все прочие основные принципы учетной политики отчетных и корпоративной и прочей деятельностью не отличаются от учетной политики Группы.

В основе оценки результатов деятельности сегментов лежит EBITDA, так как руководство Группы считает, что данный показатель является наиболее подходящим для оценки результатов деятельности конкретного сегмента в сравнении с другими компаниями отрасли. EBITDA Сегмента определяется как прибыль от операционной деятельности скорректированная на амортизацию, с учетом прочих доходов и прочих расходов, кроме начисления и восстановления обесценения. Так как МСФО не содержит определения EBITDA Сегмента, метод расчета данного показателя, применяемый Группой, может отличаться от методов, используемых другими компаниями.

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

Ниже представлена информация о деятельности Группы в разрезе сегментов в течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года:

	Разведка и добыча	Переработка, логистика и сбыт	Корпоративная и прочая деятельность	Исключения и корректировки	Итого
Выручка от реализации и убыток от совместной деятельности от внешних контрагентов	4,503	858,081	1,273	(3,651)	<b>860,206</b>
Межсегментная выручка	394,905	1,303	21,339	(417,547)	-
Затраты и расходы за исключением износа, истощения и амортизации	(250,636)	(833,262)	(26,089)	421,651	<b>(688,336)</b>
<b>ЕБИТDA Сегмента</b>	<b>152,424</b>	<b>26,122</b>	<b>(3,477)</b>	<b>453</b>	<b>175,522</b>
Износ, истощение и амортизация	(37,936)	(13,270)	(1,468)	28	<b>(52,646)</b>
<b>Операционная прибыль/(убыток)</b>	<b>110,836</b>	<b>12,852</b>	<b>(4,945)</b>	<b>481</b>	<b>119,224</b>
Финансовые доходы	-	-	2,406	-	<b>2,406</b>
Финансовые расходы	-	-	(11,673)	-	<b>(11,673)</b>
Прочие расходы	-	-	9,798	-	<b>9,798</b>
Прочие доходы	-	-	(7,737)	-	<b>(7,737)</b>
Положительные курсовые разницы, нетто	-	-	10,299	-	<b>10,299</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>110,836</b>	<b>12,852</b>	<b>(1,852)</b>	<b>481</b>	<b>122,317</b>
Налог на прибыль	(22,167)	(2,570)	(527)	-	<b>(25,264)</b>
<b>Чистая прибыль за год</b>	<b>88,669</b>	<b>10,282</b>	<b>(2,379)</b>	<b>481</b>	<b>97,053</b>

Ниже представлена информация о деятельности Группы в разрезе сегментов в течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года:

	Разведка и добыча	Переработка, логистика и сбыт	Корпоративная и прочая деятельность	Исключения и корректировки	Итого
Выручка от реализации и убыток от совместной деятельности от внешних контрагентов	5,841	668,475	998	(4,350)	<b>670,964</b>
Межсегментная выручка	312,849	1,411	25,919	(340,179)	-
Затраты и расходы за исключением износа, истощения и амортизации	(200,984)	(636,684)	(30,836)	344,956	<b>(523,548)</b>
<b>ЕБИТDA Сегмента</b>	<b>122,056</b>	<b>33,202</b>	<b>(3,919)</b>	<b>427</b>	<b>151,766</b>
Износ, истощение и амортизация	(34,116)	(13,306)	(1,664)	(256)	<b>(49,342)</b>
<b>Операционная прибыль/(убыток)</b>	<b>83,590</b>	<b>19,896</b>	<b>(5,583)</b>	<b>171</b>	<b>98,074</b>
Финансовые доходы	-	-	880	-	<b>880</b>
Финансовые расходы	-	-	(12,350)	-	<b>(12,350)</b>
Прочие расходы	-	-	(11,911)	-	<b>(11,911)</b>
Прочие доходы	-	-	3,920	-	<b>3,920</b>
Компенсация ранее понесенных убытков по условиям мирового соглашения с ПАО АФК "Система"	-	-	100,000	-	<b>100,000</b>
Положительные курсовые разницы	-	-	25	-	<b>25</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>83,590</b>	<b>19,896</b>	<b>74,981</b>	<b>171</b>	<b>178,638</b>
Налог на прибыль	(16,718)	(3,979)	(16,084)	-	<b>(36,781)</b>
<b>Чистая прибыль за год</b>	<b>66,872</b>	<b>15,917</b>	<b>58,897</b>	<b>171</b>	<b>141,857</b>

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

Операции Группы осуществляются преимущественно на территории Российской Федерации.

Выручка Группы от реализации нефти, газа, нефтепродуктов и нефтехимии в разрезе географического расположения покупателей приведена ниже:

	Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года	Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года
Экспорт нефти, нефтепродуктов и нефтехимии в страны, не входящие в СНГ	404,797	322,221
Реализация нефти, нефтепродуктов и нефтехимии на внутреннем рынке	355,853	291,341
Экспорт нефти, нефтепродуктов и нефтехимии в другие страны СНГ	94,352	54,071
Реализация газа	545	454
<b>Итого реализация нефти, газа, нефтепродуктов и нефтехимии</b>	<b>855,547</b>	<b>668,087</b>

Группа не зависит ни от кого из своих крупнейших покупателей или какого-либо одного покупателя, так как для нефти и нефтепродуктов существует ликвидный товарный рынок.

В 2018 и 2017 годах у Группы не было покупателей, выручка от которых составила бы 10 и более процентов от суммы консолидированной выручки Группы.

#### 8. НАЛОГИ, КРОМЕ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

	Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года	Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года
Налог на добычу полезных ископаемых	174,083	124,072
Акцизы	44,049	49,190
Взносы в Пенсионный Фонд Российской Федерации	5,228	4,729
Налог на имущество	3,931	3,157
Прочие социальные взносы	1,887	1,710
Прочие	320	263
<b>Итого налоги, кроме налога на прибыль</b>	<b>229,498</b>	<b>183,121</b>

#### 9. ЭКСПОРТНАЯ ПОШЛИНА

	Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года	Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года
Экспортная пошлина по реализации нефти	58,390	38,121
Экспортная пошлина по реализации нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	28,180	19,409
<b>Итого экспортная пошлина</b>	<b>86,570</b>	<b>57,530</b>



## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

#### 10. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года	Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года
<b>Процентные расходы</b>		
По кредитам и займам	7,614	8,266
За пользование денежными средствами, полученными по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	1,505	1,702
<b>Итого процентные расходы</b>	<b>9,119</b>	<b>9,968</b>
Прирост резервов, возникающий в результате течения времени	2,554	2,382
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>11,673</b>	<b>12,350</b>

#### 11. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года	Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года
Страховое возмещение	7,121	584
Прибыль от выбытия дочернего предприятия, нетто	1,197	–
Восстановление обесценения активов	416	2,798
Прочие	1,064	538
<b>Итого прочие доходы</b>	<b>9,798</b>	<b>3,920</b>
	<b>Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года</b>	<b>Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года</b>
Социальные выплаты, благотворительность, спонсорство, финансовая помощь	4,484	4,435
Обесценение активов	–	4,278
Реализация и выбытие основных средств и нематериальных активов, нетто	234	1,437
Прочие, нетто	3,019	1,761
<b>Итого прочие расходы</b>	<b>7,737</b>	<b>11,911</b>

В сентябре 2018 года Компания реализовала 100% долю в дочернем обществе ООО «БашНИПИнефть» за денежное вознаграждение в размере 1,587 млн рублей. На момент выбытия стоимость чистых активов дочернего общества составляла 390 млн рублей, баланс денежных средств и их эквивалентов составлял 176 млн рублей.

#### 12. ЗАТРАТЫ НА ПЕРСОНАЛ

	Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года	Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года
Заработная плата, включая различные виды премирования	28,202	25,114
Взносы в Пенсионный Фонд Российской Федерации (Примечание 8)	5,228	4,729
Прочие социальные взносы (Примечание 8)	1,887	1,710
<b>Итого затраты на персонал</b>	<b>35,317</b>	<b>31,553</b>

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

Затраты на персонал отражаются в составе производственных и операционных расходов и общехозяйственных и административных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

#### 13. ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА

Группа арендует определенные объекты производственного оборудования, транспортных средств, а также офисные помещения. Срок действия соглашений по аренде таких объектов обычно составляет от 1 до 10 лет без права на продление действующих договоренностей. Группа является арендатором ряда земельных участков на основании долгосрочных договоров аренды, срок действия которых истекает в различные годы вплоть до 2065 года.

Сумма расходов по арендной плате за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, составила 1,869 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 1,324 млн рублей).

Будущие минимальные арендные платежи по таким договорам операционной аренды представлены следующим образом:

	<u>31 декабря 2018 года</u>	<u>31 декабря 2017 года</u>
В течение одного года	1,481	1,678
От одного до пяти лет	3,058	2,473
В последующие годы	<u>34,287</u>	<u>9,488</u>
<b>Итого будущие минимальные арендные платежи</b>	<b><u>38,826</u></b>	<b><u>13,639</u></b>

#### 14. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	<u>Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года</u>	<u>Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года</u>
Налог на прибыль за текущий период	28,850	39,039
Корректировки налога на прибыль прошлых лет	(42)	(1,162)
<b>Расход по текущему налогу на прибыль</b>	<b><u>28,808</u></b>	<b><u>37,877</u></b>
Выгода по отложенному налогу на прибыль	<u>(3,544)</u>	<u>(1,096)</u>
<b>Итого налог на прибыль</b>	<b><u>25,264</u></b>	<b><u>36,781</u></b>

В 2018 и 2017 годах для обществ Группы, находящихся на территории Российской Федерации, применялась действующая ставка налога на прибыль в размере 20%. Ставка налога на прибыль по дочерним компаниям, находящимся за пределами Российской Федерации, могла быть отличной от 20% и исчисляться в соответствии с требованиями местных фискальных органов.

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

Сумма налога на прибыль, рассчитанная исходя из действующих ставок налога на прибыль и суммы прибыли до налогообложения, отличается от суммы налога на прибыль, признанного в прибыли или убытке вследствие следующих факторов:

	Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года	Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>122,317</b>	<b>178,638</b>
<b>Налог на прибыль, рассчитанный по ставке 20%, установленной законодательством</b>	<b>24,463</b>	<b>35,728</b>
Эффект от необлагаемых налогом доходов и невычитаемых в целях налогообложения расходов	681	2,064
Эффект от дивидендов, относящихся к предприятиям Группы	162	151
Корректировки налога на прибыль прошлых лет	(42)	(1,162)
<b>Налог на прибыль</b>	<b>25,264</b>	<b>36,781</b>

#### Отложенные налоговые активы и обязательства

Временные разницы, возникающие между данными настоящей консолидированной финансовой отчетности и данными налогового учета, привели к возникновению следующих отложенных налоговых (активов) и обязательств:

	Отражено в консолидированном отчете о финансовом положении по состоянию на		Отражено в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся	
	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
Дебиторская задолженность	(468)	(168)	365	(674)
Основные средства	-	(42)	(42)	(46)
Товарно-материальные запасы	-	-	-	(197)
Кредиторская задолженность и начисления	(2,509)	(2,663)	(154)	1,226
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(4,064)	(2,711)	1,353	1,326
Прочее	(1,567)	(1,705)	(138)	(989)
<i>Минус: взаимозачет отложенных налоговых обязательств</i>	6,200	6,305	н.п.	н.п.
<b>Отложенные налоговые активы</b>	<b>(2,408)</b>	<b>(984)</b>	<b>1,384</b>	<b>646</b>
Основные средства	36,079	38,333	2,256	707
Дебиторская задолженность	-	535	535	(464)
Товарно-материальные запасы	2,173	1,720	(453)	316
Кредиторская задолженность и начисления	-	4	4	145
Инвестиции в совместную деятельность	-	-	-	337
Прочее	773	591	(182)	(591)
<i>Минус: взаимозачет отложенных налоговых активов</i>	(6,200)	(6,305)	н.п.	н.п.
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>	<b>32,825</b>	<b>34,878</b>	<b>2,160</b>	<b>450</b>
<b>Выгода по отложенному налогу на прибыль</b>			<b>3,544</b>	<b>1,096</b>
<b>Чистые отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(30,417)</b>	<b>(33,894)</b>		

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

Сверка отложенных налоговых обязательств, нетто представлена следующим образом:

	Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года	Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>33,894</b>	<b>34,995</b>
Эффект, связанный с первым применением МСФО 9	(65)	н.п.
<b>Остаток на 1 января с учетом влияния МСФО 9</b>	<b>33,829</b>	<b>34,995</b>
Выгода по налогу на прибыль, признанная в составе прибыли или убытка	(3,544)	(1,096)
Выбытие дочерних предприятий	132	(5)
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>30,417</b>	<b>33,894</b>

По состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года отложенные налоговые активы, непризнанные в отношении временных разниц, принимаемых к вычету, отсутствовали.

По состоянию на 31 декабря 2018 года Группа имела неиспользованные налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды, в размере 20,320 млн рублей (31 декабря 2017 года: 13,555 млн рублей). В 2018-2020 годах налогооблагаемая прибыль может быть уменьшена на убытки прошлых налоговых периодов не более чем на 50% в любом финансовом году. Отложенный налоговый актив в размере 4,064 млн рублей (31 декабря 2017 года: 2,711 млн рублей) был признан в отношении всех видов неиспользованных налоговых убытков, поскольку руководство полагает, что налогооблагаемые прибыли будут получены в размере, достаточном для использования этих убытков.

#### 15. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли, приходящейся на обыкновенные акции Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года, скорректированное на количество собственных акций, выкупленных у акционеров. Прибыль за год, принадлежащая акционерам Компании, распределяется между обыкновенными и привилегированными акциями Компании в соотношении 1:1 в соответствии с правами, предусмотренными уставом Компании.

Расчет базовой и разводненной прибыли на акцию за отчетный период представлен ниже:

	Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года	Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года
Прибыль за год, принадлежащая акционерам материнской компании	98,360	143,047
Средневзвешенное количество обыкновенных и привилегированных акций в обращении	169,798,198	169,798,198
<b>Базовая и разводненная прибыль, принадлежащая акционерам материнской компании (российских рублей на акцию):</b>	<b>579.28</b>	<b>842.45</b>

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

#### 16. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
Депозиты до востребования и высоколиквидные инвестиции	52,932	24,394
Денежные средства в кассе и на банковских счетах – рубли	588	437
Денежные средства в кассе и на банковских счетах – иностранная валюта	72	114
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>53,592</b>	<b>24,945</b>

По состоянию на 31 декабря 2018 года депозиты до востребования представлены банковскими депозитами в рублях с годовыми процентными ставками от 0.50% до 7.50% (31 декабря 2017 года: от 0.50% до 7.20%) и долларах США с годовой процентной ставкой 0.63% (31 декабря 2017 года: 0.79%). Сроки погашения по данным депозитам не превышают 3 месяца с даты их размещения.

В рамках управления кредитным риском и риском ликвидности Группа регулярно проводит анализ финансовой устойчивости финансовых и банковских институтов, в которых размещает денежные средства и их эквиваленты. Группа размещает денежные средства и их эквиваленты в крупных российских банках с кредитным рейтингом не ниже BBB- (2017 год: не ниже B+).

#### 17. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ И ВНЕОБОРОТНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
<b>Прочие внеоборотные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>		
Депозиты и прочие финансовые активы	232	206
<b>Итого прочие внеоборотные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>	<b>232</b>	<b>206</b>
<b>Прочие оборотные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>		
Займы выданные	8,346	7,191
<b>Итого прочие оборотные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>	<b>8,346</b>	<b>7,191</b>

Внеоборотные финансовые активы не передавались в залог в обеспечение кредитов и займов, предоставленных Компании по состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года.

На 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года Группа не получала в залог внеоборотные финансовые активы.

#### 18. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
Торговая дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	127,964	83,506
Задолженность ПАО АФК «Система» по компенсации ранее понесенных убытков по условиям мирового соглашения (Примечание 32)	–	80,000
Прочая дебиторская задолженность	3,470	1,928
<b>Итого</b>	<b>131,434</b>	<b>165,434</b>
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1,444)	(1,343)*
<b>Итого дебиторская задолженности за вычетом резерва</b>	<b>129,990</b>	<b>164,091</b>

\* В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 39.

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

Приведение остатков резервов из МСФО (IAS) 39 в МСФО (IFRS) 9 на 1 января 2018 года представлено в Примечании 3 «Основные аспекты учетной политики».

На 31 декабря 2018 и 2017 годов дебиторская задолженность не передавалась в залог в качестве обеспечения кредитов и займов, предоставленных Компании.

Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности покупателей и заказчиков составило в 2018 году 101 млн рублей.

В силу высокого кредитного качества и краткосрочности торговой дебиторской задолженности резерв под ожидаемые кредитные убытки по существенным контрагентам определяется исходя из 12-месячных ожидаемых кредитных убытков. У Компании нет активов торговой дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, кредитно-обесцененных при первоначальном признании.

#### 19. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

	<u>31 декабря 2018 года</u>	<u>31 декабря 2017 года</u>
Нефтепродукты и нефтехимия	32,171	23,453
Нефть	3,255	1,723
Сырье и прочие запасы	12,860	9,925
За вычетом резерва по неликвидным и медленно оборачиваемым запасам	(1,077)	(904)
<b>Итого</b>	<b><u>47,209</u></b>	<b><u>34,197</u></b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года, стоимость запасов (исключая нефть, газ, нефтепродукты и нефтехимию), признанная в качестве расходов отчетного года, составила 11,339 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 8,184 млн рублей).

В 2018 году стоимость запасов, признанная в качестве расходов, связанных с резервом до приведения стоимости запасов к чистой стоимости реализации, составила 212 млн рублей (в 2017 году: 559 млн рублей).

#### 20. АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ И ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

	<u>31 декабря 2018 года</u>	<u>31 декабря 2017 года</u>
НДС и акцизы к возмещению из бюджета	14,284	12,418
Авансы, выданные поставщикам	14,109	8,037
Предоплата по таможенным пошлинам	5,318	4,202
Расчеты по налогу на прибыль	194	423
Прочие	103	498
<b>Итого авансы выданные и прочие оборотные активы</b>	<b><u>34,008</u></b>	<b><u>25,578</u></b>

Предоплата по таможенным пошлинам представляет собой в основном расходы по экспортной пошлине по экспорту нефти и нефтепродуктов (Примечание 9).

# ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

### 21. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Разведка и добыча	Переработка и сбыт	Корпоративная и прочие деятельности	Итого
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2017 года</b>	<b>375,936</b>	<b>256,124</b>	<b>16,065</b>	<b>648,125</b>
Накопленные износ, истощение и убытки от обесценения на 1 января 2017 года	(85,393)	(105,506)	(7,418)	(198,317)
<b>Чистая балансовая стоимость на 1 января 2017 года</b>	<b>290,543</b>	<b>150,618</b>	<b>8,647</b>	<b>449,808</b>
Авансы, выданные за основные средства, на 1 января 2017 года	737	1,164	-	1,901
<b>Итого на 1 января 2017 года</b>	<b>291,280</b>	<b>151,782</b>	<b>8,647</b>	<b>451,709</b>
<b>Первоначальная стоимость</b>				
Поступления	54,061	8,418	271	62,750
Выбытия	(2,166)	(1,423)	(374)	(3,963)
Резерв под обязательства, связанные с выбытием активов	4,879	-	-	4,879
Эффект пересчета в валюту представления	(188)	-	-	(188)
Прочие движения и реклассификации	(1,450)	-	-	(1,450)
<b>На 31 декабря 2017 года</b>	<b>431,072</b>	<b>263,119</b>	<b>15,962</b>	<b>710,153</b>
<b>Износ, истощение и убытки от обесценения</b>				
Начисление износа и истощения	(35,190)	(13,288)	(139)	(48,617)
Восстановление обесценения активов, нетто	2,427	-	-	2,427
Выбытия и прочие движения	1,042	893	222	2,157
<b>На 31 декабря 2017 года</b>	<b>(117,114)</b>	<b>(117,901)</b>	<b>(7,335)</b>	<b>(242,350)</b>
<b>Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2017 года</b>	<b>313,958</b>	<b>145,218</b>	<b>8,627</b>	<b>467,803</b>
Авансы, выданные за основные средства, на 31 декабря 2017 года	158	2,049	-	2,207
<b>Итого на 31 декабря 2017 года</b>	<b>314,116</b>	<b>147,267</b>	<b>8,627</b>	<b>470,010</b>
<b>Первоначальная стоимость</b>				
Поступления	47,361	10,141	949	58,451
Выбытия	(1,770)	(1,707)	(1,146)	(4,623)
Резерв под обязательства, связанные с выбытием активов	(1,873)	-	-	(1,873)
Выбытие дочерних предприятий	-	-	(706)	(706)
Эффект пересчета в валюту представления	1,306	-	-	1,306
Реклассификации	2,379	-	(2,379)	-
<b>На 31 декабря 2018 года</b>	<b>478,475</b>	<b>271,553</b>	<b>12,680</b>	<b>762,708</b>
<b>Износ, истощение и убытки от обесценения</b>				
Начисление износа и истощения (Обесценение)/ восстановление обесценения активов	(38,102)	(13,179)	(795)	(52,076)
Выбытие дочерних предприятий	(92)	507	-	415
Выбытия и прочие движения	-	-	322	322
Реклассификации	687	1,330	802	2,819
Реклассификации	(773)	-	773	-
<b>На 31 декабря 2018 года</b>	<b>(155,394)</b>	<b>(129,243)</b>	<b>(6,233)</b>	<b>(290,870)</b>
<b>Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2018 года</b>	<b>323,081</b>	<b>142,310</b>	<b>6,447</b>	<b>471,838</b>
Авансы, выданные за основные средства, на 31 декабря 2018 года	55	58	-	113
<b>Итого на 31 декабря 2018 года</b>	<b>323,136</b>	<b>142,368</b>	<b>6,447</b>	<b>471,951</b>

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

Сумма незавершенного капитального строительства, которое включено в состав основных средств на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года, составляла 107,010 млн рублей и 86,253 млн рублей соответственно.

Группа капитализировала процентные расходы по кредитам и займам в сумме 3,314 млн рублей и 1,925 млн рублей в течение 2018 и 2017 годов, соответственно. Средневзвешенная ставка, используемая для расчета суммы капитализируемых расходов по кредитам и займам, составляет 9,2% годовых и 8,3% годовых в 2018 и 2017 годах, соответственно.

#### Обесценение основных средств

По состоянию на 31 декабря 2018 года руководство Группы провело анализ индикаторов обесценения всех существенных ЕГДП. В результате, значительных индикаторов обесценения выявлено не было.

#### Активы по разведке и оценке

В течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года, Группа признала в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе расходы на геологоразведку в размере 923 млн рублей (в течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года: 252 млн рублей) в составе *Затрат, связанных с разведкой запасов нефти и газа*.

В течение 2017 года, некоторые проекты по разведке и оценке в Западной Сибири были рассмотрены руководством Группы с учетом изменившихся макропараметров и обновленной долгосрочной стратегии, а также с учетом актуализированных оценок резервов и ресурсов. В результате, было принято решение продолжать развитие данных проектов, и Группа признала восстановление обесценения на сумму 2,798 млн рублей в составе *Прочих доходов* в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, равную фактически понесенным ранее капитальным затратам на разведку и оценку по данным проектам.

Ниже представлена информация об изменении величины капитализированных геологоразведочных активов, включенных в основные средства, связанные с добычей нефти и газа:

	Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года	Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года
<b>Первоначальная стоимость на 1 января</b>	<b>15,699</b>	<b>11,534</b>
Обесценение активов на 1 января	(3,754)	(5,015)
<b>Чистая балансовая стоимость на 1 января</b>	<b>11,945</b>	<b>6,519</b>
<b>Первоначальная стоимость</b>		
Капитализированные расходы	3,510	4,664
Реклассификация в активы на стадии разработки	(4,314)	-
Списание на расходы	-	(311)
Эффект пересчета в валюту представления	1,306	(188)
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря</b>	<b>16,201</b>	<b>15,699</b>
<b>Обесценение активов</b>		
Восстановление обесценения активов	-	1,261
Реклассификация в активы на стадии разработки	3,754	-
<b>Обесценение активов на 31 декабря</b>	<b>-</b>	<b>(3,754)</b>
<b>Чистая балансовая стоимость на 31 декабря</b>	<b>16,201</b>	<b>11,945</b>



## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

#### 22. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

	Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года	Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года
Остаток на начало года	-	1,885
Доля в убытке за период	-	(517)
Обесценение	-	(1,368)
Остаток на конец года	-	-

#### ООО «Нефтяная компания ВОСТОК НАО»

Компания и ООО «Лукойл-Коми» владеют равными 50.00% долями в ООО «Нефтяная компания Восток НАО» (далее – «Восток НАО»), занимающимся разведкой запасов углеводородного сырья в Ненецком Автономном Округе.

В декабре 2017 года по итогам проведенного анализа экономической эффективности проекта было принято решение о приостановлении инвестиций и дальнейшей ликвидации «Восток НАО». В результате, Группа признала убыток от обесценения инвестиции в размере 1,368 млн рублей, а также убыток от обесценения займов, выданных совместной деятельностью, в размере 2,538 млн рублей, которые были отражены в составе *Прочих расходов* в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

#### 23. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И НАЧИСЛЕНИЯ

	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
<b>Финансовые обязательства</b>		
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	33,863	40,476
Задолженность по оплате труда и связанные начисления	8,066	8,116
Расчеты по дивидендам (Примечание 28)	251	16,543
Прочая кредиторская задолженность	7,897	2,566
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>50,077</b>	<b>67,701</b>
<b>Нефинансовые обязательства</b>		
Краткосрочные авансы полученные	7,311	4,442
<b>Итого нефинансовые обязательства</b>	<b>7,311</b>	<b>4,442</b>
<b>Итого кредиторская задолженность и начисления</b>	<b>57,388</b>	<b>72,143</b>

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

#### 24. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	31 декабря 2018 года		31 декабря 2017 года	
	Ставка, %	Остаток	Ставка, %	Остаток
<b>Долгосрочные</b>				
Облигационные займы, выпущенные в феврале 2013 года – серии 06, 07, 08 и 09	7.7-8.85%	30,993	8.65-8.85%	31,041
Облигационные займы, выпущенные в декабре 2016 года – серии БО-10, 001P-01R и 001P-02R	9.50%	25,053	9.50%	25,042
Необеспеченный займ с фиксированной (31 декабря 2017 года: с плавающей) процентной ставкой	9.10%	23,676	Ключевая процентная ставка * 0.76	20,816
Облигационные займы, выпущенные в мае 2016 года – серии БО-06 и БО-08	10.90%	15,244	10.90%	15,240
Необеспеченные кредиты с фиксированной процентной ставкой	8.50%	10,009	8.50%	10,009
Необеспеченные займы с фиксированной процентной ставкой	9.00-10.10%	6,606	9.30-10.10%	7,967
Облигационный займ, выпущенный в январе 2017 года – серия 001P-03R	9.40%	5,196	9.40%	5,193
Облигационные займы, выпущенные в октябре 2016 года – серии БО-09	9.30%	5,077	9.30%	5,075
Аккредитивы с отложенным платежом	различные	1,782	различные	2,123
Облигационные займы, выпущенные в феврале 2012 года – серия 04	7.50%	17	0.10%	28
За вычетом: краткосрочная часть долгосрочной задолженности		(2,792)		(17,343)
<b>Итого долгосрочные кредиты и займы</b>		<b>120,861</b>		<b>105,191</b>
<b>Краткосрочные</b>				
Краткосрочная часть долгосрочной задолженности		2,792		17,343
<b>Итого краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов</b>		<b>2,792</b>		<b>17,343</b>
<b>Итого кредиты и займы</b>		<b>123,653</b>		<b>122,534</b>

#### Облигационные займы

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 года все выпуски облигаций Группы, выкупленные и находящиеся в обращении, являются рублевыми необеспеченными и неконвертируемыми.

#### 25. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ

	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
Налог на добычу полезных ископаемых	12,337	12,640
Акцизы	4,400	5,012
Налог на добавленную стоимость	3,090	2,320
Налог на имущество	921	807
Налог на доходы физических лиц	225	219
Прочие налоги	36	113
<b>Итого обязательств по прочим налогам</b>	<b>21,009</b>	<b>21,111</b>

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

#### 26. РЕЗЕРВЫ

	Обяза- тельства, связанные с выбытием активов	Резерв на охрану окружающей среды и прочие	Итого
<b>Остаток на 1 января 2017 года</b>	<b>24,130</b>	<b>4,406</b>	<b>28,536</b>
<b>в том числе</b>			
<i>Долгосрочные</i>	23,662	3,311	26,973
<i>Краткосрочные</i>	468	1,095	1,563
Резервы, созданные в течение года	(1,264)	366	(898)
Увеличение/(уменьшение) обязательства в результате:			
Изменения оценочных данных	2,880	(85)	2,795
Изменения ставки дисконтирования	3,263	79	3,342
Проществия времени	1,917	278	2,195
Использования	(383)	(487)	(870)
<b>Остаток на 31 декабря 2017 года</b>	<b>30,543</b>	<b>4,557</b>	<b>35,100</b>
<b>в том числе</b>			
<i>Долгосрочные</i>	30,001	3,498	33,499
<i>Краткосрочные</i>	542	1,059	1,601
Резервы, созданные в течение года (Уменьшение)/увеличение обязательства в результате:	1,769	490	2,259
Изменения оценочных данных	(3,061)	(551)	(3,612)
Изменения ставки дисконтирования	(581)	-	(581)
Проществия времени	2,216	217	2,433
Использования	(102)	(587)	(689)
<b>Остаток на 31 декабря 2018 года</b>	<b>30,784</b>	<b>4,126</b>	<b>34,910</b>
<b>в том числе</b>			
<i>Долгосрочные</i>	30,226	3,109	33,335
<i>Краткосрочные</i>	558	1,017	1,575

Обязательства, связанные с выбытием активов, и резервы на восстановление окружающей среды представляют собой оценку стоимости затрат на ликвидацию нефтегазовых активов, рекультивацию песчаных карьеров, шламовых амбаров, поврежденных земель, демонтажа трубопроводов и линий электропередач. В части ожидаемых платежей по обязательствам, связанным с выбытием активов, бюджет формируется на годовой основе. В зависимости от складывающейся экономической ситуации в Компании фактические расходы могут отличаться от сумм, заложенных в бюджете.

Ключевые допущения, сделанные при оценке обязательств, связанных с выбытием активов, были следующими:

	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
Реальная ставка дисконтирования	4.30%	4.20%
Сроки исполнения	2019-2100	2018-2090

Руководство Группы оценило предполагаемые затраты исходя из стоимости проведения работ и материалов, доступных на каждую отчетную дату.

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

#### 27. ПРЕДОПЛАТА ПО ДОЛГОСРОЧНЫМ ДОГОВОРАМ ПОСТАВКИ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

В январе 2016 года Компания получила предоплату в размере 500 млн долларов США (39,243 млн рублей по курсу на дату получения аванса) в рамках долгосрочного договора на поставку нефти и нефтепродуктов. По состоянию на 31 декабря 2018 года 13,081 млн рублей и 11,211 млн рублей (31 декабря 2017 года: 11,212 млн рублей и 22,425 млн рублей) были классифицированы в составе краткосрочной и долгосрочной частей предоплаты по договору поставки нефти и нефтепродуктов, соответственно. Минимальный ежемесячный объем поставок составляет 60,000 тонн нефтепродуктов или 80,000 тонн нефти, начиная с даты подписания договора до марта 2021 года. Согласно условиям договора, начисление и погашение процентных расходов осуществляется ежемесячно с даты получения предоплаты. Поставки нефтепродуктов в соответствии с условиями договора предоплаты на поставку нефтепродуктов начались в июле 2017 года.

В апреле 2014 года Компания заключила долгосрочный договор на поставку нефтепродуктов и впоследствии получила предоплату в размере 500 млн долларов США (17,347 млн рублей по курсу на дату получения аванса). По состоянию на 31 декабря 2018 года 2,400 млн были классифицированы в составе краткосрочной части предоплаты по договорам поставки нефти и нефтепродуктов (31 декабря 2017 года: 5,759 млн рублей и 1,927 млн рублей были классифицированы в составе краткосрочной и долгосрочной частей предоплаты по договорам поставки нефти и нефтепродуктов, соответственно). Минимальный ежемесячный объем поставок составляет 50,000 тонн нефтепродуктов и/или нефти, начиная с даты подписания договора до июля 2019 года. Согласно условиям договора, начисление и погашение процентных расходов осуществляется ежемесячно с даты получения предоплаты. Поставки нефтепродуктов в соответствии с условиями договора на поставку нефтепродуктов начались в мае 2016 года.

Изменение задолженности по договорам предоплаты на поставку нефтепродуктов представлено ниже:

	Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года	Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года
<b>Итого остаток на начало периода</b>	<b>41,323</b>	<b>53,130</b>
Зачтено	(14,630)	(11,807)
<b>Итого остаток на конец периода</b>	<b>26,693</b>	<b>41,323</b>
За вычетом краткосрочной части	(15,481)	(16,971)
<b>Долгосрочная часть предоплаты по договорам поставки нефтепродуктов на конец периода</b>	<b>11,212</b>	<b>24,352</b>

Данные контракты предусматривают, что цена на нефть и нефтепродукты рассчитывается на основе текущих рыночных котировок, а предоплата возмещается физическими поставками нефти и/или нефтепродуктов.

Группа рассматривает данные контракты в качестве соглашений, которые были заключены с целью поставки товаров в рамках обычной деятельности.

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

#### 28. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Объявленный, выпущенный и полностью оплаченный капитал, а также собственные акции, выкупленные у акционеров

	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
147,846,489 обыкновенных акций номиналом 1 рубль	1,626	1,626
29,788,012 привилегированных акций номиналом 1 рубль	328	328
<b>Итого</b>	<b>1,954</b>	<b>1,954</b>

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2018 годов 4,407,416 привилегированных и 3,428,887 обыкновенных акции Компании были учтены в составе собственных акций, выкупленных у акционеров. В 2017 и 2018 году баланс собственных акций, выкупленных у акционеров, не изменился.

#### Дивиденды и нераспределенная прибыль

Обыкновенные акции Компании дают право их держателям на один голос (на акцию) на собрании акционеров Компании и право на получение дивидендов по мере их утверждения.

Привилегированные акции дают право их держателям на получение некумулятивных дивидендов, величина которых утверждается по усмотрению руководства Компании или при объявлении дивидендов по обыкновенным акциям. Привилегированные акции не дают их держателям право голоса на собрании акционеров, в случае, если Компанией были объявлены дивиденды. В случае если дивиденды не были объявлены, привилегированные акции наделяют их владельцев правом голоса, аналогичным праву владельцев обыкновенных акций Компании.

В случае ликвидации Компании держатели привилегированных и обыкновенных акций имеют равное право на остаточную стоимость активов.

30 июня 2017 года Компания объявила дивиденды в размере 0.1 рубля на одну привилегированную акцию на общую сумму 3 млн рублей. Часть объявленных дивидендов относится к предприятиям Группы.

1 декабря 2017 года Компания объявила дивиденды в размере 148.31 рублей на одну обыкновенную и привилегированную акцию на общую сумму 26,345 млн рублей. Часть объявленных дивидендов относится к собственным акциям, выкупленным у акционерам. Дивиденды, относящиеся к Республике Башкортостан в лице Министерства земельных и имущественных отношений, составили 6,587 млн рублей. Дивиденды, относящиеся к ПАО «НК «Роснефть», составили 15,192 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2017 года задолженность по выплате дивидендов составила 16,543 млн рублей.

28 июня 2018 года Компания объявила дивиденды в размере 158.95 рублей на одну обыкновенную и привилегированную акцию на общую сумму 28,235 млн рублей. Часть объявленных дивидендов относится к предприятиям Группы.

По состоянию на 31 декабря 2018 года задолженность по выплате дивидендов составила 251 млн рублей.

#### 29. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 годов у Группы отсутствовали финансовые инструменты, учитываемые по справедливой стоимости. Справедливая стоимость финансовых инструментов существенно отличается от их балансовой стоимости.

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

#### 30. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

##### Операции с ПАО «НК «Роснефть» и его дочерними обществами

В течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года, и года, закончившегося 31 декабря 2017 года, Группа осуществляла следующие операции с ПАО «НК «Роснефть» и его дочерними обществами:

	Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года	Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года
<b>Выручка от реализации и доходы</b> (за исключением продаж в рамках договора комиссии)		
Реализация нефтепродуктов	54,791	15,599
Вспомогательные услуги и прочая реализация	2,170	1,249
Финансовые доходы	1,688	358
<b>Затраты и расходы</b>		
Стоимость приобретенной нефти, газа, нефтепродуктов и услуг по переработке нефти	207,294	117,818
Производственные и операционные расходы	20,554	16,430
Расходы на транспортировку	9,330	5,854
Общехозяйственные, административные и прочие расходы	2,345	2,008
Финансовые расходы	703	–
Прочие доходы	1,617	–
<b>Прочие виды операций</b>		
Капитальные затраты	10,580	7,006
Поступление кредитов и займов	1,831	7,966
Погашение кредитов и займов	3,894	–
Выдача займов	1,534	6,943
Погашение выданных займов	847	–

ПАО «НК «Роснефть» выступило комиссионером по сделкам реализации нефти и нефтепродуктов Компании на сумму 565,883 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 427,215 млн рублей), из которых 23% (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 22%) было приобретено компаниями, принадлежащими ПАО «НК «Роснефть» и его дочерним обществам.

По состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года у Группы сформировались следующие балансы с ПАО «НК «Роснефть» и его дочерними обществами по всем заключенным договорам, включая куплю-продажу нефти и нефтепродуктов, банковское обслуживание, краткосрочное кредитование и другие:

	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
<b>Активы</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	51,869	21,600
Дебиторская задолженность, в том числе по договору комиссии	117,873	79,566
Авансы выданные и прочие оборотные активы	6,734	3,771
Прочие оборотные финансовые активы	8,366	7,191
<b>Обязательства</b>		
Кредиторская задолженность и начисления, включая задолженность по выплате дивидендов	9,568	36,511
Кредиты и займы	6,607	7,966

Прочие оборотные финансовые активы по состоянию на отчетную дату, в основном, представляют собой займы выданные, предусматривающие погашение по требованию займодавцев. Процентные ставки по указанным займам сравнимы со среднерыночными.

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

#### Стороны, контролируемые государством

Правительство Российской Федерации является конечной контролирующей стороной Группы «Башнефть» с 9 декабря 2014 года, и Группа применила исключение, разрешенное МСБУ 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах», позволяющее не раскрывать все операции с компаниями, контролируруемыми государством.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года, Группа осуществляла операции, а также по состоянию на 31 декабря 2018 года имела остатки в банках, контролируемых государством. Все операции осуществляются по рыночным ставкам.

По состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года Группа имела следующие балансы в банках, контролируемых государством:

	<u>31 декабря 2018 года</u>	<u>31 декабря 2017 года</u>
Займы и кредиты	10,009	10,009
Денежные средства и их эквиваленты	1,317	3,134

В течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года, и года, закончившегося 31 декабря 2017 года, Группа осуществляла следующие операции с банками, контролируруемыми государством:

	<u>Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года</u>	<u>Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года</u>
Привлечение займа	–	10,000
Погашение займов	–	20,700
Финансовые расходы	850	1,229
Финансовые доходы	633	51

За год, закончившийся 31 декабря 2018 года, и год, закончившийся 31 декабря 2017 года, существенными операциями с компаниями, контролируемыми государством, были операции по транспортировке нефти и нефтепродуктов, покупка тепло- и электроэнергии (включена в производственные и операционные расходы), продажа нефтепродуктов и приобретение нефти, газа и нефтепродуктов, которые составили приблизительно следующее процентное соотношение от общей величины сумм, включенных в состав прибыли или убытка:

	<u>Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года</u>	<u>Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года</u>
Транспортировка нефти и нефтепродуктов	67%	68%
Покупка тепло- и электроэнергии	8%	10%
Приобретение нефти, газа и нефтепродуктов	–	1%

По состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года наиболее значительные балансы задолженности компаний, контролируемых государством, и балансы задолженности перед компаниями, контролируемыми государством, составляли приблизительно следующее процентное соотношение от общего баланса авансов выданных и прочих оборотных активов, дебиторской задолженности и кредиторской задолженности и начислений:

	<u>31 декабря 2018 года</u>	<u>31 декабря 2017 года</u>
Авансы выданные и прочие оборотные активы	9%	14%
Кредиторская задолженность и начисления	1%	1%

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей

#### Совместная деятельность

По состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года сальдо расчетов с совместной деятельностью было представлено следующим образом:

	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
Задолженность совместной деятельности	2,538	2,538
Резерв под обесценение задолженности совместной деятельности (Примечание 22)	(2,538)	(2,538)

Ниже представлена информация об операциях с совместной деятельностью Группы:

	Год, закон- чившийся 31 декабря 2018 года	Год, закон- чившийся 31 декабря 2017 года
Займы выданные	-	434
Поступления от погашения займов выданных	-	28
Продажа товаров и услуг	-	7
Процентные доходы	-	244

Задолженность связанных сторон является необеспеченной и подлежит оплате денежными средствами. Группа не имеет дебиторской задолженности от связанных сторон, которая была просрочена, но не зарезервирована.

В течение отчетного года резервы под обесценение дебиторской задолженности связанных сторон не создавались.

#### Вознаграждение, выплачиваемое ключевому управленческому персоналу

Начисленное вознаграждение членов Совета директоров и Правления, с учетом ротации управленческого состава, включая заработную плату, премии и выходные пособия с учетом налога на доходы физических лиц, составило 96 млн рублей в 2018 году и 210 млн рублей в 2017 году.

### 31. ОСНОВНЫЕ ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 годов следующие существенные дочерние предприятия, зарегистрированные в Российской Федерации, были включены в периметр консолидации:

Компания	Вид деятельности	Эффективная доля Группы	
		31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
ООО «Башнефть-Добыча»	Добыча нефти и газа	100%	100%
ООО «Башнефть-Розница»	Продажа нефтепродуктов	100%	100%
ООО «Соровскнефть»	Разведка и добыча нефти	100%	100%
ПАО «Уфаоргсинтез»	Производство нефтехимической продукции	95.056%	95.056%
ООО «Башнефть-Полюс»	Разведка и добыча нефти	74.9%	74.9%



## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА *В миллионах российских рублей*

---

#### 32. УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

##### **Обязательства капитального характера**

Компания и ее дочерние общества вовлечены в программы по геологоразведке и разработке месторождений, а также по переоснащению перерабатывающих и сбытовых предприятий. Бюджет данных проектов формируется на годовой основе.

По состоянию на 31 декабря 2018 года обязательства капитального характера Группы составили 117,780 рублей (31 декабря 2017 года: 89,876 млн рублей) с учетом оценки капитальных затрат, необходимых для исполнения выданных государственными надзорными органами предписаний, неисполнение которых может повлечь наложение штрафов в различной форме и иные санкции в соответствии с законодательством. Ожидается, что данные обязательства будут выполнены в течение 2019-2023 годов.

##### **Обязательства капитального характера в Ираке и Мьянме**

По состоянию на 31 декабря 2018 года Группа имела обязательства по договору на оказание услуг по исследованию, освоению и добыче в Ираке, а также по соглашению о разделе продукции на разведку и добычу углеводородов в Мьянме, заключенным в 2012 и 2014 годах, соответственно, в сумме 55 млн долларов США, эквивалентных 3,823 млн рублей (31 декабря 2017 года: 67 млн долларов США, эквивалентных 3,870 млн рублей).

##### **Налогообложение**

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Применительно к сделкам, в отношении которых существует неопределенность касательно налогов, кроме налога на прибыль, Группа начислила налоговые обязательства в соответствии с лучшей оценкой руководства вероятного оттока ресурсов, которые потребуются для урегулирования указанных обязательств. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства, и различия в трактовке могут существенно повлиять на консолидированную финансовую отчетность.

##### **Судебные разбирательства**

По состоянию на 31 декабря 2018 года неурегулированные судебные разбирательства в отношении Группы, вероятность неблагоприятного исхода которых Руководство Группы оценивает как возможную, составили 8 млн рублей (31 декабря 2017 года: 271 млн рублей). Группа не создает резервов по таким судебным разбирательствам и активно отстаивает свою позицию по всем подобным искам.

ПАО «НК «Роснефть» и ПАО АНК «Башнефть» являлись участниками судебных споров с ПАО АФК «Система» и АО «Система-Инвест», связанных с незаконным владением ПАО АФК «Система» и АО «Система-Инвест» акциями ПАО АНК «Башнефть», в том числе, соистцами по делу о взыскании с ПАО АФК «Система» и АО «Система-Инвест» в пользу ПАО АНК «Башнефть» убытков в размере 170,619 млн рублей, причиненных реорганизацией ПАО АНК «Башнефть» (дело № А07-14085/2017), и по делу о взыскании убытков в размере 131,639 млн рублей в связи с выплатой ответчикам дивидендов в период незаконного владения ими акциями ПАО АНК «Башнефть» (дело № А07-38665/2017), а также соответчиками по иску ПАО АФК «Система» о взыскании 330,449 млн рублей убытков в связи с действиями ПАО «НК «Роснефть» и ПАО АНК «Башнефть» по защите в судебном порядке законных интересов ПАО АНК «Башнефть» (дело № А40-237651/2017).

## **ГРУППА «БАШНЕФТЬ»**

### **ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА В миллионах российских рублей**

---

Указанные споры урегулированы сторонами путем заключения мирового соглашения, утвержденного Определением Арбитражного суда Республики Башкортостан от 26 декабря 2017 года по делу № А07-14085/2017. По условиям мирового соглашения ПАО АФК «Система» и АО «Система-Инвест» обязуются возместить ПАО АНК «Башнефть» причиненные ему убытки в размере 100,000 млн рублей в срок до 30 марта 2018 года, после чего участники споров подали заявления об отказе от исковых требований, заявленных по делам №№ А07-38665/2017, А40-237651/2017.

Компенсация ранее понесенных убытков в размере 100,000 млн рублей, и начисленный в отношении этого дохода налог на прибыль в размере 20,000 млн рублей, признаны в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2017 года.

ПАО АФК «Система» и АО «Система-Инвест» возместили ПАО АНК «Башнефть» убытки в размере и в сроках, установленных мировым соглашением, производство по делу № А07-38665/2017 и по делу № А40-237651/2017 прекращено.

#### **Страхование**

Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств, а также покрытие в отношении обязательств перед третьими сторонами за ущерб, нанесенный последствиями несчастных случаев, связанных с основными средствами Группы или имеющих отношение к операциям, осуществляемым Группой. Основные производственные активы сегмента «Переработка, логистика и сбыт» имеют страховое покрытие на случай приостановки деятельности. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы от утраты или повреждении активов, а также в случае нанесения ущерба третьим сторонам, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

#### **Политико-экономическая ситуация**

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

Влияние изменений в экономической ситуации на будущие результаты деятельности и финансовое положение Группы может оказаться значительным.

### **33. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

Существенных событий после отчетной даты не было.