

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»



2019

## Содержание

### ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



01	О КОМПАНИИ	
	Основные показатели деятельности ПАО «Сургутнефтегаз»	8
	Компания сегодня	10
	События года	12
	Положение Компании в нефтегазовой отрасли	18
	Приоритетные направления деятельности Компании	24
	Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании	26

### ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» О РЕЗУЛЬТАТАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

02	ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	
	Ресурсная политика	32
	Добыча нефти и производство газа	36
	Переработка нефти и газа	43
	Сбыт нефтепродуктов	46
	Энергетика	48



03	ИССЛЕДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ	
	Научная база	52
	Иновационная деятельность	53
	Информационные технологии	55



04	СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	
	Экологическая безопасность производства	58
	Кадровая политика	63
	Социальная, благотворительная и спонсорская деятельность	68



05	ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	
	Планы и перспективы развития ПАО «Сургутнефтегаз»	76



06	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ	
	Совет директоров	80
	Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа	83
	Сведения о вознаграждениях	84
	Отчет о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	85
	Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ПАО «Сургутнефтегаз»	97



07	ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	
	Перечень совершенных Компанией в отчетном году сделок	100
	Использование Компанией энергетических ресурсов	101



08	СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	
	Информация о Компании в Интернете	104
	Полное наименование Компании	104

Термины «ПАО «Сургутнефтегаз», «Компания», «Сургутнефтегаз», «мы», «наш» и «нас», «акционерное общество», используемые в тексте, являются равнозначными и относятся к ПАО «Сургутнефтегаз» и/или ПАО «Сургутнефтегаз» и его дочерним обществам по основным видам деятельности в зависимости от контекста.

# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

## Уважаемые акционеры!

В отчетном 2019 году сложились относительно стабильные условия для нефтегазовой отрасли, мировая и российская экономики обошлись без серьезных потрясений. Тем не менее темпы глобального экономического роста стали минимальными за более чем десятилетний период, мы наблюдали торговые войны, неоднократную смену экономических трендов и коррекции на финансовых рынках.

В таких условиях ПАО «Сургутнефтегаз» продолжает демонстрировать сильные операционные результаты, мы выполнили намеченные планы по разработке и внедрению инноваций, модернизации мощностей, реализации инвестиционных проектов. Компания наработала значительный потенциал для эффективного функционирования всех сегментов деятельности.

В секторе добычи нефти и газа мы обеспечиваем целевые уровни объемов производства с учетом экономической эффективности и внешних условий, в первую очередь ценовой конъюнктуры рынка углеводородов и ограничений по добыче нефти в рамках соглашения ОПЕК+, а также с учетом налоговой политики государства. В 2019 году объем добычи нефти составил 60,8 млн т, в том числе в Восточной Сибири – 9,3 млн т.

В отчетном году исполнилось 15 лет с начала деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» в Восточно-Сибирской нефтегазовой провинции, и символическим итогом этой работы стал ввод в эксплуатацию

в августе 2019 года седьмого по счету месторождения Компании в регионе – Ленского нефтегазоконденсатного, разведанные запасы нефти которого составляют 40 млн т. Месторождение введено с опережением запланированных сроков благодаря активной и слаженной работе многих подразделений и специалистов Компании.

Хочу отметить, что за счет ввода Ленского месторождения, а также продолжения работы на других месторождениях региона мы создали значительный потенциал для дальнейшего роста объемов добычи в Восточной Сибири. В отчетном году доля региона в общем объеме нефтедобычи Компании увеличилась до 15,4 %. Выросли и темпы выполнения геолого-разведочных работ, по результатам которых уточнены геологические модели и запасы 12 месторождений углеводородов. В целом геолого-разведочные работы на территории Республики Саха (Якутия) проводятся на 21 участке недр.

Решающим фактором стабильной работы нашей Компании традиционно остается воспроизводство сырьевой базы. Основная задача – это прирост запасов не меньше объема добычи, и в отчетном году мы эту задачу выполнили. За счет проведенных геолого-разведочных работ в 2019 году обеспечен прирост запасов нефти в размере 64 млн т, при этом большая его часть – около 90 % – приходится на наш основной регион деятельности – Западную Сибирь.



В Западной Сибири Компания сфокусировалась на задачах эффективной эксплуатации действующих месторождений, многие из которых находятся на поздней стадии разработки: это работа с фондом скважин, проведение геолого-технических мероприятий, требующих адресного подхода, а также внедрение инновационных технологий. В отчетном году было проведено более 10 тыс. различных скважиноопераций, за счет которых дополнительно добыто более 8,5 млн т нефти.

Наряду с этим мы продолжили работу по дальнейшему развитию центров нефтедобычи на Уватской и Рогожниковской группах месторождений. В отчетном году объем добычи нефти на этих месторождениях составил более 10 % общей добычи в Западной Сибири. В планах Компании – подготовка к вводу новых месторождений Рогожниковской и Юганской групп.

Наши цели по планомерному наращиванию запасов нефти за счет геологоразведки, безусловно, были оправданы: за последние

5 лет прирост запасов превысил объем добычи на четверть. Однако наряду с этим мы сталкиваемся с объективным ухудшением качества ресурсной базы. Доля низкопродуктивных и сложных в освоении запасов продолжает расти. Именно по этой причине поиск и применение новых технологий, инновационных разработок, направленных на работу с такими запасами и в конечном итоге обеспечивающих повышение эффективности всего процесса нефтедобычи, являются острой необходимостью. Мы стремимся к применению оптимального комплекса технических и технологических мер в каждом направлении деятельности, что позволяет обеспечивать Компании конкурентные преимущества в отрасли. Ежегодно за счет мероприятий программы по освоению новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования мы получаем экономический эффект более 10 млрд руб. В отчетном году в рамках данной программы было выполнено 202 мероприятия с общим экономическим эффектом 11,6 млрд руб.

Выполнение мероприятий по оптимизации и повышению эффективности технологических процессов в отчетном году стало одним из ключевых направлений и для сектора нефтегазопереработки Компании: продолжены модернизация и техническое перевооружение мощностей переработки, менялись параметры работы установок, направления потоков сырья с целью увеличения объемов производства готовой продукции. Так, на нефтеперерабатывающем заводе ООО «КИНЕФ» ремонтные и регламентные работы были проведены на 22 технологических установках, в том числе на крупнотоннажных установках основного производства.

В 2019 году объемы загрузки производственных мощностей по переработке нефти и газа обеспечивались исходя из потребностей рынка и экономической эффективности. Объем переработки нефти увеличился

на 2,3 % – до 18,6 млн т, на газоперерабатывающий завод поставлено 6,1 млрд м<sup>3</sup> газа, причем выпуск жидких продуктов увеличился на 23,2 %, в том числе за счет изменения схемы поставок газа с месторождений Компании.

В секторе сбыта нефтепродуктов мы ориентируемся на повышение объема продаж и эффективности реализации топлива за счет предоставления дополнительных товаров и услуг, развития программ лояльности. В отчетном году более 32 % операционных расходов АЗС было покрыто за счет доходов от сопутствующего бизнеса. Выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг в сбытовой сети Компании в отчетном году составила 2,6 млрд руб. Реализация нефтепродуктов составила 859 тыс. т, из которых основная доля продаж пришлась на розничную реализацию через сеть АЗС.

В отчетном году объем производства электроэнергии на собственных генерирующих мощностях Компании вырос и составил 5 861,5 млн кВт·ч, что на 1,5 % больше, чем в прошлом году. Это позволяет обеспечивать 49 % общих потребностей сектора нефтегазодобычи в электроэнергии. Основной объем необходимой для обеспечения производственных объектов ПАО «Сургутнефтегаз» тепловой энергии (более 90 %) также вырабатывается на собственных источниках.

Учитывая финансовые результаты отчетного года и руководствуясь положениями Устава Компании, Совет директоров ПАО «Сургутнефтегаз» принял решение рекомендовать годовому общему собранию акционеров выплатить дивиденды в размере 0,65 руб. на 1 обыкновенную акцию и 0,97 руб. на 1 привилегированную акцию. На дивидендные выплаты будет направлено 30,7 млрд руб.

Особо отмечу, что в 2019 году акционерным обществом успешно выполнена производственная программа и обеспечена дальнейшая реализация стратегических

планов. И в основе достигнутых результатов, в каждой капле добытой нефти – труд нашего многотысячного коллектива, неоднократно подтвердившего свой профессионализм и готовность к достижению новых технических и технологических рубежей. Хочу поблагодарить каждого из многочисленной семьи Сургутнефтегаза за личный вклад в развитие нашего общего дела.

Придерживаясь принципов социально ответственного бизнеса и устойчивого развития, ПАО «Сургутнефтегаз» реализует ряд программ дополнительных социальных льгот и гарантий персоналу и пенсионерам Компании, осуществляет проекты по развитию территорий деятельности, направляет значительные средства на реализацию экологических программ и охрану труда. Для нас важно и впредь быть Компанией, которая учитывает интересы сотрудников, населения регионов присутствия и общества.

Нельзя не отметить, что новое десятилетие начинается со слабого и неустойчивого роста глобальной экономики, инвестиционной пассивности и низкого потребительского спроса на фоне крайне

высокого уровня неопределенности макроэкономических факторов, способных оказать давление на производственные и финансовые показатели многих промышленных предприятий. На товарных и валютных рынках продолжают доминировать повышенная волатильность и негативные настроения. В сложившихся условиях сложно спрогнозировать дальнейшее развитие ситуации и оценить перспективы. Безусловно, есть повод для тревог.

Тем не менее хочу подчеркнуть, что финансовое положение Компании, с которым мы вошли в 2020 год, можно охарактеризовать как устойчивое, с высокой операционной эффективностью и отсутствием кредитных обязательств. Это позволит нашему коллективу направить усилия на дальнейшую реализацию производственных программ и достижение тех результатов, которых ждут наши инвесторы и акционеры.

Владимир Леонидович Богданов,  
генеральный директор  
ПАО «Сургутнефтегаз»

# О КОМПАНИИ

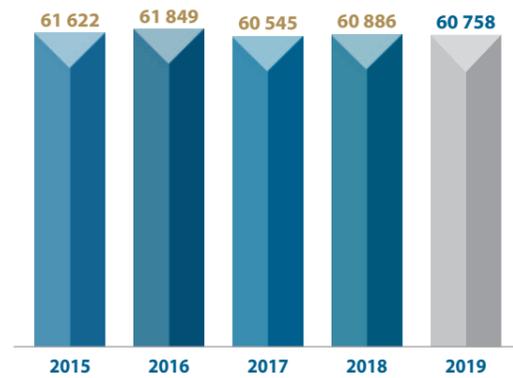
## 01

- Основныe показатели деятельности ПАО «Сургутнефтегаз»
- Компания сегодня
- События года
- Положение Компании в нефтегазовой отрасли
- Приоритетные направления деятельности Компании
- Основныe факторы риска, связанные с деятельностью Компании



# Основные показатели деятельности ПАО «Сургутнефтегаз»

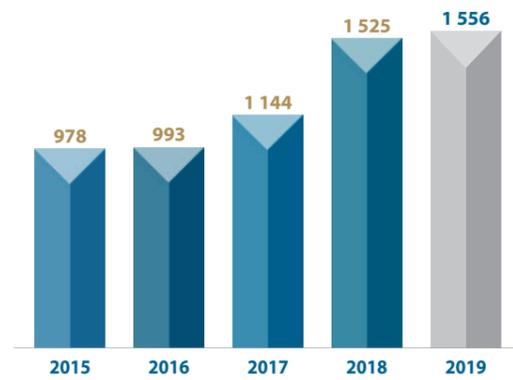
Добыча нефти  
тыс. т



Производство газа  
млн м<sup>3</sup>



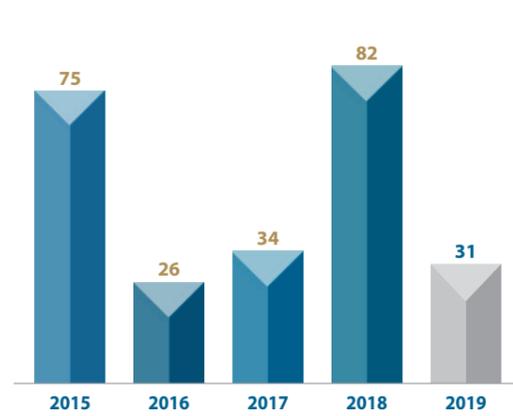
Выручка (РСБУ)  
млрд руб.



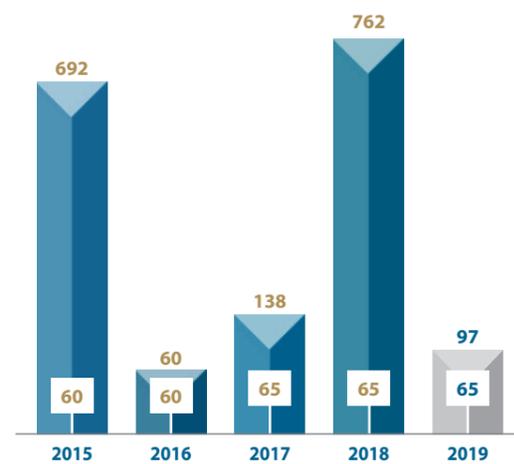
Прибыль от продаж (РСБУ)  
млрд руб.



Общая сумма объявленных  
дивидендных выплат  
млрд руб.



Дивиденд на одну акцию  
коп.



■ ■ Дивиденд на одну привилегированную акцию  
  Дивиденд на одну обыкновенную акцию

## СВОДНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатели	Ед. изм.	2019
Добыча нефти	млн т	60,8
Производство газа	млрд м <sup>3</sup>	9,6
Первичная переработка углеводородного сырья	млн т	18,6
Производство основных видов нефтепродуктов:	млн т	18,0
– автобензины		2,5
– дизтопливо		7,1
– авиакеросины		0,6
– мазут		6,6
– прочие		1,2
Производство (отпуск) электроэнергии	млн кВт·ч	5 861,5
Переработка газа	млрд м <sup>3</sup>	6,1
Объем инвестиций:	млн руб.	212 255
– нефтедобыча		206 031
– нефтепереработка		5 947
– сбыт		277
Ввод новых нефтяных скважин	скв.	1 286
Ввод нагнетательных скважин	скв.	617
Среднедействующий фонд добывающих скважин	скв.	23 457
Количество действующих АЗС	шт.	282
Среднесписочная численность персонала:	чел.	112 795
– нефтедобыча		101 653
– нефтепереработка		7 783
– сбыт		3 359

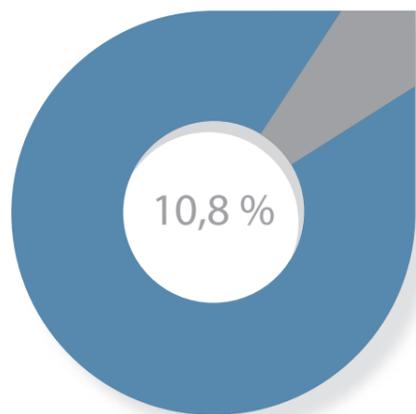
## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (РСБУ)

Выручка	млн руб.	1 555 623
Себестоимость продаж	млн руб.	1 071 836
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	105 479
Среднегодовая стоимость активов	млн руб.	4 549 266
Рентабельность продаж	%	24,1
Дивиденд на одну акцию:		
– обыкновенную	коп.	65
– привилегированную	коп.	97

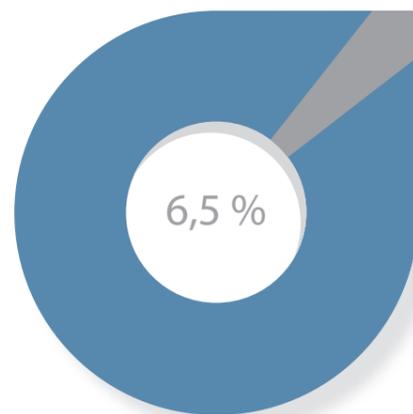
# Компания сегодня

В российской нефтегазодобывающей отрасли на долю ПАО «Сургутнефтегаз» приходится:

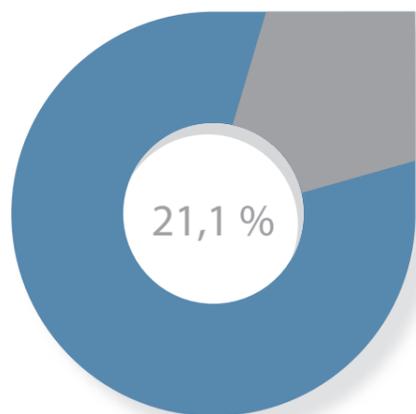
нефтедобычи



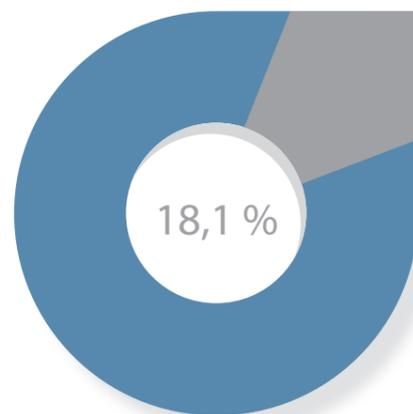
нефтепереработки



поисково-разведочного бурения



эксплуатационного бурения



Разведку и добычу углеводородного сырья Компания ведет в трех нефтегазоносных провинциях:

- Западная Сибирь
- Восточная Сибирь
- Тимано-Печора



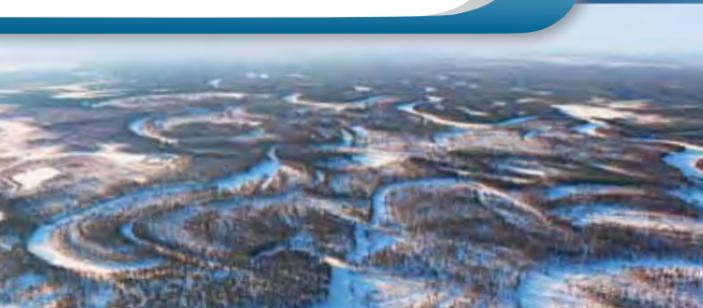
На Северо-Западе России расположены:

- нефтеперерабатывающий завод Компании
- сбытовая сеть Компании



# События года

## ФЕВРАЛЬ



ПАО «Сургутнефтегаз» получило лицензию на геологическое изучение, включающее поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, разведку и добычу полезных ископаемых, Южно-Санлорского участка недр в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.



Месторождению, открытому в пределах Рогожниковского 6 и Рогожниковского 5 лицензионных участков, присвоено имя лауреата Государственной премии Российской Федерации в области науки и технологий Юрия Ефремовича Батурина (1936–2019), работавшего директором Тюменского отделения Сургутского научно-исследовательского и проектного института «СургутНИПИнефть», а позднее – советником главного геолога – заместителя генерального директора ПАО «Сургутнефтегаз» по геологии и разработке месторождений.

Подведены итоги экономических соревнований бригад капитального и подземного ремонта скважин, в которых приняли участие коллективы 267 бригад общей численностью 4 645 человек.

## АПРЕЛЬ



Состоялся 10-й слет буровых мастеров ПАО «Сургутнефтегаз», на котором были награждены победители и призеры соревнования буровых бригад на соискание премии имени Александра Викторовича Усольцева. В соревновании приняли участие коллективы 68 буровых бригад численностью 2 294 человека.



Впервые в акционерном обществе состоялось экономическое соревнование среди коллективов, участвующих в строительстве скважин. Без учета буровых бригад в соревновании приняли участие 5 678 человек из 482 коллективов структурных подразделений ПАО «Сургутнефтегаз».



## МАРТ



С целью знакомства студентов с деятельностью акционерного общества и привлечения талантливых выпускников для трудоустройства Компания впервые провела мероприятия «Дни ПАО «Сургутнефтегаз» в ведущих образовательных организациях Республики Татарстан – Казанском государственном энергетическом университете и Институте геологии и нефтегазовых технологий Казанского (Приволжского) федерального университета.

Завершилась XXXIX научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов ПАО «Сургутнефтегаз». В отчетном году состоялись заседания 26 секций, в которых приняли участие представители 45 структурных подразделений, нефтеперерабатывающего завода ООО «КИНЕФ» и сбытовых дочерних обществ. На первом этапе конференции заслушано свыше 1 000 докладов.



## АПРЕЛЬ



В седьмой раз подведены итоги экономического соревнования цехов (участков) добычи нефти и газа ПАО «Сургутнефтегаз». В отчетном году в соревновании приняли участие 5 765 человек. Комиссия оценила работу коллективов 57 цехов и 4 участков добычи нефти и газа нефтегазодобывающих управлений Компании.

## АПРЕЛЬ



Женская ватерпольная команда «КИНЕФ-Сургутнефтегаз» подтвердила звание сильнейшей в Российской Федерации, в семнадцатый раз подряд завоевав первое место на чемпионате России и в двенадцатый раз став обладательницей Кубка России.

В рамках Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отраслей, ПАО «Сургутнефтегаз» и нефтеперерабатывающий завод Компании отмечены дипломом лауреата «За вклад в инновационное развитие топливно-энергетического комплекса». Конкурс проходил при поддержке Минэнерго России.

## ИЮНЬ



## МАЙ



Общий объем выработки электроэнергии с начала реализации программы строительства газотурбинных электростанций ПАО «Сургутнефтегаз» превысил отметку в 60 миллиардов киловатт-часов. За 19 лет в Компании введены в эксплуатацию 23 газотурбинные электростанции суммарной номинальной мощностью 741 МВт.

В Компании завершилось 48 финальных этапов смотров-конкурсов профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии» по 63 номинациям, в которых приняли участие 1 626 работников, представлявших 96 профессий и должностей. В отчетном году участниками соревнований стали более 58 000 человек. Почетным знаком «Лучший по профессии» награждены 55 работников и 11 трудовых коллективов, благодарственными письмами за многократные победы в смотрах-конкурсах профессионального мастерства – 23 работника и 3 трудовых коллектива.

## ИЮЛЬ



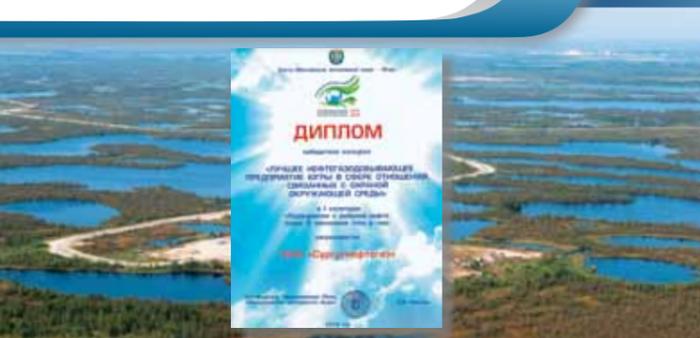
В XIX региональной конференции молодых специалистов, работающих в организациях, осуществляющих деятельность, связанную с использованием участков недр на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, 18 молодых специалистов ПАО «Сургутнефтегаз» стали победителями и призерами.

В преддверии профессионального праздника – Дня работников нефтяной и газовой промышленности 1 070 сотрудников ПАО «Сургутнефтегаз» и дочерних обществ Компании получили ведомственные и иные награды за многолетний и добросовестный труд.

## АВГУСТ



## ИЮНЬ



ПАО «Сургутнефтегаз» признано победителем конкурса «Лучшее нефтегазодобывающее предприятие ХМАО-Югры в сфере отношений, связанных с охраной окружающей среды» в категории «Предприятия с добычей нефти более 5 миллионов тонн в год». Награждение состоялось в рамках XVII Международной экологической акции «Спаси и сохрани».

Компания объявлена победителем конкурса «Черное золото Югры» по итогам 2018 года в номинации «За эффективность работы с недрами». Дипломы призера конкурса получены в номинациях «За социально-экономическое партнерство среди предприятий с годовым объемом добычи свыше 5 миллионов тонн нефти» и «За сотрудничество с коренным населением». Структурное подразделение ПАО «Сургутнефтегаз» – Управление по переработке газа – признано победителем конкурса в номинации «Лучший газоперерабатывающий завод».



## АВГУСТ



ПАО «Сургутнефтегаз» ввело в разработку Ленское нефтегазоконденсатное месторождение, расположенное в Республике Саха (Якутия). Седьмое по счету месторождение среди разрабатываемых акционерным обществом в этом регионе имеет разведанные запасы 40 млн т нефти.

Компания стала победителем XV всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России» в номинации «Экологический менеджмент и управление отходами в промышленности».

## ОКТАБРЬ



Одно из дочерних обществ ПАО «Сургутнефтегаз» – ООО «Новгороднефтепродукт» отметило 50-летний юбилей. К отчетному периоду сбытовое предприятие, обеспечивающее высококачественным топливом жителей Новгородской области, представлено крупнейшей на ее территории сетью автозаправочных станций.

ПАО «Сургутнефтегаз» отмечено дипломом рейтинга открытости нефтегазовых компаний Российской Федерации в сфере экологической ответственности в номинации «За лидерство в области снижения воздействия на окружающую среду».

## НОЯБРЬ



Компания выступила генеральным партнером X Тюменского нефтегазового форума. Более трех тысяч специалистов из 22 стран и 34 регионов России посетили одну из главных отраслевых дискуссионных и выставочных площадок. В отчетном году в рамках форума впервые были организованы технологические дни крупных компаний, в том числе и ПАО «Сургутнефтегаз».

Компания получила лицензии на геологическое изучение, включающее поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, разведку и добычу полезных ископаемых, Вайского 1, Вайского 2, Вайского 4 участков недр в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.



## СЕНТЯБРЬ



Проект ПАО «Сургутнефтегаз» «Цифровая трансформация системы энергетического менеджмента» отмечен дипломом лауреата общественной премии имени Н. К. Байбакова в области устойчивого развития энергетики и общества, учрежденной Ассоциацией «Энергетика и гражданское общество».

Исполнилось 15 лет с заключения договоров о сотрудничестве в области социально-экономического развития территорий между акционерным обществом, Правительством Республики Саха (Якутия) и муниципальным образованием Ленский район. За этот период объем инвестиций ПАО «Сургутнефтегаз» в регион составил 289,5 млрд рублей.

## ДЕКАБРЬ



# Положение Компании в нефтегазовой отрасли

## ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

В 2019 году мировая нефтегазовая отрасль находилась под влиянием множества факторов, ключевыми из которых стали действие соглашения между странами ОПЕК и другими странами – производителями нефти (ОПЕК+), торговая война между США и Китаем, геополитические конфликты. Ценовая ситуация на рынке нефти оказалась более стабильна по сравнению с 2018 годом. Амплитуда колебаний цены нефти марки Brent уменьшилась и составила 21,46 долл./барр. (в 2018 году – 35,95 долл./барр.), минимальное значение было достигнуто в январе 2019 года – 53,24 долл./барр., максимальное – в мае – 74,69 долл./барр. При этом среднегодовая цена нефти марки Brent в 2019 году снизилась по сравнению с предыдущим годом на 10 % и составила 64,21 долл./барр.

Мировой спрос на жидкое топливо в отчетном году увеличился на 0,8 % и составил более 5 млрд т. По сравнению с предыдущим периодом наблюдается замедление темпов роста спроса. Более трети добываемой в мире нефти потребляется в Соединенных Штатах Америки и Китае. Потребности Китая в нефти ежегодно растут благодаря расширению перерабатывающих мощностей и развитию нефтехимии. В 2019 году рост потребления нефти в Китае составил 3,6 %.

Мировое производство жидких углеводородов в 2019 году, включая нефть и газовый

конденсат, жидкие компоненты газопереработки и другое сырье для жидкого топлива, выросло на 0,3 % – до 5 млрд т. Этому способствовало увеличение добычи в России, Канаде, Великобритании, Бразилии, Ираке и Китае. Драйвером роста в отчетном году стали США, которые по уровню добычи опередили Россию и Саудовскую Аравию. Сокращение годовой добычи наблюдалось на Ближнем Востоке. В странах ОПЕК добыча нефти снизилась на 5,5 %, а доля ОПЕК в мировом производстве жидких углеводородов сократилась до 35 %.

Мировой спрос на газ в 2019 году вырос на 1,4 % и составил порядка 4 трлн м<sup>3</sup>. Увеличению спроса способствовало расширение индустрии сжиженного природного газа (СПГ). США по объему потребления газа занимают первую позицию в мире. На долю ведущей пятерки стран-потребителей приходится 53 % мирового спроса на газ.

Торговля СПГ стремительно расширяется по географическим направлениям, в том числе отвоевывает долю рынка у трубопроводного газа. Максимальные объемы СПГ направляются в Северо-Восточную Азию, где большую часть потребляют Япония, Китай и Корея, а также на европейский рынок. Основные экспортеры СПГ – это Австралия, Катар и США. В России наблюдался рост объемов производства СПГ за счет запуска новых мощностей, что позволило стране войти в пятерку крупнейших экспортеров данного вида топлива.

Добыча нефти в России в 2019 году составила 561,1 млн т, достигнув очередного рекорда. Однако темп роста сократился с 1,7 % в 2018 году до 0,9 % в отчетном году. Снижение темпов роста обусловлено необходимостью выполнения обязательств в рамках действовавшего соглашения ОПЕК+. Доля вертикально интегрированных нефтяных компаний (ВИНК) в российской нефтедобыче составила 80 %, незначительно снизившись относительно предыдущего года. При этом независимые производители продолжают наращивать объемы производства, сохраняя среднегодовой темп роста на уровне 4 %.

Если рассматривать региональную структуру российской нефтедобычи, то в большинстве основных нефтедобывающих регионов страны наблюдался ее рост, обусловленный освоением новых месторождений. Наибольший прирост показали Республика Саха (Якутия) и Ямало-Ненецкий автономный округ. Однако этот рост был частично нивелирован снижением в основном нефтедобывающем регионе страны – Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, а также в некоторых других регионах, где наблюдается естественное истощение ресурсной базы и/или стабилизация уровней добычи на ранее введенных месторождениях.

Объемы эксплуатационного бурения российских нефтяных компаний в отчетном году составили 27,3 млн м, снизившись на 1,2 %. В эксплуатацию введена 7 861 скважина. Эксплуатационный фонд скважин в отрасли на конец 2019 года достиг 180 449 единиц, при этом доля неработающего фонда увеличилась по сравнению с предыдущим годом до 14,1 %. В отчетном

году российские компании продолжили наращивать объемы поисково-разведочного бурения – показатель увеличился на 6,4 % и составил 1,1 млн м.

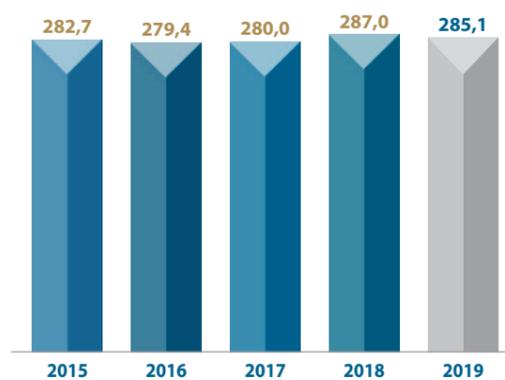
Экспорт российской нефти в 2019 году увеличился на 3,3 % – до 266,2 млн т, в том числе поставки в дальнее зарубежье выросли на 3,7 % – до 248,6 млн т. Основной объем экспорта в дальнее зарубежье осуществляется через морские порты. В отчетном году объемы поставок нефти этим направлением транспортировки выросли на 11 %. Экспортные поставки трубопроводным транспортом, напротив, снизились, чему способствовал инцидент с загрязнением нефти. Также в отчетном году изменилась структура экспортных поставок: наблюдалось снижение экспорта российской нефти в Германию и Польшу, увеличены поставки в Нидерланды.

Внутреннее потребление нефти в России в отчетном году снизилось. Первичная переработка нефтяного сырья составила 285,1 млн т, что на 0,6 % ниже, чем в 2018 году. Одним из факторов, повлиявших на снижение объемов нефтепереработки, стало проведение капитальных ремонтов на нефтеперерабатывающих заводах. Объем производства основных нефтепродуктов увеличился на 0,6 %, при этом заметно улучшилась структура их выпуска. Доля мазута топочного постепенно снижается, а доля автомобильного бензина и дизельного топлива растет. В отчетном году производство бензина и дизельного топлива достигло рекордных показателей за последние пять лет и составило 40,2 и 78,4 млн т соответственно. Выпуск топочного мазута сократился с 71 млн т в 2015 году

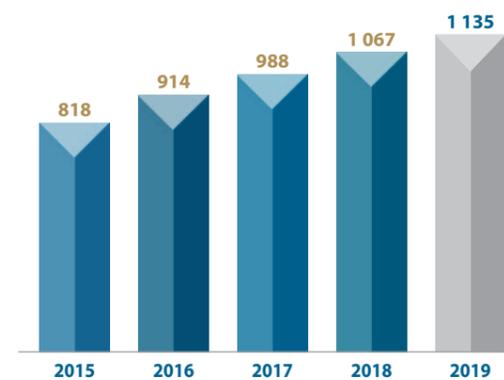
Добыча нефти в России  
млн т



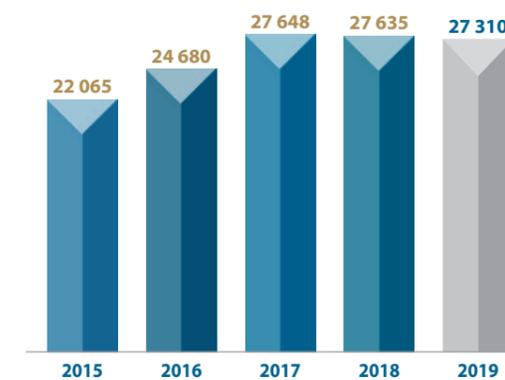
Переработка нефти в России  
млн т



Поисково-разведочное бурение  
в России  
тыс. м



Эксплуатационное бурение  
в России  
тыс. м



до 45,8 млн т в 2019 году, что обусловлено масштабной модернизацией нефтеперерабатывающих заводов. Глубина переработки российских НПЗ в отчетном году составила 83,1 %, выход светлых нефтепродуктов – 61,7 %.

Добыча газа в России в 2019 году увеличилась на 1,7 % и достигла 737,7 млрд м<sup>3</sup>. Объем производства попутного нефтяного газа (ПНГ) вырос до 94,1 млрд м<sup>3</sup>, что на 5,1 % выше результата предыдущего года. В отчетном году темп роста производства ПНГ оказался выше темпа роста добычи природного газа. Уровень утилизации ПНГ в целом по отрасли продолжил снижаться и достиг уровня 81,6 %, что стало минимальным значением за последние пять лет.

В отчетном году наблюдались следующие тенденции развития российской нефтегазовой отрасли:

- рост нефтедобычи при замедлении темпов роста;
- снижение среднегодовых цен на нефть при уменьшении амплитуды колебаний котировок;
- рост объемов поставок нефтяного сырья на экспорт;
- снижение объемов нефтепереработки при качественном улучшении структуры выпуска основных нефтепродуктов;
- увеличение объемов производства попутного нефтяного газа при продолжающемся снижении уровня его утилизации.

#### ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

ПАО «Сургутнефтегаз» – одна из крупнейших российских вертикально интегрированных нефтяных компаний (ВИНК), играющая важную роль в топливно-энергетическом комплексе страны. Доля Компании в объеме добычи нефти в стране составляет 10,8 %, в нефтепереработке – 6,5 %.

В 2019 году объем добычи нефти ПАО «Сургутнефтегаз» составил 60,8 млн т, из них 9,3 млн т добыто на восточносибирских месторождениях. Доля Восточной Сибири в нефтедобыче

Компании ежегодно растет и в отчетном году достигла 15,4 %. Объем производства попутного нефтяного газа (ПНГ) ПАО «Сургутнефтегаз» в отчетном году составил 9,5 млрд м<sup>3</sup>. Это 13,3 % всего ПНГ, производимого российскими вертикально интегрированными нефтяными компаниями.

ПАО «Сургутнефтегаз» сохраняет одну из ведущих позиций в отрасли по эксплуатационному и поисково-разведочному бурению. В отчетном году доля Компании в эксплуатационном бурении составила 18,1 %, в разведочном – 21,1 %. Объем эксплуатационного бурения Компании достиг 4 948 тыс. м, что на 2,1 % превышает результат предыдущего года. Объем разведочного бурения вырос на 13,1 % и составил 239,2 тыс. м, что является самым высоким показателем за последний пятилетний период.

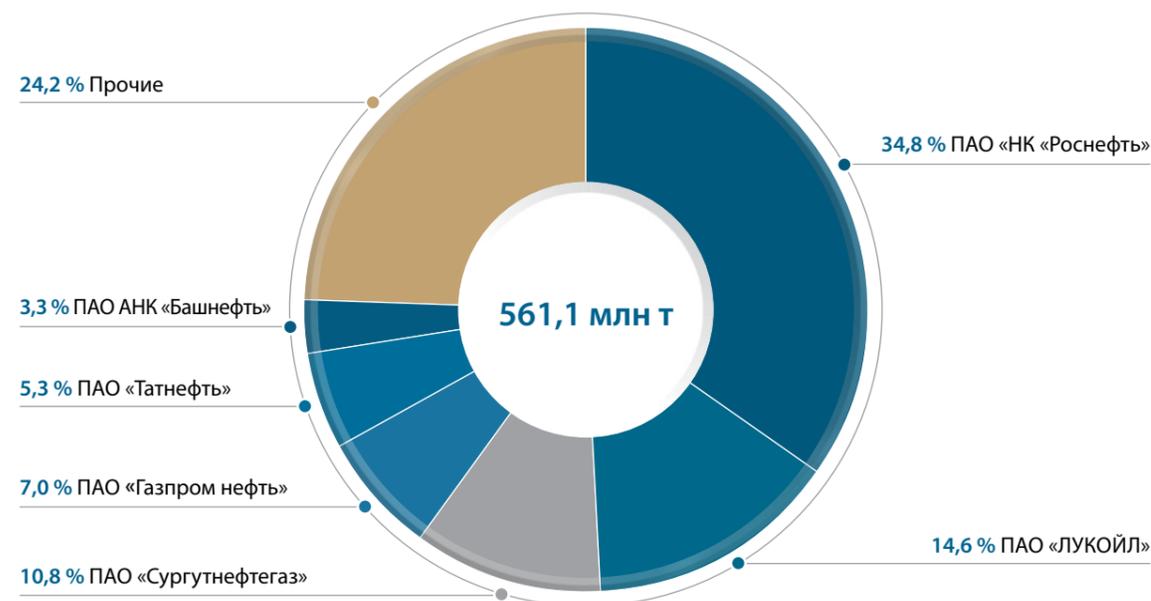
На конец 2019 года эксплуатационный фонд добывающих нефтяных скважин ПАО «Сургутнефтегаз» составил 25 039 единиц. В эксплуатацию было введено 1 903 скважины, из которых 1 286 – новые нефтяные. В течение отчетного года число неработающих скважин сократилось до 1 699 единиц, составив 6,8 % эксплуатационного фонда, – это самый лучший показатель в отрасли.

На нефтеперерабатывающем заводе Компании (ООО «КИНЕФ») объем переработки в 2019 году вырос на 2,3 % – до 18,6 млн т. Выработка товарной продукции увеличилась на 2,4 %, составив 18 млн т нефтепродуктов, из которых 10,2 млн т – светлые. На газоперерабатывающем заводе в отчетном году было переработано 6,1 млрд м<sup>3</sup> газа, что составляет более 60 % всего производимого Компанией газа.

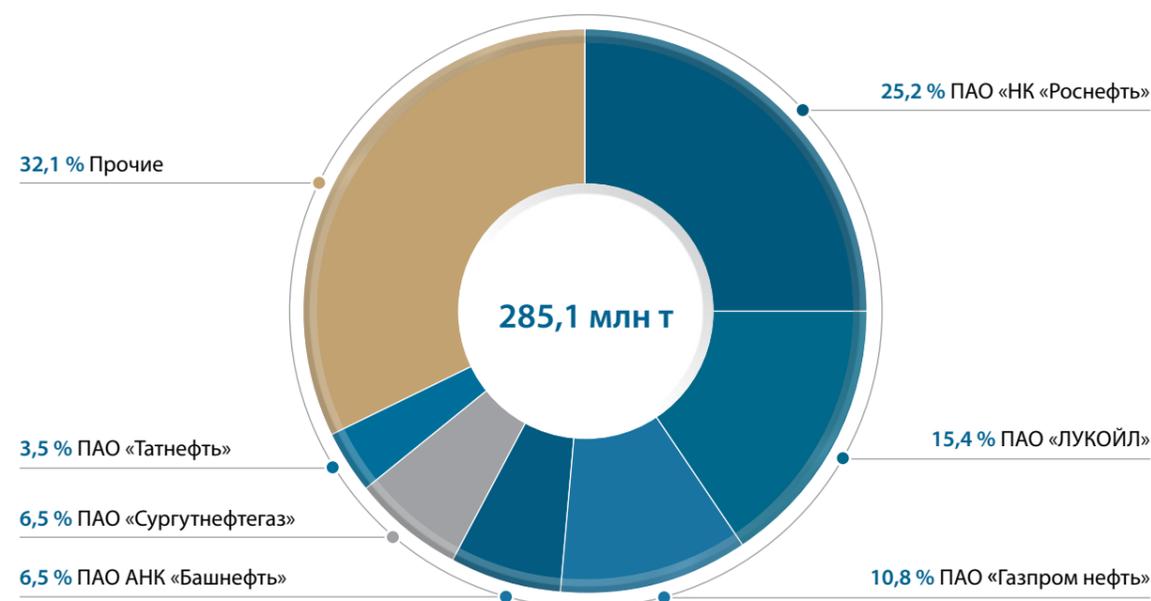
Производственная инфраструктура ПАО «Сургутнефтегаз» обеспечивает эффективное использование попутного нефтяного газа, что позволяет Компании на протяжении ряда лет занимать лидирующее место в отрасли по уровню его утилизации. В 2019 году этот показатель составил 99,6 %.

Сбытовые предприятия ПАО «Сургутнефтегаз», расположенные на территории Северо-Запада России, осуществляют оптовую и розничную реализацию нефтепродуктов. На конец 2019 года в сбытовой сети Компании функционировало 282 АЗС. Объем реализации нефтепродуктов сбытовыми предприятиями в отчетном году составил 859 тыс. т.

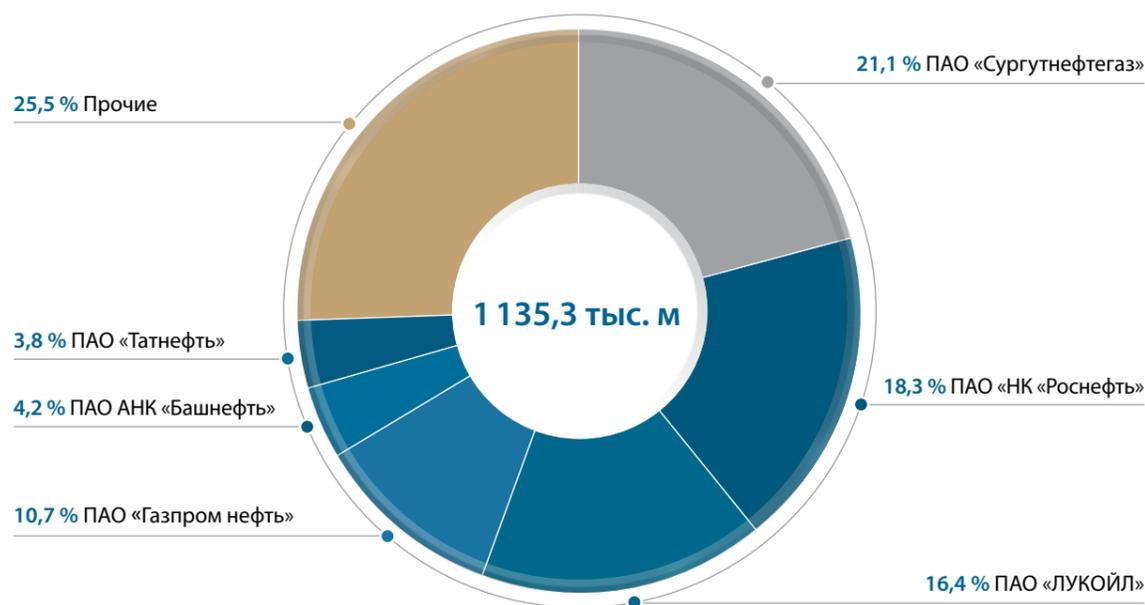
○ Доли компаний в объеме добычи нефти в России в 2019 году



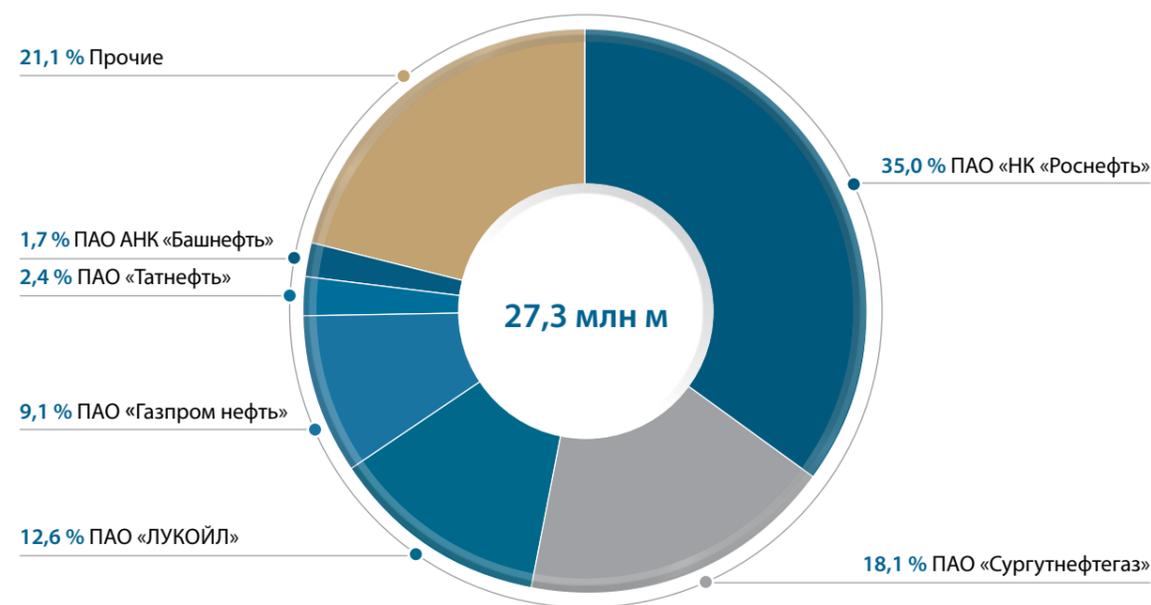
○ Доли компаний в российской нефтепереработке в 2019 году



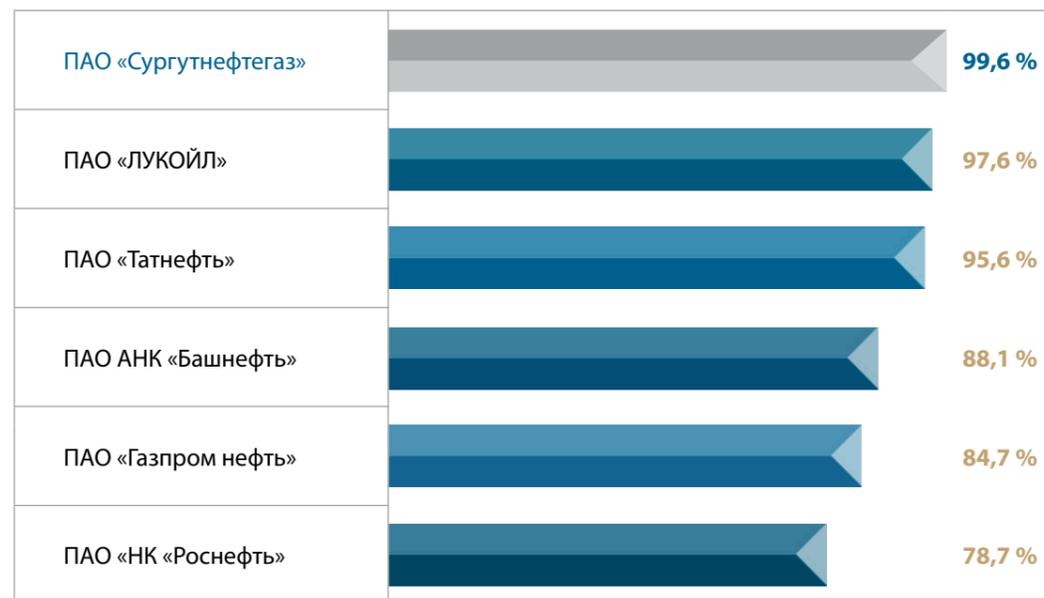
Доли компаний в объеме поисково-разведочного бурения в России в 2019 году



Доли компаний в объеме эксплуатационного бурения в России в 2019 году

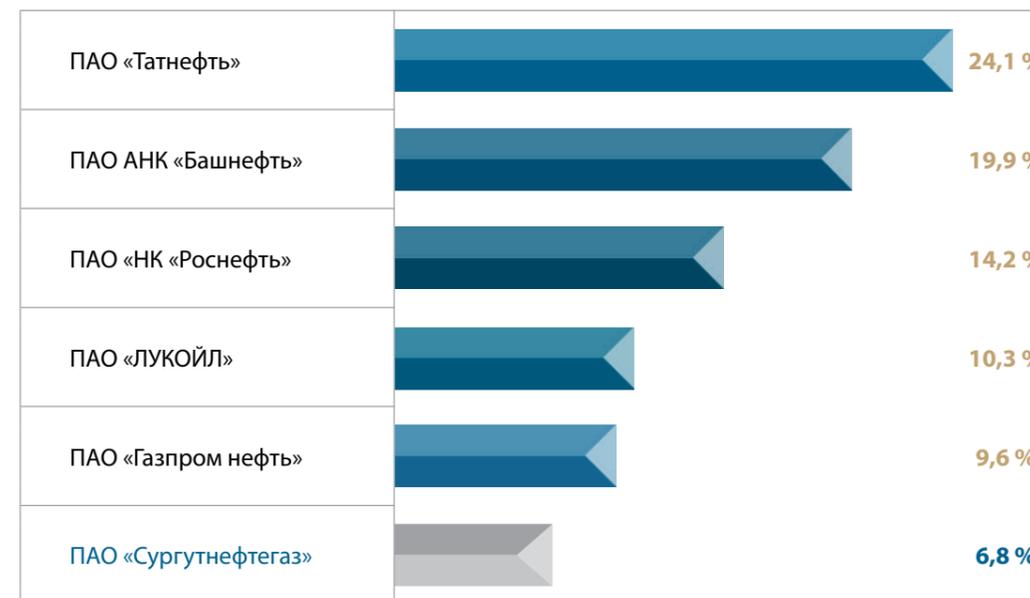


Уровень утилизации ПНГ российских нефтяных компаний в 2019 году



В целом по отрасли – 81,6 %.

Доля неработающего фонда скважин российских нефтяных компаний на конец 2019 года



В целом по отрасли – 14,1 %.

# Приоритетные направления деятельности Компании

## ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА:

- укрепление и развитие минерально-сырьевой базы за счет проведения геолого-разведочных работ и приобретения новых перспективных участков недр;
- разработка и применение инновационных решений, расширение области внедрения современных технологий и техники, повышающих эффективность геолого-разведочных работ и разработки месторождений, в том числе с низкорентабельными запасами;
- обеспечение оптимальных объемов производства углеводородов в соответствии с условиями, действующими на нефтегазовом рынке;
- формирование и развитие новых центров добычи углеводородного сырья;

- максимально эффективное использование добываемого попутного нефтяного газа;
- обеспечение высокого качества выполняемых работ и контроль над затратами.

## ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ГАЗА:

- повышение эффективности процессов переработки за счет реализации проектов модернизации и реконструкции производственных мощностей, оптимизации действующего производства;
- увеличение глубины переработки нефти и доли выхода светлых нефтепродуктов;
- обеспечение выпуска широкого ассортимента продукции в соответствии с требованиями рынка.

## СБЫТ ПРОДУКЦИИ:

- увеличение продаж высокомаржинальных продуктов;
- привлечение и удержание потребителей за счет предоставления качественной продукции и развития программ лояльности;
- увеличение эффективности розничных продаж, в том числе за счет расширения сопутствующего сервиса.

## ЭНЕРГЕТИКА:

- обеспечение производственных объектов электрической и тепловой энергией за счет развития собственного энергетического комплекса;
- внедрение энергосберегающих и энергоэффективных решений и технологий во всех сферах деятельности Компании.

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ:

- уменьшение негативного воздействия производства на окружающую среду, обеспечение экологической безопасности производственных объектов и рациональное использование природных ресурсов;
- обеспечение высоких стандартов промышленной безопасности и охраны труда;
- поддержание статуса привлекательного и ответственного работодателя, создание условий для развития персонала;
- содействие гармоничному социально-экономическому развитию регионов присутствия, поддержание статуса надежного партнера и поставщика высококачественной продукции;
- обеспечение дополнительных социальных льгот и гарантий работникам, членам их семей, пенсионерам.



# Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании

**Деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» как одной из российских нефтегазодобывающих компаний сопряжена с большим количеством рисков, которые в случае их реализации способны оказать негативное воздействие на производственные и финансовые показатели Компании. Политика в области управления рисками направлена на обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Компании, достижение стратегических целей и решение поставленных задач.**

В ПАО «Сургутнефтегаз» действует комплексная система управления рисками, в задачи которой входит их своевременная идентификация, количественная и качественная оценка их потенциального воздействия на деятельность Компании, разработка и своевременное проведение мероприятий по снижению возможного негативного эффекта от их реализации. Система охватывает все сферы деятельности, этапы производства и сбыта готовой продукции в ПАО «Сургутнефтегаз». Компания использует современные практики и методы контроля управления рисками, распределяет функции и полномочия управления рисками по различным уровням. В Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» действует комитет по аудиту, одной из основных функций которого является контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля. Оценка эффективности работы системы управления рисками проводит служба внутреннего аудита.

## ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» подвержена влиянию различных отраслевых рисков, основными из которых являются снижение цен на нефть и нефтепродукты, рост стоимости сырья и услуг.

Финансовые результаты деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» связаны с конъюнктурой рынка углеводородов. Цены на нефть и нефтепродукты зависят от множества факторов, не контролируемых Компанией. Снижение цен может привести к уменьшению показателей выручки, прибыли и денежного потока Компании. Существенное или длительное снижение

цен на углеводородное сырье может привести к уменьшению объемов рентабельной добычи нефти, пересмотру целесообразности реализации новых проектов в сфере добычи и переработки нефти и газа, обесценению активов, снижению темпов восполнения запасов и будущих объемов производства. Кроме того, продолжительный период низких цен на нефть и нефтепродукты может повлиять на финансовую стабильность контрагентов Компании, что повышает риски совместной работы с ними.

Для снижения ценового риска Компания применяет сценарные подходы, предусматривающие различные уровни цен на нефть и нефтепродукты и соответствующие корректировки производственной и инвестиционной программ. ПАО «Сургутнефтегаз» учитывает данный риск при планировании инвестиций в новые проекты в сфере добычи и переработки углеводородного сырья.

Риск увеличения текущих и капитальных затрат вследствие роста расходов на закупку сырья и материалов, оборудования, топлива и электроэнергии, услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов оказывает значительное влияние на финансовые результаты Компании. Для минимизации данного риска ПАО «Сургутнефтегаз» использует тендерные процедуры при закупке техники, материалов и оборудования, осуществляет контроль качества приобретаемой продукции и услуг, развивает собственное производство по ключевым направлениям, генерацию электро- и теплоэнергии, диверсифицирует способы транспортировки готовой продукции. При подготовке планов ПАО «Сургутнефтегаз» также учитывает высокие риски снижения экономической эффективности технически сложных и удаленных от транспортной инфраструктуры проектов.

## СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

ПАО «Сургутнефтегаз» ведет свою деятельность на территории Российской Федерации и подвержено влиянию страновых и региональных рисков.

Экономическая ситуация в России зависит от множества факторов, основными из которых являются мировые темпы экономического роста и цены на углеводородное сырье. Снижение спроса и цен на нефть может негативно отразиться на экономике Российской Федерации и привести к ухудшению финансовых показателей работы Компании. ПАО «Сургутнефтегаз» проводит регулярный анализ макроэкономического окружения и для снижения данного риска использует диверсификацию направлений поставок готовой продукции, избегает высокой концентрации выручки, получаемой на отдельных региональных рынках и у клиентов Компании.

ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет производственную деятельность в регионах со стабильными показателями социально-экономического развития и уровня занятости. Кроме того, инвестиции Компании способствуют экономическому развитию регионов присутствия.

Места расположения производственных активов ПАО «Сургутнефтегаз» характеризуются стабильными погодными условиями: ураганы, землетрясения, наводнения и иные экстремальные природные явления имеют низкую вероятность возникновения. При этом производственные объекты нефтегазодобычи и газопереработки Компании расположены в регионах, где зимний период характеризуется экстремально низкими температурами. В связи с этим возникает риск выхода из строя оборудования и техники, временной остановки операционной деятельности, нарушения процесса транспортировки готовой продукции. Месторождения, отдаленные от основной транспортной инфраструктуры, подвержены риску задержки поставок материально-технических ресурсов. Сбои в работе трубопроводного транспорта, неблагоприятные погодные условия в портах отгрузки могут привести к нарушению согласованных условий, касающихся объемов и сроков поставки готовой продукции.

Влияние региональных климатических особенностей на деятельность Компании учитывается на стадии проектирования и в процессе эксплуатации нефтегазодобывающих активов. Компания составляет оптимальные графики поставок необходимых материально-технических ресурсов на удаленные от основной транспортной и производственной инфраструктуры объекты.

## ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Основными финансовыми рисками для ПАО «Сургутнефтегаз» являются валютный, процентный, инфляционный, кредитный риски и риск ликвидности. Их реализация может привести к ухудшению финансовых результатов деятельности Компании вследствие снижения доходности активов и их обесценения, роста расходов на приобретение товаров и услуг.

Валютный риск, характеризующийся изменением обменных курсов валют, может оказать существенное влияние на финансовые результаты Компании. Ведение внешнеэкономической деятельности, а также наличие финансовых активов, номинированных в иностранной валюте, подвергают Компанию данному риску. ПАО «Сургутнефтегаз» управляет им путем контроля основных параметров и структуры финансовых активов, планирования движения денежных средств, оценки влияния риска изменения курсов валют на эффективность текущей деятельности и инвестиций в новые проекты.

Процентный риск не оказывает существенного влияния на финансовые результаты деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» вследствие финансирования операционных расходов и капитальных вложений за счет собственных источников денежных средств. При этом Компания анализирует фактические уровни и динамику процентных ставок, учитывает уровень риска и доходности при выборе оптимального варианта размещения финансовых активов на денежном рынке и рынке капитала.

Инфляционный риск связан с ростом расходов, снижением рентабельности текущей деятельности и эффективности инвестиций в новые проекты. ПАО «Сургутнефтегаз» учитывает вероятность реализации различных сценариев изменения цен на приобретаемые товары и услуги, контролирует рост издержек на всех этапах производственной деятельности, оценивает инвестиционные проекты в области добычи, переработки сырья и сбыта готовой продукции с учетом инфляционного риска. Кроме того, Компания регулярно проводит тендеры для выбора наиболее оптимального варианта приобретения товаров и услуг с учетом их качества и стоимости, а также надежности контрагента.

ПАО «Сургутнефтегаз» подвержено кредитному риску в отношении торговой дебиторской задолженности и финансовых активов в случае неисполнения в установленные сроки контрагентами Компании договорных обязательств. В целях снижения данного риска в ПАО «Сургутнефтегаз» действует система комплексной оценки контрагентов, учитывающая

их финансовое состояние, кредитную историю и состояние расчетов с бюджетом. При авансировании контрагентов Компания использует механизмы обеспечения возвратности денежных средств. В целях минимизации кредитного риска при размещении финансовых активов Компания проводит мониторинг кредитного качества финансовых организаций с использованием собственной формализованной методики анализа финансового состояния и различных аспектов их деятельности.

Риск ликвидности не оказывает существенного влияния на ПАО «Сургутнефтегаз». Компания имеет достаточный объем собственных ликвидных активов и не привлекает заемные средства на денежном рынке и рынке капитала для финансирования текущей операционной деятельности и инвестиций в новые проекты. Действующая в Компании система финансового планирования позволяет выстраивать оптимальную структуру денежных потоков и сохранять достаточный уровень ликвидности для своевременных расчетов по всем своим обязательствам.

ПАО «Сургутнефтегаз» не использует производные финансовые инструменты для хеджирования финансовых рисков, при этом Компания учитывает возможность их применения при инвестировании в новые проекты и формировании планов и бюджетов. Для снижения финансовых рисков при осуществлении производственной деятельности Компания использует механизмы страховой защиты активов и операций.

#### ПРАВОВЫЕ РИСКИ

ПАО «Сургутнефтегаз» подвержено рискам изменения законодательства в области валютного, налогового, таможенного и антимонопольного регулирования, а также лицензирования нефтегазовой отрасли. Реализация данных рисков может привести к росту расходов, снижению прибыльности и корректировке планов по вводу новых производственных объектов Компании.

Внесение изменений в действующее законодательство Российской Федерации о валютном регулировании и валютном контроле может привести к росту расходов и усложнению процедур проведения внешнеторговых сделок, нарушению действующих в Компании бизнес-процессов и снижению экономической эффективности. ПАО «Сургутнефтегаз» ведет операционную деятельность в строгом соответствии с требованиями действующего в Российской Федерации валютного законодательства.

Изменение налогового законодательства может существенно повлиять на операционные и финансовые показатели деятельности Компании. ПАО «Сургутнефтегаз» в соответствии с действующим законодательством в установленных сроки и в полном объеме выполняет обязательства по уплате налогов и обязательных платежей. В целях сокращения данного риска Компания анализирует влияние налоговой нагрузки на текущую деятельность и эффективность инвестиций в новые проекты, проводит работу по оценке предлагаемых изменений законодательства и учитывает их в своих планах, участвует в рассмотрении вопросов налогообложения нефтегазовой отрасли, совершенствования и развития действующего налогового законодательства.

ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет внешнеторговые операции и подвержено рискам увеличения времени на прохождение предусмотренных законодательством процедур таможенного контроля при перемещении товаров через таможенную границу Российской Федерации, увеличения ставок таможенных пошлин на ряд товаров. Негативными последствиями реализации данных рисков являются снижение операционной эффективности Компании и ухудшение ее финансовых результатов. ПАО «Сургутнефтегаз» выполняет требования действующего таможенного законодательства Российской Федерации, своевременно оформляет документацию для осуществления внешнеторговых операций, при планировании операционной деятельности учитывает возможные осложнения процесса таможенного администрирования.

Изменение правил работы государственной системы лицензирования, регулирующей порядок предоставления недр в пользование, является существенным риском для ПАО «Сургутнефтегаз» и может отразиться на планах Компании по расширению территории деятельности, привести к снижению финансовых показателей и эффективности работы действующих месторождений. Компания осуществляет оперативный мониторинг возможных изменений законодательства в сфере лицензирования, оценивает их влияние на действующие и планируемые проекты и при реализации данных рисков способна скорректировать свою производственную программу с целью их минимизации. ПАО «Сургутнефтегаз» соблюдает условия имеющихся лицензий на право пользования недрами, располагая достаточным количеством финансовых, материально-технических и кадровых ресурсов и имея значительный опыт реализации проектов в сфере добычи углеводородного сырья.

#### РИСК ПОТЕРИ ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ (РЕПУТАЦИОННЫЙ РИСК)

ПАО «Сургутнефтегаз» подвержено риску потери деловой репутации и доверия со стороны ключевых контрагентов, клиентов Компании и прочих заинтересованных сторон вследствие возможного несоответствия выпускаемой продукции заявленному качеству, несоблюдения сроков оплаты и иных договорных обязательств, нарушения обычаев делового оборота и принципов профессиональной этики.

ПАО «Сургутнефтегаз» строго контролирует соблюдение всех нормативных требований, регулирующих выпуск продукции. На всех этапах ее производства и реализации Компания осуществляет мониторинг качества. Постоянно ведется информирование клиентов и контрагентов, осуществляется коммуникация с потребителями продукции и услуг Компании.

ПАО «Сургутнефтегаз» стремится к безопасному и эффективному ведению операционной деятельности. Компания ежегодно реализует мероприятия по повышению производственной и экологической безопасности. Проводится проверка технического состояния производственной и транспортной инфраструктуры, спецтехники и оборудования, соблюдения техники безопасности труда на объектах Компании. Данные мероприятия позволяют снизить риски технологических аварий, нанесения ущерба окружающей среде и здоровью персонала. ПАО «Сургутнефтегаз» в строгом соответствии с действующим законодательством выполняет обязательства по уплате налогов и неналоговых платежей, своевременно проводит выплату заработной платы и расчеты с контрагентами, минимизируя риск потери деловой репутации. Компания является ответственным участником экономических отношений и ведет производственную деятельность в соответствии с высокими социальными и экологическими стандартами.

#### СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РИСК

Стратегическим риском для ПАО «Сургутнефтегаз» является принятие неверных управленческих решений, ограничивающих развитие и достижение долгосрочных целей Компании.

ПАО «Сургутнефтегаз» подвержено риску непринятия своевременных управленческих решений в ответ на внутренние и внешние угрозы. Реализация данного риска может привести к снижению конкурентоспособности, финансовых и операционных результатов деятельности Компании.

ПАО «Сургутнефтегаз» внимательно следит за изменениями внутренней и внешней среды, развитием законодательства, проводит анализ конкурентов, внедряет новые технологии. При планировании новых инвестиционных проектов Компания учитывает различные макроэкономические сценарии, тенденции в сфере потребительских предпочтений, зависимость от поставщиков товаров и услуг.

Выбор неэффективных направлений инвестирования в новые проекты может привести к снижению запасов углеводородного сырья и объемов производства, завышению стоимости и сроков реализации этих проектов. Кроме того, Компания может столкнуться с нехваткой материально-технических, кадровых и финансовых ресурсов в результате их перераспределения на проекты с меньшей эффективностью.

ПАО «Сургутнефтегаз» располагает ресурсами, необходимыми для реализации текущих и планируемых к реализации проектов. Действующие в ПАО «Сургутнефтегаз» процессы принятия инвестиционных решений учитывают ключевые внутренние и внешние факторы, влияющие на экономическую привлекательность проектов, позволяют минимизировать риски негативного влияния новых инвестиций на текущую деятельность и достижение долгосрочных целей развития Компании.

Отчет Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз»  
о результатах и перспективах развития  
акционерного общества по приоритетным  
направлениям его деятельности

## ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

# 02

- Ресурсная политика
- Добыча нефти  
и производство газа
- Переработка нефти и газа
- Сбыт нефтепродуктов
- Энергетика



**Формирование надежной ресурсной базы – один из стратегических приоритетов ПАО «Сургутнефтегаз», основа для обеспечения целевых уровней добычи углеводородного сырья. Компания развивает ресурсную базу за счет проведения масштабных геолого-разведочных работ, участия в аукционах по приобретению новых перспективных участков недр.**

Ресурсная база ПАО «Сургутнефтегаз» расположена в трех нефтегазоносных провинциях: Западно-Сибирской, Восточно-Сибирской и Тимано-Печорской. Лицензионный фонд охватывает 8 регионов Российской Федерации. На конец 2019 года Компании принадлежало 167 лицензий, дающих право пользования недрами: из них с правом на разведку и добычу полезных ископаемых – 83 лицензии, на геологическое изучение, разведку и добычу полезных ископаемых – 63, на геологическое изучение, включающее поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, – 21.

В 2019 году ПАО «Сургутнефтегаз» по результатам аукционов получило 4 новые лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу полезных ископаемых в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.

Геолого-разведочные работы, проводимые Компанией, позволяют развивать ресурсный потенциал: ежегодно ПАО «Сургутнефтегаз» открывает новые залежи, уточняет величину запасов действующих месторождений. Все работы осуществляются с применением современного оборудования, новых технологий, сопровождаются проектными разработками и научными исследованиями, построением геологических моделей разработки, выполняемыми специалистами собственного научно-исследовательского центра.

В 2019 году геолого-разведочные работы проводились на 58 участках недр. Объем поисково-разведочного бурения составил 239,2 тыс. м,

завершены строительством 92 скважины, из которых продуктивными признаны 76. Успешность поисково-разведочного бурения выросла до 83 %.

Сейсморазведочные работы в отчетном году проводились Компанией на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и Иркутской области. Объем сейсморазведочных работ 2D составил 1 550,4 пог. км, 3D – 120 км<sup>2</sup>. Электроразведочные работы осуществлены в объеме 3 991,5 пог. км. Вертикальное сейсмическое профилирование выполнено в 2 поисково-разведочных скважинах. В результате к глубокому поисковому бурению был подготовлен 41 объект на 10 структурах с извлекаемыми ресурсами нефти категории D0 более 19,6 млн т.

С целью доразведки нижезалегающих пластов было проведено углубление в 26 эксплуатационных скважинах (общий объем проходки – 21,7 тыс. м). Еще в 8 эксплуатационных скважинах выполнено углубление путем резки боковых стволов, объем проходки составил 6,7 тыс. м.

В 2019 году было выполнено 86 научно-исследовательских работ, в том числе по 13 месторождениям проведен подсчет запасов нефти и газа, составлен 31 проект на проведение поисково-оценочных и разведочных работ. В ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых» прошли экспертизу отчеты по подсчету запасов по 13 месторождениям нефти и газа, подготовлены и представлены

материалы оперативного подсчета запасов углеводородов по 46 месторождениям.

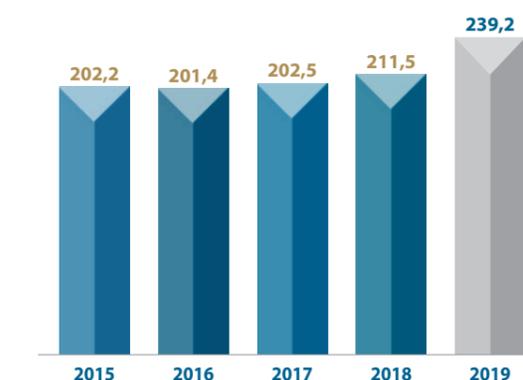
Успешное выполнение Компанией геолого-разведочных работ в 2019 году позволило обеспечить прирост извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 на 64 млн т и привело к открытию 23 новых залежей нефти и 2 залежей газа на ранее открытых месторождениях.

За последние 5 лет суммарный прирост запасов нефти за счет поисково-разведочных работ составил 383,3 млн т, превысив накопленный объем нефтедобычи за этот же период на 25,4 %.

## ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ

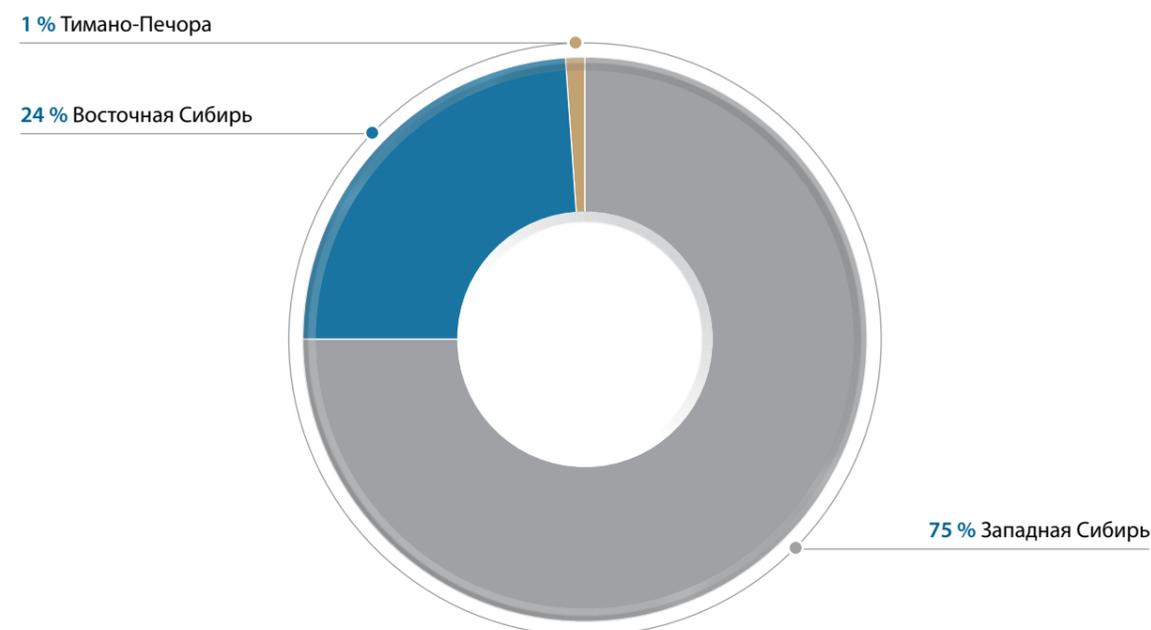
Значительная часть работ ПАО «Сургутнефтегаз» по развитию ресурсной базы выполняется в основном регионе деятельности – Западной Сибири. В 2019 году на него пришлось 75 % общего объема поисково-разведочного бурения, более половины сейсморазведочных работ 2D и весь объем сейсморазведки 3D. Несмотря на высокую изученность территории, выполняемые работы показывают высокую эффективность. Геолого-разведочные работы, проведенные в отчетном году на территории Западной Сибири, обеспечили Компании более 89 % общего прироста извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1.

**Динамика поисково-разведочного бурения Компании**  
тыс. м



В пределах Ханты-Мансийского автономного округа – Югры лицензионный фонд ПАО «Сургутнефтегаз» состоит из 118 лицензий, из которых 70 лицензий на разведку и добычу полезных ископаемых, 38 – на геологическое изучение, разведку и добычу полезных ископаемых, 10 – на геологическое изучение, включающее поиск и оценку месторождений полезных ископаемых. В 2019 году лицензионный фонд

**Структура поисково-разведочного бурения по регионам деятельности в 2019 году**



## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЛИЦЕНЗИЙ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» ПО РЕГИОНАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Регион	Количество лицензий
Западная Сибирь	130
Восточная Сибирь	26
Тимано-Печора	11

Компании в этом регионе по итогам аукционов пополнился 4 лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу полезных ископаемых.

Геолого-разведочные работы в округе в отчетном году проводились на 41 участке недр. Объем поисково-разведочного бурения вырос по сравнению с предыдущим годом на 14,6 % и составил 173,2 тыс. м, строительством закончено 59 скважин. Сейсморазведочные работы 2D выполнены в объеме 800 пог. км, 3D – 120 км<sup>2</sup>. Вертикальное сейсмическое профилирование проведено в 2 поисково-разведочных скважинах.

С целью определения возможностей добычи нефти из низкопроницаемых пластов в 8 поисково-разведочных скважинах выполнено 8 операций по гидроразрыву пластов. С целью доразведки нижележащих горизонтов на разрабатываемых месторождениях углублены 23 эксплуатационные скважины. Методом резки боковых стволов углублено 8 эксплуатационных скважин.

В 2019 году ПАО «Сургутнефтегаз» выполнило и представило в ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых» отчеты по подсчету запасов нефти и растворенного газа по 10 месторождениям. Созданы геологические модели для подсчета запасов по 2 месторождениям, по 39 месторождениям выполнены и рассмотрены уточненные геологические модели, обеспечена подготовка 25 проектов

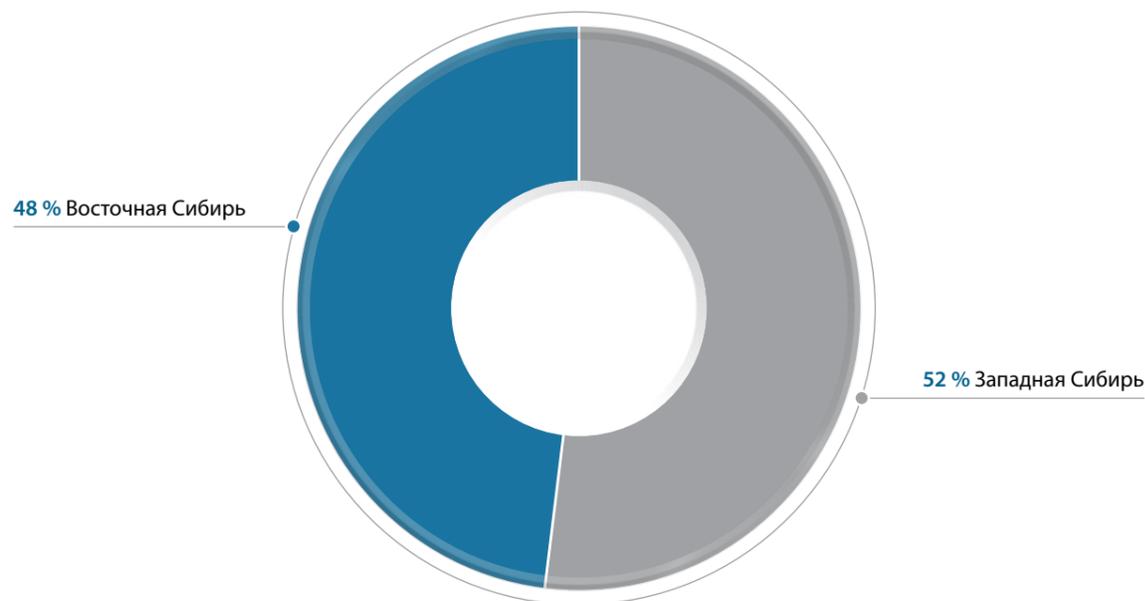
на проведение геолого-разведочных работ по 28 участкам недр.

Выполнение геолого-разведочных работ на ранее открытых месторождениях в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре обеспечило прирост извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 в объеме 53,9 млн т и привело к открытию 19 новых залежей (суммарный объем извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 – 4,4 млн т). Запасы прошли экспертизу в ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых».

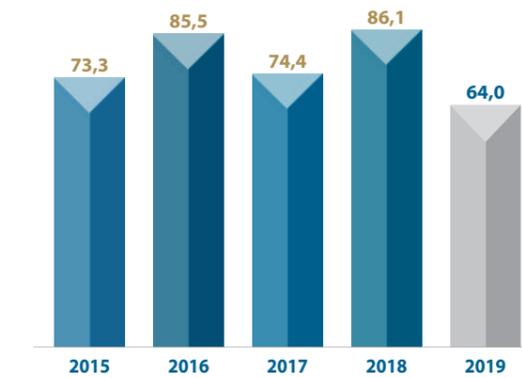
В границах Ямало-Ненецкого автономного округа у ПАО «Сургутнефтегаз» 8 лицензий на право пользования участками недр, из них 1 – с правом разведки и добычи полезных ископаемых, 5 – на геологическое изучение, разведку и добычу и 2 – на геологическое изучение, включающее поиск и оценку месторождений полезных ископаемых. В отчетном году были проведены научно-исследовательские работы по лабораторному изучению кернового материала и пластовых флюидов пробуренных скважин и ранее проведенной геологоразведке.

На юге Тюменской области ПАО «Сургутнефтегаз» принадлежат 3 участка недр с правом на геологическое изучение, разведку и добычу полезных ископаемых, на 2 из них в 2019 году проводились геолого-разведочные работы. В регионе выполнено поисково-разведочное бурение в объеме 6,3 тыс. м, закончены строительством

Структура сейсморазведочных работ 2D в 2019 году



Динамика прироста извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 (за счет разведки) млн т



2 скважины, признанные продуктивными, проведено углубление 1 эксплуатационной скважины. По результатам выполненных работ прирост извлекаемых запасов нефти составил 3,2 млн т, открыты 3 новые нефтяные залежи. В ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых» рассмотрены отчеты по подсчету запасов нефти и газа по 2 месторождениям.

ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ

В Восточной Сибири ПАО «Сургутнефтегаз» ведет деятельность на территории Республики Саха (Якутия), Иркутской области и Красноярского края. У Компании 26 лицензий на право пользования недрами.

Основной территорией деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» в данном регионе является Республика Саха (Якутия), где Компании принадлежит 21 лицензия, из которых 8 – на разведку и добычу полезных ископаемых, 9 – на геологическое изучение, разведку и добычу полезных ископаемых, 4 – на геологическое изучение, включающее поиск и оценку месторождений полезных ископаемых. В отчетном году геолого-разведочные работы проводились на 12 участках недр. Подготовлено 4 проекта на проведение геолого-разведочных работ. Объем поисково-разведочного бурения составил 51,7 тыс. м, закончено строительством 28 поисково-разведочных скважин. В бурение введено 5 новых структур,

в целях доразведки нижележащих горизонтов углублены 2 эксплуатационные скважины. На одном участке выполнена электроразведка методом магнитотеллурического зондирования (МТЗ) в объеме 3 000 пог. км.

По результатам выполненных геолого-разведочных работ в 2019 году на территории Республики Саха (Якутия) Компанией обеспечен прирост извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 в объеме 5,1 млн т, газа в объеме 7,7 млрд м<sup>3</sup>, открыты 3 новые залежи, из которых 1 нефтяная и 2 газовые.

В Иркутской области ПАО «Сургутнефтегаз» принадлежат 3 лицензии на право пользования недрами: 2 – на геологическое изучение, разведку и добычу полезных ископаемых и 1 – на геологическое изучение, включающее поиск и оценку месторождений полезных ископаемых. Геолого-разведочные работы проводились на всех имеющихся участках, введена в бурение 1 структура. Объем поисково-разведочного бурения, выполненного в 2019 году, составил 5,5 тыс. м, строительством закончены 2 скважины. Сейсморазведочные работы 2D осуществлены в объеме 750,4 пог. км, электроразведочные – 991,5 пог. км.

На территории Красноярского края Компания владеет 2 лицензионными участками. В отчетном году на одном лицензионном участке велись подготовительные работы к бурению поисково-оценочной скважины.

ТИМАНО-ПЕЧОРА

В Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции у ПАО «Сургутнефтегаз» 11 лицензионных участков, расположенных в Ненецком автономном округе: для разведки и добычи полезных ископаемых – 4 лицензии, для геологического изучения, разведки и добычи полезных ископаемых – 4, для геологического изучения, включающего поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, – 3.

В 2019 году геолого-разведочные работы проводились на 1 участке, еще для 1 участка подготовлен проект на проведение геолого-разведочных работ. Разведочное бурение осуществлено в объеме 2,5 тыс. м, закончено строительством 1 разведочная скважина, подтвердившая продуктивность. Прирост извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 за 2019 год в регионе составил 1,7 млн т.

# Добыча нефти и производство газа

Деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» в сфере добычи нефти и газа ориентирована на обеспечение стабильного уровня объемов производства. Усилия Компании направлены на максимальное использование потенциала имеющейся ресурсной базы, накопленного технологического опыта, компетенций персонала, внедрение перспективных технологий и новаторских решений. Компания последовательно ведет подготовку к вводу месторождений, развивает новые добывающие кластеры, что позволит поддерживать целевой уровень добычи в среднесрочной перспективе.

ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет добычу нефти и газа на территории Российской Федерации – в Западной и Восточной Сибири. В 2019 году Компания вела промышленную разработку 74 месторождений. Добыча нефти составила 60,8 млн т, производство газа – 9,6 млрд м<sup>3</sup>. Объем инвестиций в нефтегазодобывающий сектор составил 206 млрд руб., из них 86,9 % пришлось на Западную Сибирь, 13 % – на Восточную Сибирь и 0,1 % – на Тимано-Печорскую нефтегазоносную провинцию.

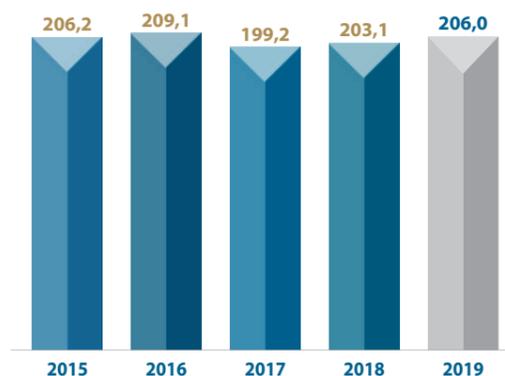
## ДОБЫЧА НЕФТИ

В 2019 году объем добычи нефти ПАО «Сургутнефтегаз» составил 60,8 млн т. Компания следует выбранной стратегии, удерживая данный показатель в диапазоне целевых уровней объема производства. В то же время на деятельность Компании в отчетном году продолжали оказывать влияние внешние ограничения, обусловленные действием соглашения ОПЕК+.

Работа Компании в отчетном году была сфокусирована на разработке действующих месторождений в Западной Сибири, развитии сформированных кластеров нефтедобычи в этом регионе и активной разработке перспективного региона деятельности – Восточной Сибири.

По итогам 2019 года на долю Восточной Сибири приходится уже 15,4 % всей нефтедобычи Компании. В отчетном году в эксплуатацию было введено Ленское нефтегазоконденсатное месторождение, разведанные запасы которого составляют порядка 40 млн т.

## Динамика инвестиций Компании в нефтедобычу млрд руб.



Компания выполнила значительный объем работ по поддержанию уровня добычи на действующих месторождениях. Несмотря на ухудшающуюся ресурсную базу, использование современных технологий, материалов и оборудования позволяет успешно находить решения для повышения эффективности работы фонда скважин. Для обеспечения эффективной разработки запасов и повышения рентабельности нефтедобычи широко применяются методы повышения нефтеотдачи пластов, используется новое оборудование, внедряются новые технологии разработки месторождений, ведется адресная работа с фондом скважин с учетом

оценки их экономической рентабельности. В отчетном году было проведено более 10 тыс. различных скважино-операций, за счет которых дополнительно добыто более 8,5 млн т нефти. Максимальный рост объемов добычи нефти по сравнению с 2018 годом получен на Федоровском, Демьянском, Дунаевском, Яунлорском и Западно-Чигоринском месторождениях.

Компания продолжает работу по развитию Уватской и Рогожниковской групп месторождений в Западной Сибири. Объем добычи на них в 2019 году вырос по сравнению с предыдущим годом на 4,3 % и составил 5,3 млн т. Доля этих групп месторождений составляет 8,7 % в общей нефтедобыче Компании.

Основная доля текущей добычи нефти Компании (более 63 %) приходится на 10 месторождений: Федоровское, Центральный блок Талаканского нефтегазоконденсатного месторождения, Северо-Лабатьюганское, Лянторское, Восточно-Сургутское, Русскинское, Рогожниковское, Западно-Сургутское, Быстринское, Северо-Талаканское.

В 2019 году объем эксплуатационного бурения ПАО «Сургутнефтегаз» составил 4 948 тыс. м, что на 2,1 % выше показателя 2018 года. Основной объем буровых работ Компании (94,6 %) пришелся на Западную Сибирь. В отчетном году в эксплуатацию введено 1 903 скважины, в том числе 1 286 новых нефтяных.

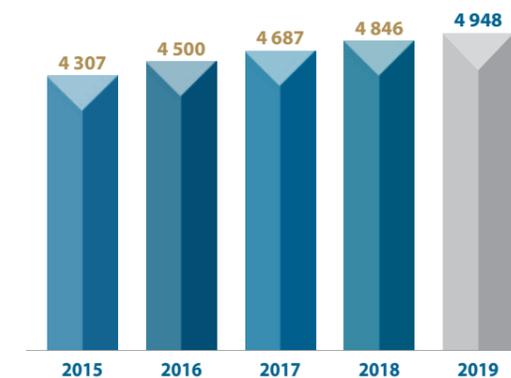
Эксплуатационный фонд нефтяных скважин на конец отчетного года составил 25 039 единиц. Доля неработающего фонда в эксплуатационном снизилась до 6,8 %.

## ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ

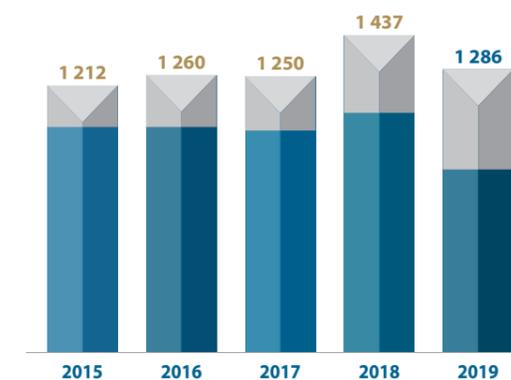
Объем добычи нефти в Западной Сибири в отчетном году составил 51,4 млн т, что на 0,7 % ниже уровня 2018 года. В эксплуатации находилось 67 месторождений, большинство из которых на поздней стадии разработки. Основные направления работ Компании на таких месторождениях – применение широкого спектра геолого-технических мероприятий по повышению нефтеотдачи пластов, оптимизация работы фонда скважин, внедрение инновационных технологий, вовлечение в эффективную разработку низкомаржинальных запасов.

В то же время Компания продолжает работу по развитию центров добычи на базе месторождений Уватской и Рогожниковской групп. Их доля в суммарной нефтедобыче региона в отчетном году составила уже более 10 %. При этом по Рогожниковской группе месторождений добыча выведена на запланированный

## Эксплуатационное бурение тыс. м



## Ввод новых нефтяных скважин



Горизонтальные  
Наклонно направленные

уровень – порядка 4 млн т в год. Продолжаются работы по развитию инфраструктуры на Уватской группе месторождений. Также Компания ведет подготовку к вводу новых месторождений Юганской группы.

В отчетном году в Уватской группе в эксплуатации находилось 2 месторождения – Демьянское и Южно-Нюрымское. Объем эксплуатационного бурения на них вырос на 5,7 % и составил 242,7 тыс. м, в эксплуатацию введены 63 новые нефтяные скважины. На конец 2019 года эксплуатационный фонд нефтяных скважин составил 194 единицы. Увеличена мощность установки подготовки нефти

на Южно-Нюрымском месторождении на 1 млн т в год. Добыча нефти на Уватской группе месторождений в 2019 году составила 1,3 млн т, при этом добыча на Демьянском месторождении выросла в 1,8 раза и достигла 692 тыс. т.

В 2019 году объем эксплуатационного бурения ПАО «Сургутнефтегаз» в Западной Сибири увеличился по сравнению с предыдущим годом на 2,5 % и составил 4 678 тыс. м. В эксплуатацию было введено 1 161 новая нефтяная и 570 нагнетательных скважин. Эксплуатационный фонд нефтяных скважин на конец 2019 года достиг 24 029 единиц. Доля неработающего фонда снизилась до 6,7 %. Коэффициент эксплуатации фонда нефтяных скважин составил 0,975, коэффициент использования – 0,928.

### ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ

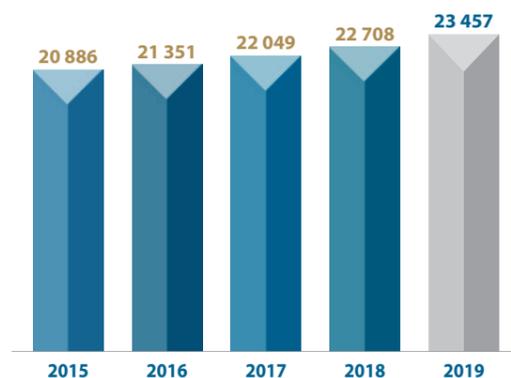
Добывающие активы ПАО «Сургутнефтегаз» в Восточной Сибири в 2019 году пополнило Ленское нефтегазоконденсатное месторождение, введенное Компанией с опережением запланированных сроков. На конец отчетного года в данном регионе Компания осуществляла эксплуатацию 7 месторождений. Инвестиции Компании в развитие месторождений Восточной Сибири ежегодно растут: регион является для ПАО «Сургутнефтегаз» перспективным по возможностям наращивания нефтедобычи. В отчетном году объем инвестиций составил 26,8 млрд руб., увеличившись на 13,5 % по сравнению с 2018 годом.

Объем добычи нефти ПАО «Сургутнефтегаз» в регионе вырос на 2,3 % и достиг 9,3 млн т. Основной прирост обеспечили Северо-Талаканское, Алинское, Восточно-Алинское месторождения. Объем эксплуатационного бурения составил 269,6 тыс. м, введено в эксплуатацию 125 новых нефтяных скважин, из которых 55 – горизонтальные. Эксплуатационный фонд добывающих скважин на конец года вырос до 1 010 единиц.

### РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ В ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ

Месторождение	Год ввода
Центральный блок Талаканского НГКМ	2004
Алинское	2009
Северо-Талаканское	2011
Восточно-Алинское	2012
Восточный блок Талаканского НГКМ	2013
Южно-Талаканское	2016
Ленское	2019

### Среднедействующий фонд скважин скв.



### Доля Восточной Сибири в итоговой добыче нефти Компании



### ОСВОЕНИЕ ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

- 15 ЛЕТ С МОМЕНТА ОСВОЕНИЯ ВОСТОЧНО-СИБИРСКОЙ НЕФТЕГАЗОНОСНОЙ ПРОВИНЦИИ
- НАКОПЛЕННЫЙ ОБЪЕМ ДОБЫЧИ НЕФТИ ПРЕВЫСИЛ 78 МЛН Т
- ПРОБУРЕНО БОЛЕЕ 1,6 ТЫС. ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СКВАЖИН
- ПРОВЕДЕНА УКЛАДКА 1 065 КМ ТРУБОПРОВОДОВ
- СМОНТИРОВАНО 870 КМ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ
- ПОСТРОЕН ПРИЧАЛ ПО ПРИЕМУ НЕФТЕПРОДУКТОВ ПРОПУСКНОЙ СПОСОБНОСТЬЮ 40 ТЫС. Т НЕФТЕПРОДУКТОВ ЗА НАВИГАЦИЮ
- ВОЗВЕДЕН С НУЛЯ СОВРЕМЕННЫЙ АЭРОПОРТ ТАЛАКАН
- НАКОПЛЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ СОСТАВИЛИ ПОРЯДКА 290 МЛРД РУБ.



ДОБЫЧА И ПРОИЗВОДСТВО ГАЗА

В газовом секторе ПАО «Сургутнефтегаз» ориентировано на развитие и расширение функционирующей системы сбора, транспортировки и использования газа, которая обеспечивает его рациональное использование, решает вопросы энергосбережения.

В 2019 году объем производства попутного нефтяного газа (ПНГ) составил 9,5 млрд м<sup>3</sup>, объем добычи природного газа – 0,1 млрд м<sup>3</sup>. Объем производства ПНГ определяется темпом отбора нефти и уровнем газового фактора на месторождениях. Уровень использования ПНГ ПАО «Сургутнефтегаз» в отчетном году составил 99,56 %. На протяжении многих лет данный показатель – один из самых высоких в отрасли.

Попутный нефтяной газ Компании перерабатывается на собственном газоперерабатывающем заводе, поставляется сторонним потребителям, используется на собственные нужды, в том числе для энергогенерирующих мощностей.

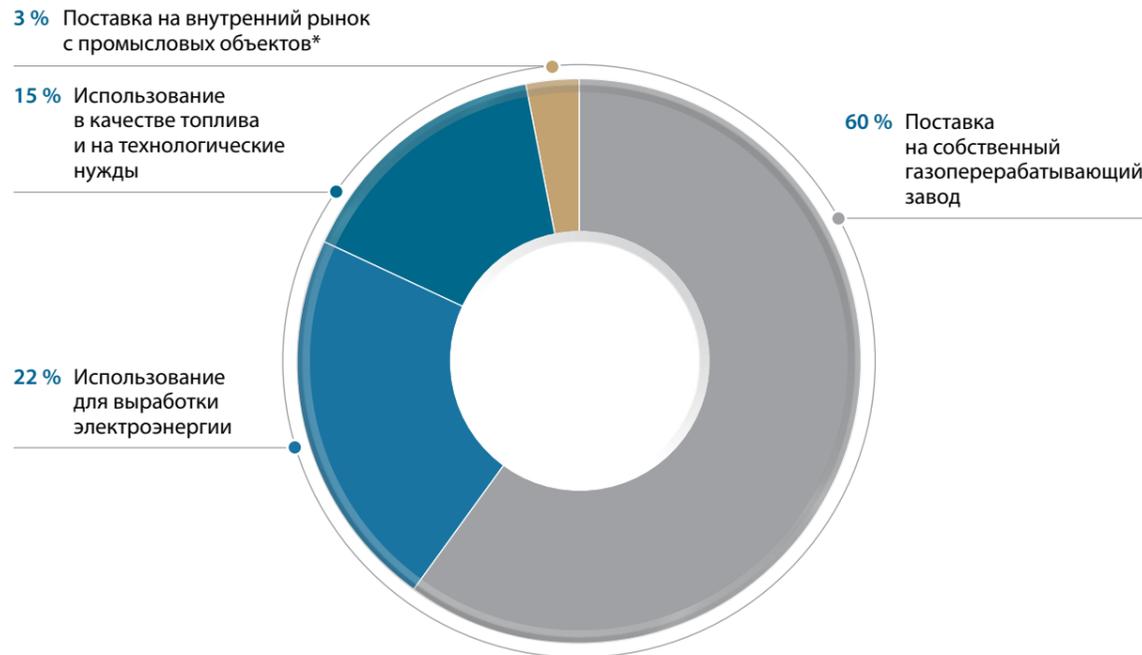
В 2019 году выполнен текущий ремонт 29 компрессорных станций, одной установки компримирования и подготовки газа, одной

Динамика уровня использования ПНГ Компании



установки подготовки газа, 22 действующих газотурбинных электростанций (ГТЭС). Введена в эксплуатацию станция компрессорная низких ступеней сепарации (СКНС) Южно-Нюрымского месторождения, работающая полностью в автоматизированном режиме (без обслуживающего

Направления использования газа в 2019 году



\* Общий объем поставок газа на внутренний рынок (в том числе после подготовки на газоперерабатывающем заводе) составляет порядка 59 %.

персонала), производительностью 1 000 м<sup>3</sup>/ч. Инфраструктура по сбору и утилизации газа пополнилась в отчетном году еще несколькими объектами: установкой подготовки газа Лукъявинского месторождения, промышленным газопроводом от компрессорной станции №1 Лянторского месторождения до газоперерабатывающего завода Компании протяженностью 74,5 км.

Использование добываемого газа встроено в производственные процессы Компании, что позволяет обеспечивать уровни утилизации ПНГ свыше 95 % на всех месторождениях, в том числе новых. Около 22 % добытого газа направляется на газотурбинные и газопоршневые электростанции Компании для производства электроэнергии, более 15 % используется для собственного потребления в качестве топлива и на технологические нужды.

Более 60 % попутного нефтяного газа с месторождений ПАО «Сургутнефтегаз» направляется на собственный газоперерабатывающий завод. Готовой продукцией завода являются сухой отбензиненный компримированный газ и жидкие углеводороды. Созданная инфраструктура

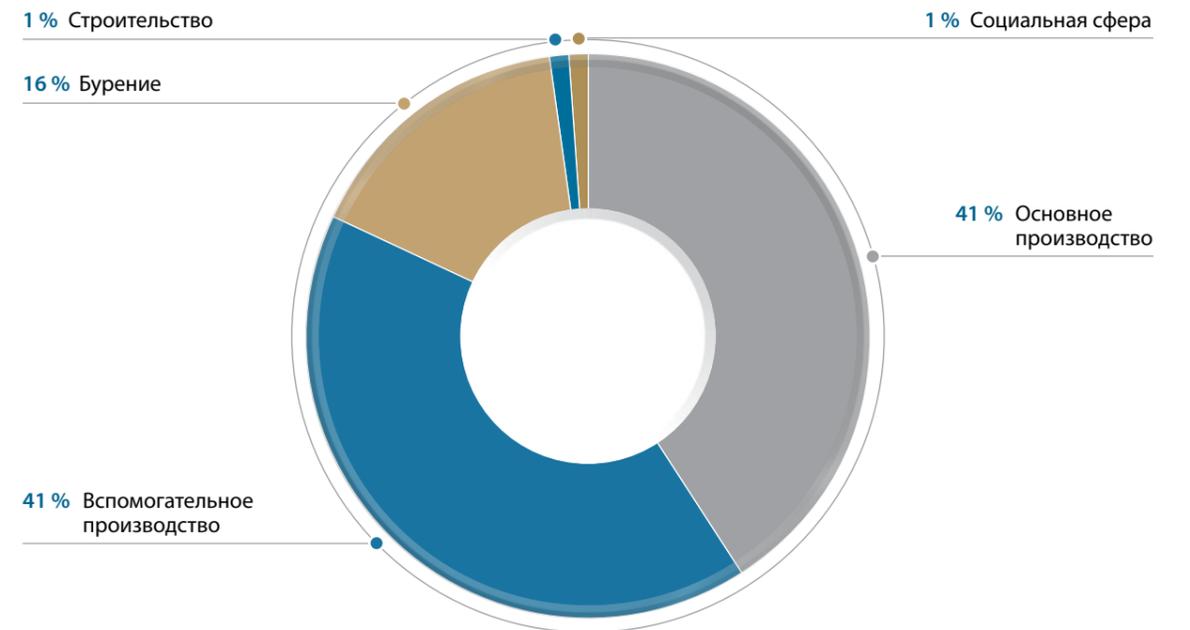
по сбору и утилизации газа позволила в отчетном году реализовать схему замещения попутного нефтяного газа, используемого для объектов Лянторского месторождения, сухим компримированным газом с газоперерабатывающего завода и увеличить выработку жидких углеводородов. С учетом поставок с промышленных объектов общий объем реализации газа Компании на внутренний рынок составляет порядка 59 % от добычи.

ПРОГРАММА СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ

ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно реализует комплексную программу сокращения затрат, направленную на снижение издержек за счет импортозамещения, инноваций, повторного использования оборудования, внедрения энергосберегающих технологий, мероприятий по повышению эффективности производственных мощностей и основных фондов, а также снижения материалоемкости продукции.

Экономический эффект от реализации программы снижения затрат в 2019 году в Компании

Распределение эффекта от программы снижения затрат в 2019 году



составил около 5 млрд руб., что в пересчете на тонну добытой нефти составляет 82 руб. В рамках программы разрабатываются мероприятия по снижению материалоемкости и трудоемкости продукции, повышению эффективности эксплуатации основных фондов, внедряются оптимальные, экономичные решения. В структуре снижения затрат основной объем приходится на основное (41 %) и вспомогательное производство (41 %). Доля снижения затрат в бурении составляет 16 %, в строительстве – 1 %, экономия в социальной сфере – 1 %. По сравнению с 2018 годом в отчетном году увеличился эффект от программы в основном производстве.

Ежегодно реализуемая программа по энергосбережению и энергоэффективности объектов и оборудования позволила в 2019 году получить экономический эффект в объеме более 1,7 млрд руб. В рамках ее реализации внедряются энергосберегающие технологии и оборудование, в том числе на основе альтернативных источников энергии, проводятся мероприятия по оптимизации работы электрооборудования и регулированию потребляемой мощности, рациональному использованию энергоресурсов. В отчетном году выполнено более 600 мероприятий по энергосбережению по 79 направлениям. Сформирован «Справочник по энергоэффективности производства», способствующий повышению компетентности специалистов в области контроля, учета, нормирования электрической и тепловой энергии, организации работ по рациональному использованию энергоресурсов.

Программа повторного использования материалов и оборудования функционирует во всех подразделениях Компании и направлена на снижение материалоемкости продукции. В отчетном году экономический эффект от реализации данной программы составил 1,6 млрд руб., при этом значительная его часть пришлась на материально-технические ресурсы для ремонта основного бурового и нефтепромыслового оборудования, специализированной техники.

Действующая в ПАО «Сургутнефтегаз» программа импортозамещения имеет большое значение в текущих экономических условиях, так как позволяет не только минимизировать риски и сокращать затраты Компании, но и развивать смежные отрасли экономики. Отечественные

## Суммарный экономический эффект от комплексной программы снижения затрат млн руб.



производители техники и оборудования ориентируются на потребности Компании и учитывают высокие технологические требования к заказам, предлагают новые технологии и материалы, выпускают необходимое оборудование, не уступающее импортным аналогам. В рамках данной программы за 2019 год ПАО «Сургутнефтегаз» реализованы мероприятия по замене импортного оборудования и запасных частей отечественными аналогами по 633 позициям с экономическим эффектом более 1,7 млрд руб.

Получение экономического эффекта от реализации комплексной программы снижения затрат обеспечивается благодаря наличию в структуре ПАО «Сургутнефтегаз» собственных сервисных подразделений. Это дает возможность Компании применять в производственной деятельности лучшие технические разработки, учитывать специфику и сложность освоения запасов, снижать риски нефтедобычи, осуществлять контроль над затратами, обеспечивая при этом высокую экологическую безопасность производства.

**Приоритетами ПАО «Сургутнефтегаз» в сфере переработки нефти и газа являются выпуск высококачественной продукции, повышение экономической эффективности производства за счет увеличения объемов выпуска высокомаржинальной продукции. Компания регулярно проводит модернизацию и ремонт действующего оборудования, осуществляет инвестиции в новые проекты, улучшающие структуру выхода и качественные характеристики продукции.**

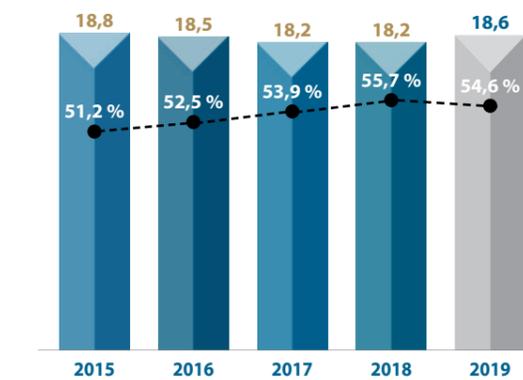
Сектор переработки нефти и газа ПАО «Сургутнефтегаз» представлен нефтеперерабатывающим заводом ООО «КИНЕФ» мощностью 20,1 млн т нефти в год, расположенным в Ленинградской области, и газоперерабатывающим комплексом мощностью 7,3 млрд м<sup>3</sup> газа в год в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре. Эффективное использование перерабатывающих мощностей ПАО «Сургутнефтегаз» достигается путем тщательного планирования экономически обоснованных объемов переработки нефти и газа с учетом востребованности продукции и конъюнктуры цен на рынке.

## ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

Нефтеперерабатывающий завод ПАО «Сургутнефтегаз» является одним из крупнейших поставщиков топлива Северо-Западного и Центрального регионов Российской Федерации. Компания сохраняет оптимальную загрузку производственных мощностей завода и стабильные объемы выпуска нефтепродуктов, востребованные рынком. На заводе производятся автомобильный бензин, дизельное топливо, авиационный керосин, темные нефтепродукты и продукты нефтехимии. Линейка производимых нефтепродуктов формируется с учетом маржинальности реализации готовой продукции и эффективности работы технологических мощностей предприятия.

Повышению экономической эффективности производства и высоким эксплуатационным характеристикам готовой продукции способствуют действующая в ООО «КИНЕФ» система менеджмента качества и развитие инновационных технологий нефтепереработки. В 2019 году ПАО «Сургутнефтегаз» и нефтеперерабатывающий завод Компании были отмечены дипломом

## Динамика объемов переработки сырья и отбора светлых нефтепродуктов ООО «КИНЕФ» млн т



лауреата «За вклад в инновационное развитие топливно-энергетического комплекса» в рамках Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отраслей. Кроме того, работники завода стали победителями Всероссийского конкурса «Новая идея – 2018» в номинации «Лучший инновационный проект».

В 2019 году объем переработки сырья на заводе увеличился на 2,3 % – до 18,6 млн т. Выпуск нефтепродуктов вырос на 2,4 % и составил 18 млн т. Всего было произведено 2,5 млн т автомобильных бензинов, 7,1 млн т дизельного топлива, 0,6 млн т авиационного керосина, 6,6 млн т мазута и 1,2 млн т прочих нефтепродуктов. Процент отбора светлых нефтепродуктов снизился на 1,1 % – до 54,6 %, что обусловлено

проведением плановых ремонтных работ на комплексе глубокой переработки нефти.

ООО «КИНЕФ» планомерно осуществляет модернизацию существующей производственной базы и автоматизацию технологических процессов для повышения экономической эффективности, обеспечения производственной и экологической безопасности функционирования завода. В отчетном году в соответствии с планом технического развития предприятия выполнены работы по ремонту, модернизации и строительству объектов. Было завершено строительство комплекса насосных бензинов и дизельного топлива (2-й и 3-й этапы), проведено техническое перевооружение газодиффузионной установки, объектов комплекса глубокой переработки нефти, комплекса производства высокооктановых компонентов бензина ЛК-2Б. Ремонтные и регламентные работы были проведены на 22 технологических установках, в том числе на крупнотоннажных установках основного производства.

ООО «КИНЕФ» ежегодно реализует мероприятия по повышению эффективности производственной деятельности. В 2019 году был выполнен ряд мероприятий по оптимизации технологических процессов производства: замена оборудования на установке гидрокрекинга

на более производительное, что позволит увеличить загрузку установки, внедрение вискозиметра на линии мазута, которое обеспечит дополнительную выработку светлых нефтепродуктов за счет вовлечения в переработку атмосферного газойля, повышение эффективности объектов энергоснабжения, оптимизация потоков сырья на установках завода для получения дополнительных объемов готовой продукции.

Эксплуатация комплекса производства высокооктановых компонентов бензина ЛК-2Б (введенного в 2017 году) позволила в отчетном году также получить экономический эффект за счет изменения структуры производства высокооктановых автобензинов. Это изменение привело к снижению объема использования метилтрет-бутилового эфира (МТБЭ) и сокращению затрат на его закупку.

ООО «КИНЕФ» рассматривает варианты реализации новых проектов по увеличению глубины переработки нефтяного сырья и процента отбора светлых нефтепродуктов.

В составе ООО «КИНЕФ» функционирует комплекс «ЛАБ-ЛАБС», выпускающий продукцию, которая служит основой для производства синтетических моющих средств. В отчетном периоде на комплексе было произведено 23,4 тыс. т ЛАБ и 48,6 тыс. т АБСК.



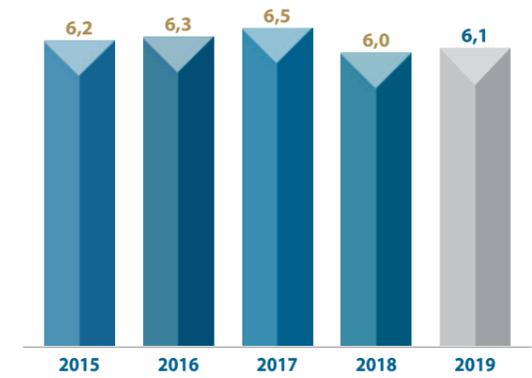
## ПЕРЕРАБОТКА ГАЗА

Основным направлением использования добываемого ПАО «Сургутнефтегаз» попутного нефтяного газа является его переработка на собственном заводе. В его состав входят три установки по переработке и компримированию газа, товарно-сырьевые парки с наливными эстакадами, газонаполнительная станция, станция для получения азота и другие объекты. На заводе выпускается сухой отбензиненный газ и жидкие углеводороды.

В 2019 году на газоперерабатывающем заводе Компании было переработано 6,1 млрд м<sup>3</sup> газа. На 95 % загрузка завода осуществляется за счет газа, поступающего с месторождений Компании. Объем выработки продукции составил 5,7 млрд м<sup>3</sup> сухого отбензиненного газа и 691,4 тыс. т жидких углеводородов. При этом выпуск жидких продуктов в отчетном периоде увеличен на 23,2 % за счет роста спроса на продукцию газопереработки и внедрения в производственной инфраструктуре Компании схемы замещения попутного нефтяного газа, используемого на объектах Лянторского месторождения, сухим отбензиненным газом с завода.

Структура выпуска продукции газопереработки формируется с учетом величины спроса и уровня цен на продукцию. В отчетном периоде в структуре производства жидких углеводородов до 82 % увеличилась доля широкой фракции легких углеводородов, а доля пропан-бутана технического снизилась до 15 %. Производство пропана и бензина газового стабильного составляет около 3 % выпускаемых жидких углеводородов. Продукция газоперерабатывающего завода широко востребована нефтехимической

Динамика объемов переработки газа млрд м<sup>3</sup>



промышленностью, энергетическими предприятиями, а также используется для коммунально-бытового потребления и в промышленных целях.

ПАО «Сургутнефтегаз» регулярно модернизирует действующее производство, обновляет оборудование систем контроля и управления мощностями газоперерабатывающего комплекса. В 2019 году капитальные вложения были направлены на модернизацию систем контроля и управления технологическими процессами на производственных объектах завода.

Высокий уровень экологической и производственной безопасности, выпуск качественной продукции позволили газоперерабатывающему комплексу ПАО «Сургутнефтегаз» стать победителем конкурса «Черное золото Югры» по итогам 2018 года в номинации «Лучший газоперерабатывающий завод».

# Сбыт нефтепродуктов

**В секторе сбыта нефтепродуктов ПАО «Сургутнефтегаз» ориентировано на повышение эффективности розничных продаж, развитие сопутствующего сервиса и улучшение обслуживания клиентов. Приоритетом Компании является обеспечение высокого качества реализуемого топлива.**

Сбытовая сеть Компании представлена предприятиями, расположенными в Северо-Западном регионе России, которые оказывают услуги по реализации, хранению и транспортировке нефтепродуктов, предоставляют дополнительный сервис на автозаправочных станциях, широкий ассортимент нетопливных товаров и услуг.

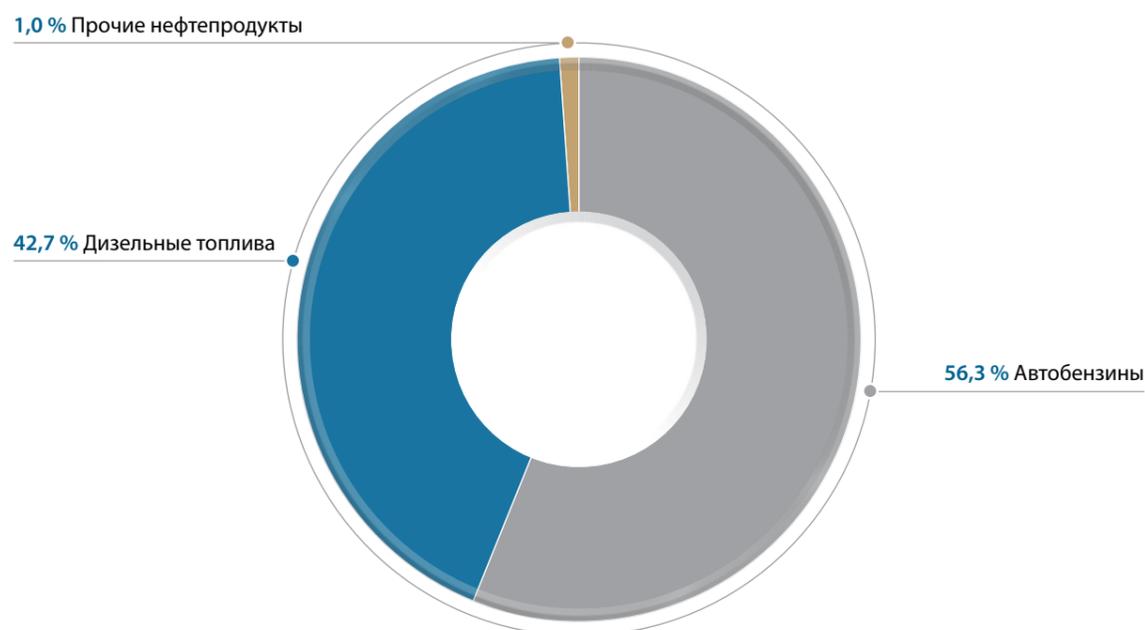
На конец отчетного года собственная сбытовая сеть Компании представлена 282 действующими АЗС, 7 нефтебазами и парком автомобильной техники. Объем продаж нефтепродуктов составил 859 тыс. т, из которых основная доля реализована в розницу через сеть АЗС. Автозаправочные комплексы и станции Компании располагают 267 точками торговли и общественного питания, а также станциями технического

обслуживания автомобилей, автостоянками, комфортными зонами отдыха.

В 2019 году на сбытовых предприятиях продолжилась работа по повышению эффективности управления производственными процессами, развитию розничных продаж, контролю качества реализуемой продукции, улучшению обслуживания клиентов на АЗС. Также постоянно проводится оптимизация активов и логистических схем.

Ежегодное увеличение спроса на дополнительные услуги на автозаправочных станциях определяет потенциал сопутствующего бизнеса сбытовых предприятий Компании. В целях его развития продолжилась реализация программы «Эффективная АЗС», в основе которой заложена концепция личной заинтересованности

## Структура товарооборота сбытовых предприятий Компании в 2019 году

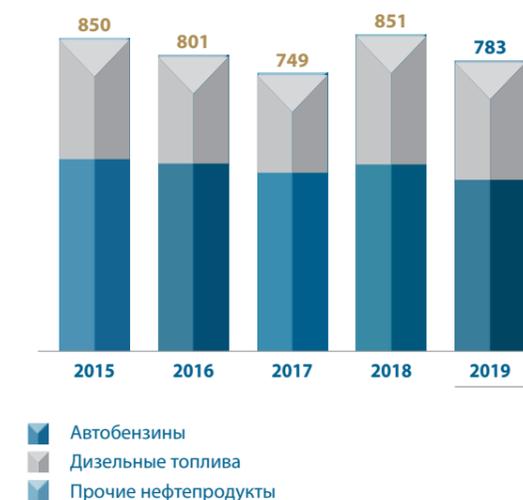


персонала в увеличении продаж. В отчетном году развитию сопутствующих продаж содействовали маркетинговые и рекламные акции по программам лояльности, увеличение торговых площадей, расширение линейки высокомаржинальных товаров и товаров собственных торговых марок, расширение предложений кафе по услугам быстрого питания, ротация торговых марок товаров в залах. Для удобства клиентов установлены новые кофейные модули и кофемашины, к которым обеспечен открытый доступ. С целью улучшения качества обслуживания и увеличения продаж проходит тестирование иммерсивная система обучения персонала. Выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг сбытовой сетью Компании в отчетном году составила 2,6 млрд руб. Более 32 % операционных расходов АЗС было покрыто за счет доходов от сопутствующего бизнеса.

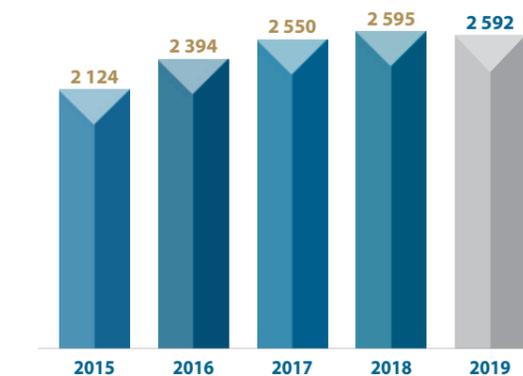
Каждое сбытовое предприятие ПАО «Сургутнефтегаз» активно ведет работу по расширению клиентской базы. В отчетном году для участников программы были проведены маркетинговые акции, предоставлены особые условия обслуживания, привилегии в виде скидок и бонусов. В 2019 году завершено внедрение единой автоматизированной системы управления технологическими процессами автозаправочных комплексов на всех АЗС Компании, что позволит определить единый вектор развития сбытовых обществ в части совершенствования программы лояльности, обслуживания клиентов по топливным картам, талонам и другим видам платежей, а также системы управления торговлей сопутствующими товарами.

Реализуемые через сбытовую сеть нефтепродукты проходят многоуровневую систему контроля качества на всех этапах движения топлива – от закупок и до отпуска потребителю. В состав сбытовых предприятий входят аккредитованные лаборатории, оснащенные современным оборудованием, позволяющие осуществлять пробы нефтепродуктов на всех АЗС и нефтебазах Компании. Основной объем реализуемого топлива поставляется с нефтеперерабатывающего завода Компании, что является дополнительной гарантией высокого качества продукции.

## Динамика розничного товарооборота сбытовых предприятий Компании тыс. т



## Выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг на АЗС млн руб.



**Успешность деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» во многом зависит от энергоэффективности производства. Системный подход и последовательная реализация мероприятий, направленных на повышение энергоэффективности и снижение энергопотребления, позволяют Компании рационально использовать энергоресурсы на всех этапах производственной деятельности и уменьшать затраты на них.**

Энергетический комплекс нефтегазодобывающего сектора ПАО «Сургутнефтегаз» представлен объектами, позволяющими обеспечивать полный производственный цикл: от генерации электрической и тепловой энергии до передачи ее на собственные нужды и реализации внешним потребителям. Такой подход решает вопросы надежного энергетического обеспечения производственных объектов Компании на удаленных месторождениях, позволяет утилизировать добываемый на них попутный нефтяной газ, а также оптимизировать затраты на электрическую и тепловую энергию.

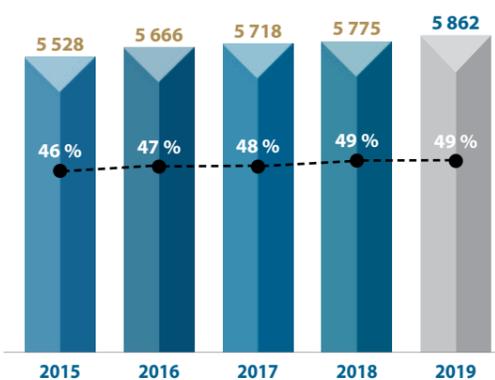
Генерация электроэнергии в ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляется на 23 газотурбинных (ГТЭС) и 7 газопоршневых (ГПЭС) электростанциях, суммарная установленная мощность которых на конец 2019 года составила 789,6 МВт, а также

на дизельных электростанциях. Объем производства (отпуска) электроэнергии в отчетном году вырос на 1,5 % и достиг 5 861,5 млн кВт·ч, что позволяет обеспечивать 49 % общих потребностей сектора нефтегазодобычи Компании в электроэнергии. Более 80 % генерирующих мощностей Компании расположены в Западной Сибири. В Восточной Сибири общая мощность газотурбинных и газопоршневых электростанций составляет 156,7 МВт. Объем производства (отпуска) электроэнергии в этом регионе в отчетном году вырос на 3,3 % и составил 653,5 млн кВт·ч.

С расширением географии нефтяных промыслов Компании на новых территориях присутствует соответствующая инфраструктура. В отчетном году введен ряд объектов энергетики: 9 новых подстанций, в том числе ПС 110/35/6 кВ на Ленском месторождении в Восточной Сибири, около 480 км линий электропередачи.

Основной объем необходимой для обеспечения производственных объектов ПАО «Сургутнефтегаз» тепловой энергии (более 90 %) вырабатывается на собственных источниках. На конец 2019 года в Компании функционировало 438 котельных с установленной тепловой мощностью 1 455 Гкал/ч. В отчетном году объем производства теплоэнергии на собственных объектах составил 1 527,2 тыс. Гкал. Компания планомерно ведет работу по их обновлению. В 2019 году на объектах генерации тепловой энергии была произведена замена 3 стационарных котельных на автоматизированные котельные (работающие без постоянного присутствия персонала, со снижением потребления энергетических ресурсов), выполнен капитальный ремонт автоматизированных систем управления технологическими процессами 8 котельных. Внедрено ИТ-решение по автоматическому

**Объем производства собственной электроэнергии и доля от общей потребности млн кВт·ч**



расчету потребности в энергетических ресурсах источников тепловой энергии ПАО «Сургутнефтегаз», подготовлен электронный справочник основного теплоэнергетического оборудования.

Одно из направлений деятельности энергетического комплекса Компании – программа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, предусматривающая внедрение энергосберегающих технологий и нового энергоэффективного оборудования, организационно-технические мероприятия, направленные на снижение энергопотребления. В 2019 году реализация данной программы позволила Компании сэкономить 743 млн кВт·ч электроэнергии и 17,2 тыс. Гкал теплоэнергии.

Осуществляется построение процессов сбора данных и систем управления энергетическими объектами. Находят применение в производстве решения по использованию альтернативных источников энергии.

В Восточной Сибири внедрены солнечные коллекторы для обеспечения горячей водой 2 объектов межсменного отдыха. Кроме того, постоянно ведется работа по формированию у персонала рационального подхода к использованию энергоресурсов. В отчетном году сформирован и внедряется на производстве «Справочник по энергоэффективности производства» (более подробно в разделе «Программа снижения затрат»).

Эффективность работы Компании в сфере энергетики ежегодно отмечается при подведении итогов различных конкурсов. В отчетном году проект ПАО «Сургутнефтегаз» «Цифровая трансформация системы энергетического менеджмента» стал лауреатом общественной премии им. Н. К. Байбакова в области устойчивого развития энергетики и общества, учрежденной Ассоциацией «Энергетика и гражданское общество».



# ИССЛЕДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ

## 03

- Научная база
- Инновационная деятельность
- Информационные технологии



ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет масштабные инвестиции в новые технологии, модернизацию и техническое перевооружение производства, научные исследования и разработки, которые способствуют реализации производственного потенциала Компании, обеспечивают эффективность деятельности, ложатся в основу достижения стратегических целей развития.

Необходимым условием эффективного применения новейших достижений науки и техники является развитие собственной научной базы. Научная поддержка производственной деятельности Компании обеспечивает создание технологий и разработок с учетом особенностей технологических процессов. В состав ПАО «Сургутнефтегаз» входят два научно-проектных центра: Сургутский научно-исследовательский и проектный институт «СургутНИПИнефть» с отделением в г. Тюмени и Институт по проектированию предприятий нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности ООО «Ленгипронефтехим» (Санкт-Петербург).

«СургутНИПИнефть» является одной из крупнейших проектных организаций отрасли, в сферу ответственности которой входит научное обеспечение деятельности Компании в секторе добычи нефти и газа. В основном институт проводит научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в области геологии, разведки и разработки месторождений, охраны окружающей среды, строительства, эксплуатации и ремонта скважин, повышения нефтеотдачи пластов, бурения скважин. Институтом «СургутНИПИнефть» в 2019 году для ПАО «Сургутнефтегаз» было выполнено 104 работы, из них: в области лабораторных исследований керна и пластовых флюидов – 8, геологии – 31, разработки месторождений – 41, повышения нефтеотдачи пластов – 14, строительства нефтяных и газовых скважин – 9, текущего и капитального ремонта скважин – 1. В области строительства скважин в отчетном году было выполнено 1 886 исследований изменений петрофизических свойств пород коллекторов при взаимодействии с технологическими жидкостями, разработаны 4 модификации буровых растворов на основе обратной эмульсии для применения на месторождениях Компании в Республике Саха (Якутия). В 2019 году институтом было

выполнено 46 работ по подсчету запасов углеводородов и составлению проектных документов по месторождениям ПАО «Сургутнефтегаз», из них: 22 работы по составлению проектных документов, 14 работ по подсчету запасов с предоставлением отчетов по 13 месторождениям на рассмотрение в ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых» и 10 работ по геологическому моделированию и оперативному подсчету запасов с предоставлением на рассмотрение отчетов по 8 месторождениям.

В секторе нефтепереработки научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы выполняются научным институтом Компании ООО «Ленгипронефтехим», где особое внимание уделяется внедрению современных технологий переработки углеводородного сырья и максимальному использованию оборудования, катализаторов и технологий отечественных производителей, включая собственные запатентованные разработки. Деятельность института направлена на повышение качества технических решений, качества продукции и расширение ее ассортимента, разработку технологии каталитического риформинга с непрерывной регенерацией катализатора на базе современного отечественного катализатора. Предприятие сотрудничает со многими российскими нефтеперерабатывающими заводами. В отчетном году были выполнены проектные работы по 94 договорам подряда на проектирование, оказание услуг по комплектации оборудования и осуществление авторского надзора.

Для ООО «КИНЕФ» институт разрабатывает рабочую документацию проектов реконструкции и модернизации установок, выполняет работы по проектированию комплексов и технологических установок, по совершенствованию режимов их работы, улучшению качества и расширению ассортимента продукции. В 2019 году для ООО «КИНЕФ» институтом была завершена разработка рабочей документации по техническому перевооружению объектов комплекса глубокой переработки нефти, рабочей документации по техническому перевооружению комплекса производства высокооктановых компонентов бензина, разработана документация на автоматическую систему пожарной сигнализации, оповещения и управления эвакуацией персонала с объектов завода.

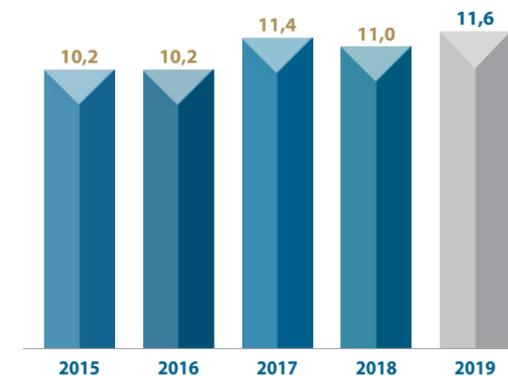
Одним из важнейших элементов концепции развития ПАО «Сургутнефтегаз» является инновационная политика. Компания активно внедряет современные технологии на всех этапах производственного процесса, что позволяет создавать высокотехнологичное производство и обеспечивать себе конкурентные преимущества в отрасли.

В отчетном году Компанией было выполнено 202 мероприятия по освоению новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования с общим экономическим эффектом 11,6 млрд руб. Проведено 81 мероприятие по испытанию образцов новой техники и технологий, из которых 56 испытаний было завершено, результат признан положительным.

В области бурения в отчетном году ПАО «Сургутнефтегаз» апробировало новые подходы к бурению горизонтальных скважин. Введены в эксплуатацию комплексы телеметрических систем, прошел промысловые испытания и запущен в промышленную эксплуатацию новый цементировочный комплекс.

В сфере энергетики Компания в отчетном году провела замену 3 стационарных котельных на автоматизированные, работающие без постоянного присутствия обслуживающего персонала, со снижением потребления энергетических

Экономическая эффективность мероприятий по освоению новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования млрд руб.



ресурсов и минимальными требованиями к объему технического обслуживания и ремонта теплоэнергетического оборудования. Внедрены энергоэффективные трансформаторы со сниженными потерями холостого тока и короткого замыкания для электрогрузных установок.



В области капитального ремонта скважин в 2019 году на 5 скважинах эксплуатационного фонда ПАО «Сургутнефтегаз» были успешно выполнены опытно-промышленные работы по двухэтапному гидравлическому разрыву пласта с использованием оборудования российского производства. Внедрение наиболее инновационных и технически усовершенствованных образцов насосного и нефтепромыслового оборудования позволило достигнуть высоких показателей межремонтного периода работы скважин.

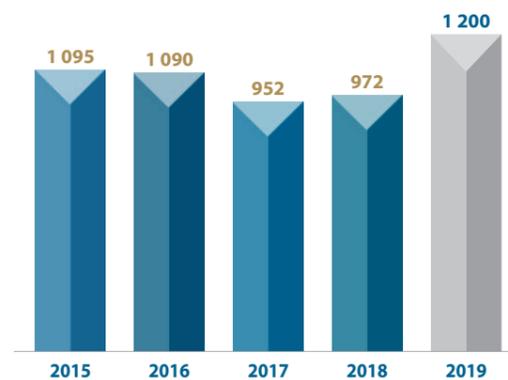
В транспортной сфере была внедрена технология инструментального учета работы транспорта, которая позволит определять дополнительные возможности для совершенствования производственных процессов и сокращения нерациональных затрат. Всего в ПАО «Сургутнефтегаз» на конец 2019 года системой контроля за работой транспорта охвачено почти 16 тыс. единиц техники.

В области нефтепереработки в 2019 году ПАО «Сургутнефтегаз» была выполнена работа по выбору и оптимизации технологической схемы производства перспективных экологически чистых судовых топлив с применением технологии экстракционной очистки вакуумных газойлей.

В сбытовых предприятиях Компании осуществлялась работа по модернизации оборудования и сетевой инфраструктуры, увеличению скорости и надежности каналов передачи данных на АЗС.

ПАО «Сургутнефтегаз» регулярно участвует в выставках и конференциях, делаясь своим опытом работы и изучая опыт других компаний отрасли. В отчетном году при поддержке Компании была проведена XXIV Международная специализированная выставка «Сургут. Нефть и газ», на которой было представлено оборудование для разработки нефтяных и газовых месторождений, системы контроля технологических параметров при бурении, капитальном и текущем ремонте скважин, беспилотные летательные аппараты. На выставке были организованы презентации, конференции, круглые столы, где обсуждались актуальные для добывающей отрасли темы и проблемы. В выставке приняли участие около 120 предприятий из различных стран.

## Экономическая эффективность рационализаторских работ млн руб.



## НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ И РАЦИОНАЛИЗАТОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «Сургутнефтегаз» на протяжении многих лет поддерживает и стимулирует научно-техническую и рационализаторскую деятельность сотрудников, что позволяет находить новые решения производственных задач и эффективно реализовывать инновационный потенциал Компании. В 2019 году в рационализаторской работе ПАО «Сургутнефтегаз» участвовало 3 518 сотрудников, было внедрено 2 277 рационализаторских предложений с экономическим эффектом 1,2 млрд руб., в том числе снижены затраты на материально-технические ресурсы на сумму 554 млн руб., капитальный и подземный ремонт скважин – на 71 млн руб., электроэнергию – на 37 млн руб., бурение – на 44 млн руб.

ПАО «Сургутнефтегаз» не оставляет без внимания защиту научно-технических разработок своих специалистов. За отчетный год Компанией было оформлено и отправлено в Федеральный институт промышленной собственности Роспатента 9 заявок на результаты интеллектуальной деятельности сотрудников ПАО «Сургутнефтегаз», в том числе: 1 заявка на товарный знак, 1 заявка на изобретение, 3 заявки на полезную модель, 4 заявки на официальную регистрацию программы для ЭВМ. В 2019 году Компанией было получено от Роспатента 8 охранных документов.

ПАО «Сургутнефтегаз» на протяжении многих лет проводит целенаправленную политику, ориентированную на внедрение самых современных информационных технологий, направленных на автоматизацию и повышение эффективности управления производственными процессами, обеспечение надежной и безаварийной работы оборудования.

Одним из важнейших направлений развития информационных систем в Компании является автоматизация ключевых производственных процессов. Средства телемеханики, интегрированные с информационными системами, позволяют получать оперативную достоверную информацию о состоянии объектов, обеспечивать централизованное хранение и использование данных, обрабатывать большие массивы информации и генерировать на их основе аналитические отчеты, использование которых дает возможность принятия оперативных производственных решений, обеспечивает безопасную работу оборудования. В течение отчетного года к системам телемеханики было подключено 662 нагнетательные скважины, 1 353 механизированные скважины, запущен в эксплуатацию 201 контроллер телемеханики. Уровень телемеханизации измерения эксплуатационного фонда добывающих скважин, телеконтроля механизированного фонда скважин, оснащения эксплуатационного фонда нагнетательных

скважин счетчиками учета закачиваемой воды составляет в Компании 100 %.

Техническая политика ПАО «Сургутнефтегаз», направленная на цифровизацию месторождений и скважин, обеспечивает 100%-й дистанционный контроль электропогружных насосных установок. Малодебитный осложненный фонд полностью оснащен термоманометрическими системами с выводом данных в корпоративную систему телемеханики и управления. Линейка программных средств для работы с фондом скважин модифицируется под наиболее актуальные задачи для качественного анализа и принятия решений.

Ежегодно в Компании внедряются новые и совершенствуются действующие информационные системы, направленные как на автоматизацию процессов управления производственными активами и сбора данных, так и на обеспечение надежной и безопасной работы оборудования, оперативного реагирования на события, повышение производительности труда.

В секторе нефтепереработки и сбыта нефтепродуктов цифровизация производственных процессов в отчетном году была направлена на повышение надежности и энергоэффективности работы оборудования, качества обслуживания клиентов, уровня контроля воздействия на окружающую среду.

# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

## 04



- Экологическая безопасность производства
- Кадровая политика
- Социальная, благотворительная и спонсорская деятельность

**Природоохранная деятельность является важным направлением политики социальной ответственности ПАО «Сургутнефтегаз». Действия Компании направлены на снижение негативного воздействия технологических процессов на окружающую среду, в том числе за счет применения инновационных решений при освоении природных ресурсов. Компания ведет непрерывный контроль за состоянием производственных объектов, формирует высокий уровень корпоративной экологической культуры персонала, что позволяет минимизировать экологические риски.**

Обеспечение экологической безопасности производства является приоритетным направлением деятельности ПАО «Сургутнефтегаз». Ежегодно выделяя значительные средства на природоохранные мероприятия, Компания реализует широкий комплекс мер в области охраны атмосферного воздуха, земельных и водных ресурсов. В 2019 году объем расходов на природоохранные мероприятия в секторе нефтедобычи составил 29,5 млрд руб., в секторе нефтепереработки и сбыта – 2,5 млрд руб.

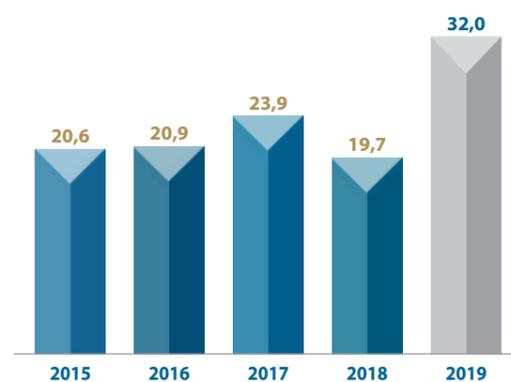
Результаты природоохранной деятельности Компании получают признание и высокую оценку на экологических конкурсах и при составлении рейтингов.

В 2019 году Компания награждена дипломом рейтинга открытости нефтегазовых компаний Российской Федерации в сфере экологической ответственности в номинации «За лидерство в области снижения воздействия на окружающую среду», составленного ежегодно при участии Всемирного фонда природы (WWF).

ПАО «Сургутнефтегаз» стало победителем ежегодного всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России – 2019» в номинации «Экологический менеджмент и управление отходами в промышленности».

Компания обеспечивает доступность, прозрачность и достоверность информации о своей деятельности в области охраны окружающей среды, активно взаимодействует по данному вопросу с общественными организациями, средствами массовой информации и другими

Финансирование природоохранных мероприятий Компании млрд руб.



заинтересованными сторонами в области природоохранной деятельности.

Принятие стратегических решений в области экологической политики нефтегазодобывающего сектора Компании закреплено за экологическим советом. На заседаниях экологического совета рассматриваются вопросы минимизации воздействия технологических процессов на окружающую среду, особое внимание уделяется снижению экологических рисков на особо охраняемых территориях.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ

Ключевой задачей в обеспечении высокого уровня экологической безопасности объектов нефтедобычи является надежная и безаварийная работа системы трубопроводов. Для этого Компания ежегодно реализует комплекс мероприятий, включающий:

- входной контроль качества трубной продукции;
- применение труб и соединительных деталей с внутренним покрытием;
- ингибиторную защиту трубопроводов;
- обезвоживание нефти на установках предварительного сброса воды (УПСВ);
- компьютерное моделирование и оптимизацию режимов эксплуатации, мониторинг коррозии, диагностику систем промышленных трубопроводов;
- своевременный ремонт промышленных трубопроводов.

Весь объем трубной продукции, применяемой для строительства и ремонта трубопроводов ПАО «Сургутнефтегаз», в целях обеспечения качества проходит входной контроль неразрушающими и разрушающими методами. Разрушающими методами на соответствие требованиям технических условий в 2019 году было проверено 26 % поступивших труб.

Действенным методом предотвращения аварий на трубопроводах является применение труб с внутренним антикоррозионным покрытием. В 2019 году было построено 821,4 км нефтегазопроводов с таким покрытием. На конец отчетного года их протяженность составила 63 % от общей протяженности нефтегазопроводов Компании. На собственном производстве по нанесению внутреннего защитного покрытия в отчетном году было изготовлено порядка 551 км труб и свыше 31 тыс. соединительных деталей.

На участках промышленных трубопроводов Компании, расположенных в зонах особой чувствительности и повышенной экологической опасности, применяется ингибиторная защита с учетом влияния агрессивной перекисной среды и результатов внутритрубной диагностики. В 2019 году ингибиторная защита проводилась на 1 986 км трубопроводов. Успешность применения ингибиторов обеспечивается за счет входного контроля качества закупаемых реагентов, контроля их закачки в режиме

онлайн и соблюдения технологических регламентов по применению ингибиторов коррозии. Эффективность ингибиторной защиты промысловых трубопроводов ПАО «Сургутнефтегаз» в 2019 году составила 93 %. На 16 % по сравнению с 2018 годом снижен удельный расход ингибиторов, на 8 % снижены удельные затраты на защиту 1 км трубопроводов.

Еще одним из результативных методов защиты от коррозии трубопроводных систем Компании является транспортировка обезвоженной нефти, что обеспечивается работой УПСВ, расположенных на всех площадках дожимных насосных станций.

Система мониторинга коррозии и диагностики трубопроводов ПАО «Сургутнефтегаз» включает такие методы, как внутритрубная диагностика, толщинометрия, оценка агрессивности транспортируемых сред методом гравиметрического анализа. На основании полученных данных формируется программа планово-предупредительного и капитального ремонта промысловых трубопроводов ПАО «Сургутнефтегаз».

На нефтеперерабатывающем заводе – ООО «КИНЕФ» в отчетном году был реализован ежегодный комплекс мероприятий по реагентной обработке оборотной воды для защиты оборудования и трубопроводов от коррозии, солеотложения, биообрастания в системе водооборота.

В бытовых обществах ПАО «Сургутнефтегаз» была проведена ежегодная проверка технического состояния объектов инфраструктуры, выполнена антикоррозионная обработка оборудования.

## ОХРАНА И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬ

ПАО «Сургутнефтегаз» принимает все необходимые меры для предупреждения и снижения частоты возникновения инцидентов на трубопроводах системы нефтесбора. Для ликвидации возможных разливов действует нештатное аварийно-спасательное формирование, состоящее из 8 звеньев. Обладая необходимыми средствами и техникой, Компания способна незамедлительно приступить к устранению разливов нефти и нефтепродуктов любого уровня сложности на различных типах местности, обеспечить качественную рекультивацию загрязненных земель. В целях отработки практических навыков по предупреждению и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, поддержания высокого уровня готовности персонала регулярно проводятся комплексные учения.

Нарушенные земельные участки рекультивируются и сдаются в государственный лесной фонд РФ. Рекультивация происходит с учетом индивидуальных особенностей каждого земельного участка с целью максимальной снижения нагрузки на почву и минимизации ущерба земельным ресурсам. В 2019 году работы по рекультивации были выполнены на участках общей площадью 0,44 га, проведено освидетельствование и исключение из реестра нефтезагрязненных объектов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры ранее рекультивированных нефтезагрязненных участков общей площадью 1,21 га. Технические мероприятия по рекультивации выполнены на 213 площадках эксплуатационного и поисково-разведочного бурения, биологические мероприятия (лесная рекультивация) – на 27 участках, занятых шламовыми амбарами.

В целях охраны лесов и защиты объектов Компании от возгораний ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно проводит противопожарные мероприятия. По границам лесов создаются минерализованные полосы, на всех производственных площадках наводятся стационарные и мобильные пункты с противопожарным оборудованием.

#### ОХРАНА ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Мероприятия ПАО «Сургутнефтегаз» по охране водных ресурсов направлены на рациональное водопользование, предотвращение загрязнения и истощения водных объектов.

ПАО «Сургутнефтегаз» ведет учет объема потребления пресной воды из подземных водных объектов, используемой для хозяйственно-питьевого, производственного и технологического обеспечения производственных объектов. В 2019 году на всех существующих водозаборах пресных подземных вод, используемых для хозяйственно-питьевого водоснабжения, проведена оценка запасов, внесены дополнения в лицензионные соглашения на право пользования недрами. Для 18 водозаборов были разработаны проекты зон санитарной охраны и получены соответствующие положительные санитарно-эпидемиологические заключения.

ПАО «Сургутнефтегаз» повторно использует сточные воды, образующиеся на промышленных объектах после очистки, применяя их в качестве рабочего агента в системе поддержания пластового давления, что обеспечивает экономию потребления пресной воды.

В 2019 году на 26 площадках скважин установлены дренажные емкости, на 46 площадках восстановлены пандусы. Эффективные меры

по рациональному водопользованию позволяют ПАО «Сургутнефтегаз» поддерживать уровень удельного водопотребления менее 2 м<sup>3</sup> воды на 1 тонну углеводородного сырья.

На нефтеперерабатывающем заводе Компании ведутся регулярные работы по защите от загрязнения и рациональному использованию водных ресурсов. ООО «КИНЕФ» осуществляет учет объема сброса очищенных сточных вод в водные объекты, проводит наблюдения за качеством сбрасываемых вод. В 2019 году удельный расход оборотной воды на одну тонну перерабатываемой нефти составил 16,63 м<sup>3</sup>.

В бытовых предприятиях Компании в 2019 году проводились обслуживание канализационных сетей и очистных сооружений, очистка сточных вод, зачистка нефтеловушек и замена фильтрующего материала, а также другие процедуры, необходимые для защиты водных объектов от загрязнения.

#### ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

Мероприятия по охране атмосферного воздуха ПАО «Сургутнефтегаз» направлены на сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и рациональное использование попутного нефтяного газа (ПНГ).

Производственная инфраструктура Компании по сбору и утилизации ПНГ позволяет на протяжении многих лет сохранять высокий уровень его утилизации. Расширение территории производственной деятельности сопряжено с развитием этой инфраструктуры. В отчетном году на юге Тюменской области завершено строительство компрессорной станции низких ступеней сепарации на Южно-Нурымском нефтяном месторождении, построена сеть газопроводов в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре. Уровень утилизации ПНГ ПАО «Сургутнефтегаз» в 2019 году составил 99,56 %.

Компания регулярно проводит режимно-наладочные работы на топливосжигающем оборудовании, текущий и планово-предупредительный ремонт установок очистки газа, уделяет пристальное внимание проверкам технологического транспорта на соответствие техническим нормативам выбросов, обновлению автомобильного парка, повышению топливной экономичности транспортных средств. На всех передвижных и стационарных источниках выбросов загрязняющих веществ в атмосферу Компанией обеспечивается контроль за их объемами.

Использование на нефтеперерабатывающем заводе Компании ООО «КИНЕФ» газопылеулавливающих очистных установок, установки

производства элементарной серы и других воздухоохраных объектов позволяет не допускать превышения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Предприятие снижает использование мазута в производственном процессе, замещая его газообразным топливом, что также ведет к снижению нагрузки на окружающую среду. Количество выбросов диоксида серы на нефтеперерабатывающем заводе снилось за последние 5 лет почти в 2 раза.

В бытовых обществах Компании в 2019 году были проведены работы по техническому обслуживанию объектов инфраструктуры, оказывающих влияние на атмосферный воздух.

#### ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

Деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» по обращению с отходами производства и потребления направлена на снижение количества их образования и размещения за счет увеличения доли утилизируемых и обезвреживаемых отходов.

Существенную долю отходов, получаемых в результате производственной деятельности Компании, составляют буровые шламы. Основной задачей по минимизации их негативного воздействия на окружающую среду является отказ от токсичных реагентов и нефти для приготовления буровых растворов. Снижение образования буровых шламов достигается за счет технологии безамбарного бурения с утилизацией бурового шлама в тело насыпи кустовой площадки в качестве грунта. Такой способ позволяет достичь уровня их утилизации свыше 75 % и бурить скважины на территориях с особым режимом хозяйствования, отказавшись от транспортировки бурового шлама к местам его утилизации, обезвреживания, размещения с целью захоронения. Технология безамбарного бурения признана природо- и ресурсосберегающей по результатам государственной экологической экспертизы федерального уровня.

В процессе нефтедобычи при очистке специализированного оборудования, трубопроводов, насосно-компрессорных труб и других объектов производственной деятельности образуется еще один специфичный вид отходов – нефтяные шламы. ПАО «Сургутнефтегаз» производит обезвреживание нефтешламов методом отмывки на 6 центрах и 4 линиях утилизации жидкой фазы с применением установок по фазовому разделению, а также термическим способом на 10 установках типа «Сжигатель». Такой подход позволяет достичь 100%-го уровня обезвреживания,

предотвратив захоронение свыше 60 тыс. м<sup>3</sup> данного вида отходов. Для круглогодичного накопления нефтяных и буровых шламов, нефтесодержащих жидкостей и загрязненных грунтов с целью их последующей подготовки и обезвреживания в Компании используются 33 одно- и многосекционных шламонакопителя.

Твердые нефтесодержащие отходы ПАО «Сургутнефтегаз» обезвреживает на установках термического обезвреживания отходов «Форсаж». Компания использует собственные производственные мощности для полной утилизации изношенных покрышек и шин, получаемых в результате эксплуатации автотранспорта, и изготовления сертифицированной продукции – резиновой крошки. В дальнейшем она применяется для улучшения характеристик асфальтобетонной смеси при строительстве автодорог.

Использование Компанией оборудования по измельчению бумажных отходов, пластика и прессованию картона позволяет снижать объем отходов, размещаемых на полигонах, и получать доход от реализации вторичного сырья, образующегося в результате обработки бумажных и полимерсодержащих отходов производства.

На территории нефтеперерабатывающего завода осуществляется селективный сбор отходов. Все отходы размещаются на комплексе хранения и захоронения отходов ООО «КИНЕФ» и на городском полигоне. В 2019 году более 80 % отходов, образованных на заводе, было использовано повторно, в том числе в качестве изолирующего слоя на собственном комплексе хранения и захоронения отходов, для укрепления дамб гидротехнических сооружений и при планировке территории.

#### ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ

В рамках производственного экологического контроля в ПАО «Сургутнефтегаз» эффективно функционирует система производственного экологического мониторинга, включающая наблюдение, оценку и прогноз состояния окружающей среды. Получение такой информации в районах размещения производственных объектов Компании позволяет своевременно выявлять негативные изменения, связанные с антропогенными факторами. Мониторинг осуществляется как на уровне лицензионных участков, так и на уровне техногенных объектов.

В 2019 году состояние компонентов природной среды контролировалось на 136 лицензионных участках в 4 629 точках мониторинга. Мониторинг техногенных объектов включает контроль площадок скважин, полигонов отходов,

шламонакопителей, факельных установок, переходов трубопроводов через водотоки. Исследования отобранных проб в рамках экологического мониторинга проводятся в собственных лабораториях Компании, а также в лабораториях сторонних независимых организаций. В 2019 году Компанией было разработано и согласовано 20 проектов и программ экологического мониторинга лицензионных участков, 50 программ мониторинга объектов размещения отходов.

Дистанционный мониторинг осуществляется для оценки экологической ситуации в границах лицензионных участков, инвентаризации нарушенных земель, выполнения ландшафтного мониторинга, разработки проектов рекультивации и проектов экологического мониторинга ПАО «Сургутнефтегаз». В рамках его проведения организованы работы по авиапатрулированию, дешифрованию крупномасштабной аэрофотосъемки и космосъемки сверхвысокого разрешения загрязненных и нарушенных земель на территории длительно эксплуатируемых месторождений Западной Сибири.

В ООО «КИНЕФ» организована эффективная система производственного экологического мониторинга состояния компонентов окружающей

среды: проводится непрерывный анализ состояния воздушной, водной и земельной среды. На границе согласованной санитарно-защитной зоны вокруг нефтеперерабатывающего завода Компании организован санитарно-гигиенический мониторинг состояния атмосферного воздуха и уровня шума, работает газоаналитическая станция «Воздух». В целях контроля качества водных ресурсов ООО «КИНЕФ» осуществляет санитарно-гигиенические, бактериологические и паразитологические исследования очищенных хозяйственно-бытовых сточных вод, проводит работы по определению гидролого-морфометрических характеристик водных объектов. Предприятие контролирует воздействие комплекса хранения и захоронения отходов на атмосферный воздух, грунтовые воды и почву.

В сбытовых обществах Компании проводится необходимый контроль за состоянием окружающей природной среды. Осуществляются замеры концентрации загрязняющих атмосферу веществ и уровней шума на границах санитарно-защитных зон и источников выбросов; контролируется состояние водных объектов, их водоохраных зон; оценивается безопасность очищенных сточных вод, почв.

**Эффективное развитие Компании во многом зависит от профессионализма и ответственности сотрудников. ПАО «Сургутнефтегаз» создает комфортные условия труда, обеспечивает возможности для непрерывного профессионального и личностного роста своих работников, полного раскрытия их интеллектуального, творческого и профессионального потенциала.**

ПАО «Сургутнефтегаз» является одним из крупнейших работодателей в России. В 2019 году среднесписочная численность персонала составила 112,8 тыс. человек, из которых 90,1 % занято в подразделениях сектора нефтегазодобычи, 6,9 % – в сфере переработки нефти, 3 % – в сбытовом секторе.

Ежегодно Компания реализует программы и проводит мероприятия, направленные на формирование высококвалифицированного коллектива, развитие внутреннего кадрового резерва, привлечение молодых специалистов, а также создание эффективной комплексной системы мотивации каждого сотрудника.

Среднесписочная численность работников Компании тыс. чел.



### ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Профессионализм и квалификация коллектива являются важными факторами стабильного развития Компании. Система обучения и развития персонала ПАО «Сургутнефтегаз» направлена на развитие профессиональных и управленческих компетенций работников. Кроме того, неукоснительно соблюдаются требования надзорных и контролирующих органов к уровню подготовки персонала в сфере промышленной и пожарной безопасности, охраны труда на производстве.

Обучение персонала Компании проводится на базе корпоративных учебных центров с использованием современных видов, форм и методов обучения, а также в лучших российских и зарубежных образовательных организациях.

В реализации программ обучения сотрудников Компания опирается в основном на собственные учебные центры: Центр политехнического обучения (ЦПТО) и центр по профессиональной подготовке, переподготовке кадров ООО «КИНЕФ», на которые в отчетном году пришлось 80,3 % от общего количества обученных. Преимуществом корпоративного

обучения Компании является адаптация программы курсов с учетом уровня квалификации и опыта сотрудников, особенностей производства и потребностей ПАО «Сургутнефтегаз».

Для повышения эффективности обучения осуществляется многоуровневый анализ его результатов посредством получения обратной связи от персонала, отзывов руководителей, оценки знаний после обучения, анализа изменения производственных показателей.

Центр политехнического обучения – одна из крупнейших в отрасли образовательных площадок профессиональной подготовки кадров. ЦПТО имеет в своем составе базовый центр, учебный полигон площадью 42 гектара, где воссоздаются условия реальных производственных процессов, 3 отделения, размещенные в непосредственной близости к производству в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, и 1 отделение в Республике Саха (Якутия). ЦПТО обеспечивает качественную подготовку специалистов практически по всем направлениям



производственной деятельности ПАО «Сургутнефтегаз»: бурению, добыче, вышкостроению, текущему и капитальному ремонту скважин, теплотехнике и газовому хозяйству, эксплуатации спецтехники, транспортным средств и грузоподъемных механизмов. В отчетном году охват направлений подготовки расширился до 250 профессий, в каталоге программ ЦПТО собрано свыше 1 350 курсов для подготовки рабочих, руководителей и специалистов.

Компания непрерывно модернизирует собственную учебную базу, исходя из потребностей производства. В 2019 году разработано и пересмотрено 114 программ обучения. В целях повышения качества обучения в отчетном году докомплектованы необходимым оборудованием, инвентарем и инструментом участок по обучению строительно-монтажным работам при трубопроводном строительстве и участок бурения. В рамках проекта «Цифровое образование» в отчетном году разработано 4 новых электронных курса.

Из года в год ЦПТО становится площадкой для проведения корпоративного смотра-конкурса «Лучший по профессии» и мероприятий регионального уровня, в том числе ежегодного чемпионата WorldSkills Russia «Молодые профессионалы ХМАО-Югры» по компетенции «Нефтяное дело. Оператор по добыче нефти и газа».

В 2019 году на территории ЦПТО начато строительство выставочного павильона площадью 1 500 м<sup>2</sup> для создания постоянно действующей площадки по изучению инновационных технологий, проведения мероприятий по профессиональной адаптации и повышению квалификации работников Компании.

**Подготовка персонала в собственных учебных центрах Компании тыс. чел.**



В нефтеперерабатывающем секторе Компании обучение персонала проводится на базе лицензированного образовательного подразделения подготовки кадров. Учебный центр включает 12 классов, оснащенных современными средствами обучения. В 2019 году пересмотрено и утверждено 30 образовательных программ повышения квалификации по рабочим профессиям, обучение по основным направлениям деятельности предприятия прошли 3 737 человек. Ежегодно проводятся обновление базы тестовых заданий для проверки знаний, оценка эффективности программ обучения.

В сбытовом секторе в отчетном году проводилось обучение персонала по повышению клиентоориентированности при оказании услуг на АЗС, основам эффективности продаж и мерчандайзинга, по работе с новым оборудованием и программным обеспечением.

В 2019 году обучение в корпоративных учебных центрах по разным программам прошли около 33,6 тыс. человек, силами сторонних организаций обеспечена подготовка более 10,1 тыс. работников Компании.

#### РАЗВИТИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ И НАСТАВНИЧЕСТВА

Корпоративная комплексная система оценки и развития персонала направлена на выявление потребности в обучении, разработке и пересмотре учебных программ, а также формировании кадрового резерва.

В отчетном году реализованы новые комплексные программы развития персонала по 11 функциональным направлениям деятельности Компании для 1 540 человек.

Для эффективного использования труда, оценки профессиональных и управленческих компетенций, мотивации работников и определения потребности в повышении их квалификации в 2019 году ежегодную оценку прошли 33 869 человек.

В целях повышения эффективности кадровых решений (комплектования вакантных должностей (профессий) в ПАО «Сургутнефтегаз», ежегодной оценки и аттестации работников, отбора в резерв кадров) в ПАО «Сургутнефтегаз» применяются автоматизированные объективные инструменты оценки: тестирование по рабочим профессиям, система мониторинга профессионально-технических компетенций (СМТК), тест «Бизнес-Профиль», психофизиологическое тестирование на универсальном психодиагностическом комплексе – МК «Профессиональный», тест «Профиль безопасности», метод «360 градусов». В 2019 году в ЦПТО объем

оценочных процедур в отношении работников и кандидатов на трудоустройство в ПАО «Сургутнефтегаз» составил более 20 тысяч. В отчетном году актуализированы базы тестовых заданий по 31 профессии и по 11 направлениям СМТК.

Решая задачи удержания и мотивации ключевых работников, развития необходимых компетенций, сокращения времени на подбор и адаптацию персонала, ПАО «Сургутнефтегаз» ведет работу по формированию резерва кадров. На конец отчетного года общее число работников, состоящих в резерве кадров, составило 2 402 человека.

В отношении вновь принятых и переведенных внутри подразделений сотрудников для их развития и адаптации в Компании работает система наставничества. В 2019 году было организовано наставничество 2 273 стажерам, завершен процесс наставничества у 1 775 стажеров, а также проведен ежегодный конкурс на звание «Лучший наставник» с вручением дипломов и выплатой денежных премий.

#### РАБОТА С МОЛОДЕЖЬЮ

Важной задачей ПАО «Сургутнефтегаз» является привлечение мотивированных молодых работников. Основными направлениями многоэтапной работы с молодежью являются сотрудничество с образовательными организациями, реализация комплекса мероприятий по адаптации и профессиональному развитию молодых работников.

В рамках сотрудничества с общеобразовательными организациями Компания ежегодно проводит мероприятия, направленные на повышение интереса к профессиям и специальностям нефтегазового комплекса: тематические занятия по направлениям деятельности, дни открытых дверей, ознакомительные экскурсии учащихся на производственные объекты и в музей ПАО «Сургутнефтегаз».

На проводимых мероприятиях школьники узнают непосредственно от работников ПАО «Сургутнефтегаз» об истории Компании, направлениях ее деятельности, географии проведения работ, работе с молодежью, возможности получения стипендий и направлений на обучение.

Для повышения интереса молодежи к нефтегазовой отрасли и подготовки высококвалифицированных специалистов ПАО «Сургутнефтегаз» придает большое значение взаимодействию с образовательными организациями высшего и среднего профессионального образования. На протяжении многих лет ПАО «Сургутнефтегаз»

ведет тесное сотрудничество с порядка 15 образовательными организациями, которым оказывает финансовую поддержку в развитии материально-технической базы, создании новых учебных лабораторий, внедрении передовых методик обучения, участвует в днях открытых дверей и мероприятиях предварительного распределения выпускников. Такое взаимодействие позволяет совершенствовать процесс обучения, повышать качество учебного процесса.

Основным университетом по подготовке профильных для ПАО «Сургутнефтегаз» специалистов на протяжении многих лет остается ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет». На конец отчетного года более 9 тыс. его выпускников работали в ПАО «Сургутнефтегаз». Для 23 студентов филиала университета в Сургуте организовано практико-модульное обучение по образовательной программе «Нефтегазовое дело» на базе ЦПТО и института «СургутНИПИнефть».

В 2019 году в 4 образовательных организациях были проведены мероприятия «Дни ПАО «Сургутнефтегаз», в которых приняли участие около 450 студентов выпускных курсов по востребованным в Компании направлениям подготовки. Для студентов были организованы: работа специальных площадок, оснащенных мультимедийным оборудованием; оценка уровня знаний, включающая решение кейсов на знание производственных задач и тестирование; встречи со специалистами ПАО «Сургутнефтегаз»; ярмарка вакансий. По результатам проведенных мероприятий студенты были приглашены в ПАО «Сургутнефтегаз» для прохождения практики и трудоустройства.

Компания ежегодно выдает направления в организации среднего профессионального и высшего образования, позволяющие студентам проходить производственную практику и трудоустроиться в Компанию. В 2019 году выдано 441 направление на обучение. Всего на конец года по направлениям обучалось 1 339 студентов, из них 908 студентов – в образовательных организациях высшего образования. В том числе на основании договора «О сотрудничестве в области экономического развития МО «Ленский район» Республики Саха (Якутия)» обучалось 25 студентов, 65 человек закончили обучение и трудоустроены.

С 2014 года проводится работа по отбору и закреплению за подразделениями Компании претендентов на получение именной стипендии ПАО «Сургутнефтегаз» из числа студентов образовательных организаций. На конец отчетного года именные стипендии ПАО «Сургутнефтегаз» были присуждены 156 студентам

Тюменского индустриального университета, Национального исследовательского Томского политехнического университета и Уфимского государственного нефтяного технического университета, из них 13 именных стипендий присуждено в 2019 году.

Для закрепления знаний по получаемой профессии, ознакомления со спецификой работы, получения практических навыков Компания предоставляет студентам возможность прохождения производственной практики. В 2019 году в подразделениях ПАО «Сургутнефтегаз» организована производственная практика для 2 934 студентов.

Ежегодно коллектив ПАО «Сургутнефтегаз» пополняется выпускниками образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования. В отчетном году в Компании трудоустроено 574 молодых специалиста. Деятельность по работе с молодежью в Компании координирует Молодежное объединение, в задачи которого входит адаптация принятых молодых работников, их обучение и развитие, поддержка научно-технической и инновационной деятельности, вовлечение их в спортивно-оздоровительную и социальную деятельность. В отчетном году Молодежным объединением было организовано свыше 40 мероприятий, в которых приняли участие почти 6 тыс. молодых работников.

Традиционным мероприятием Компании для молодежи стала научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов, позволяющая привлекать молодые кадры к совершенствованию технологических процессов, внедрению новых технологий, повышению эффективности производства. В свою очередь для молодых кадров она является отличной стартовой площадкой для реализации профессиональных компетенций, лидерских качеств и развития коммуникаций. В XXXIX конференции, состоявшейся в 2019 году, приняли участие 1 079 человек.

В 2019 году трем участникам научно-технической конференции молодых ученых и специалистов прошлого года присуждена премия имени Виктора Сергеевича Дешуры (вручается за разработку и внедрение мероприятий по повышению эффективности производства, имеющих наибольший подтвержденный экономический эффект от внедрения на производстве). Экономический эффект от внедрения в производство новаторских решений и разработок молодых работников в 2018 году составил 46,3 млн руб.

ПАО «Сургутнефтегаз» поддерживает активное участие молодых работников в городских, окружных и российских научных и специализированных конференциях, форумах, конкурсах. В 2019 году:

на Всероссийском конкурсе «Новая идея», который состоялся под эгидой Министерства энергетики Российской Федерации, было представлено 25 проектов молодых работников Компании на лучшую научно-техническую разработку среди молодежи предприятий и организаций топливно-энергетического комплекса. Призерами конкурса 2018–2019 гг. стали 11 представителей ПАО «Сургутнефтегаз»;

в XIX окружной научной конференции молодых специалистов, работающих в организациях, осуществляющих деятельность, связанную с использованием участков недр на территории ХМАО-Югры, приняли участие 42 молодых работника ПАО «Сургутнефтегаз», из них 18 человек заняли призовые места;

на II Международном молодежном научно-практическом форуме «Нефтяная столица», посвященном международному сотрудничеству молодых ученых и внедрению инноваций на предприятиях ТЭК, сотрудники Компании, выступившие с докладами по инновационным разработкам, удостоены второго и третьего призовых мест;

в VI Молодежном форуме Мирового нефтяного совета – Форуме будущих лидеров – приняли участие двое молодых работников ПАО «Сургутнефтегаз», представившие доклады на молодежных технических сессиях.

### МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

В Компании действует комплексная система мотивации персонала, позволяющая привлечь, удержать и заинтересовать каждого сотрудника в высокоэффективном и результативном труде. Она включает материальное и моральное стимулирование работников.

Материальное стимулирование сотрудников Компании основано на системе оплаты труда с ежегодной индексацией, системе годового и квартального премирования за выполнение производственных и технико-экономических

показателей, а также включает дополнительные поощрения за выполнение особо важных заданий, рационализаторской работы, за импортозамещение, освоение новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования.

Эффективным способом нематериального стимулирования сотрудников являются ежегодно проводимые соревнования коллективов и отдельных работников, в числе которых смотры-конкурсы профессионального мастерства «Лучший по профессии», экономические соревнования цехов (участков) добычи нефти и газа, бригад капитального и подземного ремонта скважин, коллективов, участвующих в строительстве скважин, соревнования буровых бригад на соискание премии имени Александра Викторовича Усольцева. Подобные соревнования проводятся в целях усиления заинтересованности работников в получении высоких производственных результатов, безаварийной и качественной работы, повышения роли наставничества, демонстрации профессиональных достижений и опыта. Победители соревнований получают денежные премии и памятные знаки Компании.

В 2019 году за многолетний добросовестный труд, профессиональное мастерство, успешное выполнение производственных показателей награждено 3 463 работника Компании, в том числе: государственными и ведомственными наградами Российской Федерации – 543 чел., наградами субъектов Российской Федерации, муниципальных образований и общественных организаций – 335 чел.; поощрениями ПАО «Сургутнефтегаз» – 1 648 чел., наградами дочерних обществ – 937 чел. Кроме того, в 2019 году 7 154 чел. были поощрены наградами подразделений Компании.

В отчетном году в связи с празднованием Дня геолога наградами Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации было награждено 14 работников ПАО «Сургутнефтегаз». В связи с празднованием Дня работников торговли награды Министерства промышленности и торговли Российской Федерации получили 5 работников ПАО «Сургутнефтегаз». За высокие успехи в труде, многолетний добросовестный труд в 2019 году звание лауреата областной премии имени В. И. Муравленко присвоено 9 работникам ПАО «Сургутнефтегаз».



**ПАО «Сургутнефтегаз» в своей деятельности придерживается принципов социальной ответственности. Приоритетами Компании являются социальная защищенность трудового коллектива, ответственные партнерские отношения с государством и обществом, развитие и поддержка регионов присутствия. Реализуя социальные проекты разной направленности, Компания способствует повышению качества жизни работников, увеличивает их заинтересованность в труде.**

Ежегодно ПАО «Сургутнефтегаз» реализует комплекс программ и мероприятий по оздоровлению работников, членов их семей и пенсионеров Компании, улучшению условий труда, быта и отдыха сотрудников, социально-экономическому развитию регионов присутствия, поддержке пенсионеров и ветеранов, развитию спорта, оказанию благотворительной и спонсорской помощи.

Предоставление социальных льгот и гарантий сотрудникам, членам их семей и пенсионерам Компании регулируется действующими коллективными договорами предприятий ПАО «Сургутнефтегаз».

Высокий уровень социальной ответственности Компания ежегодно подтверждает наградами регионального и федерального уровней. В 2019 году ПАО «Сургутнефтегаз» стало победителем окружного конкурса «Черное золото Югры» в номинации «За эффективность работы с недрами» и призером в номинациях «За социально-экономическое партнерство среди предприятий с годовым объемом добычи свыше 5 миллионов тонн нефти» и «За сотрудничество с коренным населением».

## ЗДОРОВЬЕ

Корпоративная программа оздоровления предусматривает ежегодные мероприятия, направленные на сохранение и восстановление здоровья сотрудников и членов их семей, в числе которых организация регулярных профилактических осмотров и вакцинация, санаторно-курортное лечение, добровольное медицинское страхование.

Систематическое наблюдение за состоянием здоровья персонала посредством периодических и предварительных медицинских

осмотров, а также единовременных комплексных обследований позволяет своевременно выявлять начальные формы профессиональных заболеваний и проводить профилактические и реабилитационные мероприятия по сохранению и восстановлению здоровья сотрудников. ПАО «Сургутнефтегаз» располагает собственными здравпунктами, размещенными в зоне рабочих мест на территории ХМАО-Югры, в Республике Саха (Якутия) и г. Кириши, кабинетами медосмотров водителей, мобильными медицинскими кабинетами и медицинскими блоками. В отчетном году проведены периодические медицинские осмотры 78,3 тыс. работников Компании. Кроме того, в 2019 году организованы выездные медосмотры и обязательные освидетельствования для 13,5 тыс. человек, в том числе с привлечением мобильных лечебно-профилактических модулей на удаленных месторождениях, проведена вакцинация работников с целью предупреждения инфекционных заболеваний. В 2019 году в рамках взаимодействия ПАО «Сургутнефтегаз» с медучреждениями Сургута и района 1,7 тыс. работников прошли комплексные обследования в «Мобильных центрах здоровья» и 17 тыс. работников – дополнительную диспансеризацию. С целью выявления заболеваний сердечно-сосудистой системы в отчетном году организовано выездное скрининговое кардиологическое обследование более 1,1 тыс. работников, входящих в группу риска. Силами здравпунктов организовано проведение более 7,2 млн пред- и послерейсовых медосмотров водителей.

Одним из методов профилактики заболеваний сотрудников ПАО «Сургутнефтегаз» является физическая активность: в Компании разработаны комплексы производственной гимнастики для офисных работников, лекционные курсы по популяризации здорового образа

жизни. Компания располагает собственными залами и центрами для занятия спортом.

Важным направлением оздоровительной программы Компания считает организацию отдыха работников и членов их семей, пенсионеров. В отчетном году акционерное общество обеспечило отдых и лечение около 40,8 тыс. человек в санаториях России и зарубежья, расположенных в различных климатических зонах, с разнообразной спецификой лечебных программ.

Основная часть отдыхающих – 94,2 % – проходит лечение в собственных лечебных учреждениях Компании – санатории «Кедровый Лог», комплексе санаториев на Черноморском побережье Краснодарского края, оздоровительном комплексе в Ленинградской области. Все санатории Компании располагают современными лечебно-диагностическими центрами, оснащены новейшим оборудованием, способны оказывать широкий перечень оздоровительных, лечебных и реабилитационных услуг.

Благодаря развитию лечебно-оздоровительной базы и повышению квалификации медицинских работников ежегодно арсенал оздоровительных учреждений пополняется новыми прогрессивными лечебно-оздоровительными программами.

В отчетном году семейные санатории «Нефтяник Сибири» и «Лермонтово» приняли 15,1 тыс. работников, членов их семей и пенсионеров Компании, детский санаторий «Юный

нефтяник» – 3,9 тыс. детей сотрудников. В санаториях лицензировано 86 видов деятельности, направленных на профилактику хронических заболеваний. Также в здравницах Компании проводятся культурно-досуговые и спортивные мероприятия.

Одно из лучших в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре лечебно-профилактических учреждений круглогодичного действия – санаторий «Кедровый Лог» в отчетном году оказал медицинские услуги по санаторно-курортному лечению 7,2 тыс. сотрудников и пенсионеров Компании. В 2019 году санаторий отпраздновал 20-летний юбилей, за эти годы он принял более 127 тыс. гостей.

Высокий уровень оказываемых корпоративными санаториями услуг подтверждается различными наградами. В отчетном году детский санаторий «Юный нефтяник» занял II место по итогам краевого конкурса лидеров туристской индустрии Краснодарского края «Курортный Олимп – 2019» в номинации «Лучшая детская здравница», а также II место в конкурсе общероссийского профессионального союза работников нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства в номинации «Лучший детский оздоровительный лагерь».

Оздоровительный комплекс нефтеперерабатывающего завода, расположенный в Киришском районе Ленинградской области, включает санаторий-профилакторий «Приозерный» и базу



отдыха «Мечта». В отчетном году здесь отдохнули и прошли курс лечения 11,3 тыс. работников ООО «КИНЕФ», членов их семей и пенсионеров. В летний период база отдыха работает в режиме детского оздоровительного лагеря – летом 2019 года на ней отдохнули 933 ребенка.

Помимо собственных санаториев, для 2,4 тыс. работников и членов их семей Компания в 2019 году организовала санаторно-курортное лечение в различных здравницах России.

### ОХРАНА ТРУДА И КУЛЬТУРА ПРОИЗВОДСТВА

Приоритетными задачами ПАО «Сургутнефтегаз» в области промышленной безопасности и охраны труда являются обеспечение безопасных условий труда для каждого сотрудника, снижение производственного травматизма, защита здоровья персонала и защищенность производственных объектов от пожаров и аварий.

В Компании ежегодно разрабатываются и реализуются организационно-технические мероприятия по профилактике травматизма, аварий и пожаров по всем направлениям производственной деятельности ПАО «Сургутнефтегаз», предусматривающие целенаправленное улучшение состояния промышленной безопасности и охраны труда. В их числе повышение надежности технологического оборудования, внедрение новых технологий и автоматизированных противоаварийных систем, обязательное обучение работников безопасным методам и приемам работы, проверка знаний работников в области безопасности. Обучение в области безопасности является обязательным для всех категорий работников Компании.

В 2019 году в Компании проведены различные практические тренинги по безопасности труда и электробезопасности для работников всех уровней, обучающие семинары для главных инженеров, работников служб производственного контроля структурных подразделений по направлениям промышленной безопасности, переработаны технологические карты на производство работ с детальным описанием выполняемых операций, разработаны инструктивно-технологические карты на производство работ повышенной опасности, инструкция по организации и производству строительных, ремонтных и наладочных работ на территории производственных объектов, памятки по охране труда для работников и руководителей работ; внедрена карта допуска проверки готовности работников к выполнению работ повышенной опасности. Совместно с Главным управлением МЧС

России по ХМАО-Югре проведено 9 пожарно-тактических учений на объектах Компании.

С целью повышения эффективности и качества работ, а также распространения положительного опыта их безопасного выполнения в отчетном году в Компании организованы смотры-конкурсы по охране труда, промышленной, пожарной и электробезопасности, работа секции «Техносферная безопасность» на научно-технической конференции молодых ученых и специалистов.

В соответствии с требованиями нормативных и правовых актов по охране труда, промышленной и пожарной безопасности в Компании действует многоуровневая система управления охраной труда и промышленной безопасностью, пожарной и электробезопасностью. Регулярно проводятся комплексные и целевые проверки выполнения требований норм и правил безопасности.

Компания уделяет большое внимание созданию комфортных условий труда и отдыха для работников: обеспечивает функционирование объектов социально-бытового назначения, компенсирует расходы на питание в корпоративных столовых. На конец отчетного года в населенных пунктах, на месторождениях и промышленных базах Компании функционировало 213 современных объектов межсменного отдыха на 13,3 тыс. койко-мест общей площадью более 157,7 тыс. м<sup>2</sup>. Действующая сеть питания Компании включает 437 столовых, из них 214 стационарных и 223 передвижные. В 2019 году введены в эксплуатацию 2 столовые на 75 посадочных мест. В среднем за сутки корпоративные предприятия общественного питания обслуживают 25,5 тыс. человек. Собственная фабрика ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно выпускает около 130 тыс. комплектов качественной сертифицированной спецодежды для работников Компании.

Успешность проводимых Компанией мероприятий по охране труда подтверждается из года в год, в том числе различными конкурсами промышленной безопасности. В отчетном году подведены итоги всероссийского конкурса на лучшую организацию работ в области условий и охраны труда «Успех и безопасность – 2018», организованного Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации, по результатам которого подразделение ПАО «Сургутнефтегаз» награждено серебряной медалью в номинации «Лучшая организация в области охраны труда среди организаций производственной сферы (с численностью работников до 500 человек)» с присвоением статуса «Второе место

во Всероссийском рейтинге эффективности деятельности в области охраны труда». Кроме того, три подразделения Компании вошли в число сорока лидеров вышеназванного всероссийского рейтинга организаций, характеризующего уровень производственного травматизма, условий труда и организации работ в области условий и охраны труда, в номинации «Лучшая организация в области охраны труда среди организаций производственной сферы (с численностью работников более 500 человек)».

### СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ РЕГИОНОВ

ПАО «Сургутнефтегаз» вносит свой вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия как ответственный работодатель, крупнейший налогоплательщик и значимый участник социально-экономической деятельности, выстраивая долгосрочное и взаимовыгодное сотрудничество с региональными властями, местными жителями и коренным населением. При взаимодействии внимание акцентируется на развитии инфраструктуры регионов присутствия, научно-технического потенциала, оказании поддержки образовательным организациям, учреждениям культуры, здравоохранения.

ПАО «Сургутнефтегаз» реализует комплекс социально-экономических проектов посредством собственных инициатив, а также в рамках соглашений о сотрудничестве, заключенных с органами местного самоуправления и субъектами Российской Федерации. В отчетном году выполнены обязательства по 15 соглашениям о сотрудничестве в области социально-экономического развития с муниципальными образованияами и субъектами РФ, заключено соглашение о сотрудничестве между Правительством Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и ПАО «Сургутнефтегаз».

Компания ведет свою деятельность в регионах, где традиционно проживают коренные малочисленные народы Севера. Помимо компенсационных выплат по соглашениям о сотрудничестве Компания на безвозмездной основе выделяет их представителям снегоходы, бензопилы, лодки и лодочные моторы, горючесмазочные материалы, дизельные электростанции, стройматериалы, транспорт для перевозки людей и грузов. ПАО «Сургутнефтегаз» оплачивает транспортные расходы, услуги связи, компенсирует расходы на лечение и оздоровление представителей коренных народов, обучение детей в профессиональных образовательных организациях и образовательных организациях высшего образования.

С целью возрождения, сохранения и защиты традиционного уклада жизни и хозяйствования коренных малочисленных народов Севера Компания ежегодно оказывает помощь национальным поселкам и общинам для проведения национальных праздников. В отчетном году акционерное общество предоставило призовые фонды для соревнований на слетах коренных народов Севера «День рыбака и охотника» и «Гонки на оленьих упряжках», а также организовало авиаперевозку оленеводов и заготовленной продукции из стойбищ и обратно.

Ежегодно при финансовой поддержке Компании реализуются социально значимые проекты, направленные на улучшение городской среды и благоустройство территорий проживания населения. В отчетном году Компания принимала участие в проектах по благоустройству населенных пунктов в ХМАО-Югре, в том числе в г. Сургуте, г. п. Федоровском, п. Нижнесортнымском, п. Большие Леуши и с. п. Карымкары Октябрьского района, д. Нумто Белоярского района.

### СПОРТ ДЛЯ ВСЕХ

ПАО «Сургутнефтегаз» уделяет большое внимание развитию и поддержке физической культуры и спорта. Ежегодно Компания организует проведение разнообразных соревнований, турниров, слетов, предоставляет широкие возможности для посещения спортивных секций.

В Компании функционируют собственные спортивные объекты: 14 спортивных залов и 7 спортивных комплексов, на базе которых предоставлена возможность для занятий более чем по 20 видам спорта. Спортивные залы, комплексы и бассейны Компании на регулярной основе посещают более 23 тыс. работников. Ежегодно в спортивной жизни Компании принимают активное участие более 13 тыс. работников. В спортивных мероприятиях задействованы не только работники Компании, но и члены их семей.

Традиционным в Компании стало проведение спартакиад, соревнований среди работников ПАО «Сургутнефтегаз» по различным видам спорта. В нефтегазодобывающем секторе в 2019 году прошла 37-я спартакиада, в финальных соревнованиях которой участвовало около 6 тыс. сотрудников из 52 подразделений акционерного общества. По окончании спартакиады был проведен конкурс «Спортивная элита – 2019», по результатам которого в торжественной обстановке были вручены награды призерам и победителям в 55 номинациях.

Большое внимание уделяется детскому спорту: при активном содействии Компании

мини-футболом, плаванием, лыжным спортом в Сургутской специализированной детско-юношеской спортивной школе олимпийского резерва «Нефтяник» ежегодно занимаются более 700 юных спортсменов.

ООО «КИНЕФ» в отчетном году провело 32-ю спартакиаду для своих работников и членов их семей, включающую 16 соревнований по 11 видам спорта, в которой приняли участие 1 557 человек. Работники нефтеперерабатывающего завода активно принимают участие в соревнованиях различного уровня: традиционно состоялся легкоатлетический пробег «Преемственность поколений», в котором приняли участие 97 работников, сборные команды завода по футболу и волейболу приняли участие в международных рабоче-спортивных играх работников профсоюза. В 2019 году 74 спортсмена команды ООО «КИНЕФ» стали победителями и призерами международных соревнований, 224 спортсмена – всероссийских соревнований по различным видам спорта. Женская ватерпольная команда «КИНЕФ-Сургутнефтегаз» на протяжении многих лет является лидером в данном виде спорта в России. В 2019 году она подтвердила свой статус, в семнадцатый раз став чемпионом России и в двенадцатый раз завоевав Кубок России.

В спортивном комплексе «Нефтяник» г. Кириши плавание и водное поло являются ключевыми видами спорта. В отчетном году в этих

секциях занимались более 1 000 детей. На базе спорткомплекса проведены соревнования Первенства Европы по водному поло среди юниорок до 15 лет, организованные Европейской лигой плавания, участниками стали 13 национальных команд.

#### ПОДДЕРЖКА ПЕНСИОНЕРОВ

Одним из важных направлений социальной политики ПАО «Сургутнефтегаз» является социальная поддержка неработающих пенсионеров, численность которых на конец отчетного периода составила 39,2 тыс. человек, из них 206 – ветераны Великой Отечественной войны.

Ветераны ПАО «Сургутнефтегаз» внесли огромный вклад в освоение Западно-Сибирской нефтегазоносной провинции и развитие отечественного топливно-энергетического комплекса. Для современного коллектива Компании знания и опыт ветеранов-первопроходцев являются надежными ориентирами в работе. С целью защиты прав и интересов пожилых людей, улучшения их социального положения, практической, психологической и социальной поддержки действует Общество неработающих пенсионеров ПАО «Сургутнефтегаз», насчитывающее около 6 тыс. человек. Общество активно выступает с инициативами по различным аспектам



общественной жизни, вносит предложения в коллективный договор, работает с руководством Компании, Объединенной первичной профсоюзной организацией ПАО «Сургутнефтегаз» Нефтегазстройпрофсоюза России.

В коллективном договоре Компании закреплены льготы и гарантии, в том числе выплата материальной помощи к праздничным датам, предоставление оздоровительных путевок, адресная помощь неработающим пенсионерам ПАО «Сургутнефтегаз», ветеранам Великой Отечественной войны, ветеранам боевых действий и инвалидам.

Дополнительные социальные гарантии сотрудникам Компании обеспечиваются посредством действующей на протяжении многих лет программы негосударственного пенсионного обеспечения. На конец 2019 года открыто более 40 тыс. накопительных пенсионных счетов, а выплаты по пенсионным программам составили около 935,8 млн руб.

#### БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ И СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Одной из важных составляющих социальной ответственности ПАО «Сургутнефтегаз» является благотворительная и спонсорская деятельность. На всех территориях присутствия Компания выстраивает конструктивные партнерские отношения с органами власти, региональными сообществами, участвует в работе общественных организаций, благотворительных фондов, в поддержке организаций здравоохранения, образования, науки, культуры, спорта, в развитии социальной инфраструктуры.

Компания оказывает содействие и поддержку социально незащищенным слоям населения, людям с ограниченными физическими возможностями, детям, оставшимся без попечения родителей, ветеранам и участникам Великой Отечественной войны, пожилым людям. ПАО «Сургутнефтегаз» выделяет средства на лечение, приобретение специализированного медицинского оборудования, подарков, реализацию социальных проектов. Компания оказывает адресную помощь общественным организациям и фондам, учреждениям социального обеспечения слабо защищенных категорий граждан.

Компания с особым вниманием относится к первопроходцам и ветеранам нефтегазодобывающей отрасли. Финансовую поддержку получают общественные инициативы и проекты, направленные на сохранение и популяризацию истории освоения Западно-Сибирской

нефтегазоносной провинции, пропаганду престижности профессий нефтегазодобытчиков среди молодежи, поддержку ветеранов нефтяной и газовой промышленности, трудовых династий нефтяников. Акционерное общество участвует в проведении мероприятий, приуроченных к значимым событиям в сфере топливно-энергетического комплекса.

На протяжении многих лет Компания сотрудничает с образовательными организациями, создавая благоприятные условия для развития интеллектуальных способностей учащихся и расширения их научно-исследовательской и познавательной деятельности, внося существенный вклад в качественную подготовку профессиональных кадров нефтегазовой отрасли. Кроме того, осуществляется финансовая поддержка талантливых детей, оказывается помощь творческим коллективам.

Компания взаимодействует с учреждениями культуры и искусства, помогая им воплощать творческие идеи и проекты, способствуя сохранению и обогащению культурных традиций общества. На протяжении многих лет выделяется финансовая помощь театрам и музеям, общественным и благотворительным фондам, деятельность которых направлена на сохранение духовного наследия и развитие культурных ценностей.

Акционерное общество оказывает поддержку религиозным организациям и национальным общественным объединениям, содействуя сохранению национально-культурной самобытности, укреплению культурных и нравственных начал в обществе. Большое внимание уделяется поддержке коренных малочисленных народов Севера, проживающих на территории деятельности ПАО «Сургутнефтегаз», бережному и рациональному недропользованию, сохранению культурных традиций ханты и манси. Ежегодно Компания участвует в проведении национальных праздников коренного населения.

Неизменным приоритетом социальных и благотворительных инициатив ПАО «Сургутнефтегаз» является популяризация спорта и здорового образа жизни. Помимо корпоративной программы развития физической культуры и спорта, Компания выделяет средства на развитие детского спорта, национальных видов спорта, ремонт спортивных объектов, проведение спортивных соревнований и мероприятий.

Высокая социальная ответственность – это важный принцип работы ПАО «Сургутнефтегаз». Благотворительная и спонсорская деятельность обусловлена стремлением Компании поддерживать и развивать социальную сферу в регионах присутствия.

# ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

## 05

 Планы и перспективы  
развития ПАО «Сургутнефтегаз»



# Планы и перспективы развития ПАО «Сургутнефтегаз»

В ПАО «Сургутнефтегаз» сформирована и утверждена производственная программа на 2020 год.

В сфере нефтегазодобычи планы Компании направлены на обеспечение целевых уровней добычи углеводородного сырья исходя из имеющегося ресурсного потенциала с учетом конъюнктуры цен на рынке углеводородов. Особое внимание будет уделено повышению эффективности освоения действующих месторождений, а также проведению мероприятий по подготовке к промышленной разработке месторождений в перспективных центрах нефтедобычи Компании.

На 2020 год сформированы программы поисково-разведочного и эксплуатационного бурения, программа геолого-технических мероприятий, направленных на увеличение производительности скважин.

Будут продолжены развитие системы сбора, транспортировки и утилизации попутного

нефтяного газа на действующих месторождениях, строительство объектов на новых месторождениях. Планируется выполнить техническое перевооружение и реконструкцию действующих газопроводов, строительство промышленного газопровода в Восточной Сибири. Уровень утилизации попутного нефтяного газа на месторождениях Компании запланирован на уровне свыше 99 %.

В сфере переработки нефти и газа усилия Компании будут направлены на улучшение структуры выпуска продукции и качественных характеристик топлива. На нефтеперерабатывающем заводе будет продолжена реализация мероприятий по повышению экономической эффективности, в том числе по оптимизации товарной корзины и повышению энергоэффективности за счет технического перевооружения и замены оборудования. В целях обеспечения безопасности при эксплуатации производственных объектов на 2020 год запланированы техническое

обслуживание и ремонт оборудования. На заводе по переработке газа планируется проведение работ по техническому перевооружению производственной инфраструктуры.

Планы Компании в сегменте сбыта нефтепродуктов направлены на повышение эффективности деятельности: будет продолжено развитие программы лояльности и сопутствующего бизнеса на АЗС за счет расширения ассортимента дополнительных услуг и сопутствующих товаров, запланирована реализация мероприятий программы «Эффективная АЗС».

В энергетическом комплексе Компания планирует продолжить работы по обеспечению надежного и эффективного энергоснабжения производства, рациональному использованию всех видов энергии, внедрению на энергообъектах оборудования с высоким уровнем автоматизации.

ПАО «Сургутнефтегаз» продолжит реализацию комплекса социальных программ, в том

числе мероприятий по охране окружающей среды и повышению промышленной безопасности производства. Компания планирует продолжать участие в социально-экономическом развитии регионов своей деятельности, обеспечивать комфортные условия труда и отдыха, а также дополнительные социальные льготы и гарантии для персонала.

В связи со значительными изменениями ключевых внешних факторов, влияющих на деятельность нефтегазовой отрасли, и неопределенностью дальнейшего развития ситуации Компания планирует регулярный пересмотр и оперативную корректировку производственной программы на 2020 год исходя из анализа складывающейся конъюнктуры рынка углеводородов, договоренностей стран – членов ОПЕК и других стран – производителей нефти по объемам добычи, государственного регулирования отрасли, а также с учетом иных условий.



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

## 06

- Совет директоров
- Сведения о лице, занимающем должность  
единоличного исполнительного органа
- Сведения о вознаграждениях
- Отчет о соблюдении Компанией  
принципов и рекомендаций Кодекса  
корпоративного управления
- Отчет о выплате объявленных  
(начисленных) дивидендов по акциям  
ПАО «Сургутнефтегаз»



## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ НА 31.12.2019



**Владимир Петрович  
Ерохин**

Председатель  
Совета директоров  
ПАО «Сургутнефтегаз»

1949 года рождения.  
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2019	0,0104 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2019	0,0126 %



**Николай Иванович  
Матвеев**

Заместитель председателя  
Совета директоров  
ПАО «Сургутнефтегаз»

1942 года рождения.  
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2019	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2019	0 %



**Владимир Леонидович  
Богданов**

Член Совета директоров  
ПАО «Сургутнефтегаз»

1951 года рождения.  
Высшее образование;  
доктор экономических наук.  
Генеральный директор  
ПАО «Сургутнефтегаз».

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2019	0,3028 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2019	0,3673 %



**Александр Николаевич  
Буланов**

Член Совета директоров  
ПАО «Сургутнефтегаз»

1959 года рождения.  
Высшее образование.  
Главный инженер –  
первый заместитель  
генерального директора  
ПАО «Сургутнефтегаз».

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2019	0,0005 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2019	0,0002 %



**Иван Калистратович  
Диниченко**

Член Совета директоров  
ПАО «Сургутнефтегаз»

1946 года рождения.  
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2019	0,0003 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2019	0 %



**Валерий Николаевич  
Егоров**

Независимый член  
Совета директоров  
ПАО «Сургутнефтегаз»

1949 года рождения.  
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2019	0,0029 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2019	0,0028 %

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ НА 31.12.2019



**Виктор Михайлович  
Кривошеев**

Член Совета директоров  
ПАО «Сургутнефтегаз»

1953 года рождения.  
Высшее образование.

Доля участия  
в уставном капитале  
на 31.12.2019 0,0064 %  
Доля принадлежащих  
обыкновенных акций  
на 31.12.2019 0,0072 %



**Георгий Рашитович  
Мухамадеев**

Независимый член  
Совета директоров  
ПАО «Сургутнефтегаз»

1948 года рождения.  
Высшее образование.

Доля участия  
в уставном капитале  
на 31.12.2019 0,0031 %  
Доля принадлежащих  
обыкновенных акций  
на 31.12.2019 0,0034 %



**Илдус Шагалиевич  
Усманов**

Член Совета директоров  
ПАО «Сургутнефтегаз»

1954 года рождения.  
Высшее образование.

Доля участия  
в уставном капитале  
на 31.12.2019 0,0018 %  
Доля принадлежащих  
обыкновенных акций  
на 31.12.2019 0,0022 %

На годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 28.06.2019, все члены Совета директоров были переизбраны на новый срок.

Сведения о сделках членов Совета директоров Компании по приобретению или отчуждению акций ПАО «Сургутнефтегаз», совершенных в течение 2019 года:

№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров	Дата совершения сделки	Содержание сделки	Акции ПАО «Сургутнефтегаз», являвшиеся предметом сделки	
				категория	количество, шт.
1.	Егоров Валерий Николаевич	06.02.2019	отчуждение	обыкновенные	433 000
		19.11.2019	отчуждение		800 000
2.	Мухамадеев Георгий Рашитович	09.12.2019	отчуждение		600 000

**Сведения о лице, занимающем  
должность единоличного  
исполнительного органа**

Богданов Владимир Леонидович.  
Генеральный директор ПАО «Сургутнефтегаз».  
1951 года рождения, высшее образование; доктор экономических наук.  
Доля участия в уставном капитале на 31.12.2019: 0,3028 %.  
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2019: 0,3673 %.  
В 2019 году сделки по приобретению или отчуждению акций Компании генеральным директором ПАО «Сургутнефтегаз» не совершались.

### ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ

Система вознаграждений сотрудников ПАО «Сургутнефтегаз» направлена на достойную своевременную оплату труда в зависимости от результатов и включает в себя комплекс доплат и надбавок стимулирующего и компенсационного характера, различные виды премирования за производственные результаты.

В Компании систематически ведется работа по анализу эффективности и совершенствованию установленных производственно-экономических показателей, направленная на выполнение запланированных объемов работ, повышение производительности труда, сокращение затрат, усиление материальной заинтересованности работников.

### СВЕДЕНИЯ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ

Порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров (политика по вознаграждениям) определен Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» и распространяется на членов Совета директоров Компании, не являющихся ее сотрудниками. В отчетном году изменений в политике Компании по вознаграждению не произошло.

Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» установлено, что членам Совета директоров Компании, не исполняющим функции председателя Совета директоров или генерального директора ПАО «Сургутнефтегаз», а также не являющимся работниками ПАО «Сургутнефтегаз», в период

исполнения ими своих обязанностей выплачивается вознаграждение, размер которого устанавливается решением общего собрания акционеров ПАО «Сургутнефтегаз».

Базовое вознаграждение для каждого члена Совета директоров, указанного в предыдущем абзаце, составляет 4 000 000 (четыре миллиона) рублей. Членам Совета директоров, исполнявшим функции председателей комитетов Совета директоров, устанавливается дополнительное вознаграждение в размере 1 000 000 (один миллион) рублей. Совет директоров имеет право рекомендовать общему собранию акционеров уменьшить размер вознаграждения отдельным членам Совета директоров относительно размера базового вознаграждения, если они в течение срока исполнения своих обязанностей приняли участие менее чем в половине состоявшихся заседаний Совета директоров.

Председателю Совета директоров в период исполнения им своих обязанностей выплачивается вознаграждение согласно Положению о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» членам Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз» в полном объеме компенсируются документально подтвержденные расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей.

Общий размер вознаграждений и компенсаций расходов, выплаченных членам Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз» за 2019 год, составил 60 756,2 тыс. руб., в том числе:

размер вознаграждений:  
52 043,6 тыс. руб.;

компенсация расходов:  
8 712,6 тыс. руб.

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен на заседании Совета директоров Компании (протокол №3п от 19 мая 2020 г.).

Совет директоров Компании (далее – Совет директоров) подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2019 год.

Компания непрерывно совершенствует систему корпоративного управления и стремится в своей деятельности следовать принципам российского Кодекса корпоративного управления. Компания соблюдает принципы Кодекса корпоративного управления, закрепленные нормами и требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

Высшим органом управления Компании является общее собрание акционеров, компетенция которого определена Уставом Компании в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

Общее руководство деятельностью Компании осуществляет Совет директоров, который вправе принимать решения по любым вопросам деятельности Компании, кроме тех, которые отнесены в соответствии с Уставом Компании к компетенции общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров избираются годовым общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Уставом Компании, сроком до следующего годового общего собрания акционеров из числа кандидатов, выдвигаемых акционерами Компании, а в случае их отсутствия – из кандидатов, предложенных Советом директоров. Лица, избранные в состав Совета директоров, могут переизбираться неограниченное число раз.

Уставом Компании не предусмотрено формирование коллегиального исполнительного органа.

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Компании и руководит текущей деятельностью Компании в порядке и в пределах компетенции, определенной Уставом Компании, а также

в соответствии с решениями Совета директоров и общего собрания акционеров. Генеральный директор Компании назначается Советом директоров на срок 5 лет.

По истечении срока полномочий генерального директора он может быть назначен Советом директоров на тот же срок неограниченное число раз. Генеральный директор подотчетен Совету директоров и общему собранию акционеров Компании.

Полномочия органов управления Компании определены Уставом Компании.

### ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМИ СВОИХ ПРАВ

Компания обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией.

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Компании в течение отчетного года Компания создавала для акционеров благоприятные условия для участия в общем собрании акционеров, условия для выработки акционерами обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, для координации своих действий, а также предоставляла возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.

В открытом доступе на официальном сайте Компании в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (далее – сеть Интернет) размещен внутренний документ Компании – Положение об общем собрании акционеров ПАО «Сургутнефтегаз», утвержденное общим собранием акционеров Компании и регламентирующее процедуру проведения общего собрания.

Компания предоставляет возможность акционерам обратиться в Компанию (устно и письменно, в том числе с использованием электронной почты по адресам, указанным в качестве контактных для обращений акционеров и инвесторов), высказать свое мнение и направить предложения и вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания акционеров.

Такие способы коммуникации акционеров с Компанией, как горячая линия или форум в сети Интернет, Компанией не используются ввиду того, что, как показывает сложившаяся практика, существующие способы коммуникации акционеров с Компанией обеспечивают реализацию акционерами своих прав.

Порядок сообщения о проведении общего собрания акционеров Компании и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.

Сообщения о проведении общих собраний акционеров на протяжении многих лет размещаются на официальном сайте Компании в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. В таких сообщениях указываются место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение, где проводится собрание.

Информация об акционерах Компании, выдвинувших кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Компании и предложивших вопросы повестки дня, не раскрывается в связи с отсутствием согласия данных акционеров на раскрытие такой информации.

В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о годовом общем собрании акционеров Компании и материалы к нему, а также задать вопросы генеральному директору Компании и членам Совета директоров в период подготовки и в ходе проведения годового общего собрания. Каждый акционер Компании имел возможность обратиться в Компанию, высказать свое мнение и направить вопросы (устно и письменно, в том числе с использованием электронной почты по адресам, указанным в качестве контактных для обращений акционеров и инвесторов).

Позиция Совета директоров по каждому вопросу повестки годового общего собрания акционеров Компании, проведенного в отчетном периоде, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров в виде утвержденного перечня проектов решений общего собрания акционеров.

При подготовке к проведению годового общего собрания акционеров Компания предоставляла акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная с даты получения его Компанией.

Реализация права акционеров Компании требовать созыва общего собрания акционеров, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения их в повестку дня общего собрания не сопряжена с неоправданными сложностями и в полной мере соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации и Устава Компании.

В соответствии с Уставом Компании и внутренним документом Компании – Положением об общем собрании акционеров ПАО «Сургутнефтегаз» акционеры имели возможность в течение 30 дней после окончания календарного года вносить предложения для включения их в повестку дня годового общего собрания акционеров. Учитывая сложившуюся практику внесения акционерами вопросов в повестку дня годовых общих собраний акционеров, Компания считает указанный срок достаточным.

В отчетном периоде Компания не отказывала в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы управления и контроля Компании по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложениях акционеров.

Каждому акционеру Компании была предоставлена возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом, определенным действующим законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании.

В целях создания максимально благоприятных условий для участия акционеров в общих собраниях Компания использует процедуру регистрации участников общего собрания, не создающую препятствий для участия в собрании всех акционеров, желающих принять участие в собрании лично или через своих представителей.

Несмотря на отсутствие во внутренних документах Компании положений о том, что каждый участник общего собрания может до завершения общего собрания акционеров потребовать копии заполненных им бюллетеней, заверенные счетной комиссией, каждый участник собрания может обратиться в Компанию и получить требуемые копии документов.

Установленный внутренним документом Компании порядок ведения общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение, задать

интересующие их вопросы и получить ответы на них.

При проведении в отчетном периоде годового общего собрания акционеров было предусмотрено достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.

Кандидаты в органы управления и контроля Компании были доступны для ответов на вопросы акционеров на годовом общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.

Акционеры Компании не обращались в Компанию с предложением об использовании телекоммуникационных средств для предоставления им удаленного доступа для участия в общих собраниях акционеров.

Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Компании посредством получения дивидендов.

В Компании существует прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты, который определен Уставом Компании, Положением о дивидендной политике ПАО «Сургутнефтегаз» и решениями о выплате дивидендов, принимаемыми общим собранием акционеров Компании.

При выработке рекомендаций годовому общему собранию акционеров относительно размера дивидендов Совет директоров использует показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации и Устава Компании.

Компания в отчетном году не принимала решение о выплате дивидендов, которое, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, являлось бы экономически необоснованным и могло привести к формированию ложных представлений о деятельности Компании.

Четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компании не следует выплачивать дивиденды, определены действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о дивидендной политике ПАО «Сургутнефтегаз».

В отчетном периоде Компания не предпринимала действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.

Во внутренних документах Компании не установлены специальные механизмы

контроля, которые обеспечивают процедуру одобрения Советом директоров или общим собранием акционеров Компании сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, принадлежащими на голосующие акции), в тех случаях, когда Федеральный закон «Об акционерных обществах» формально не квалифицирует такие сделки как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность. Несмотря на это, Компания путем осуществления различных процедур (тендеров, конкурсов, аукционов) обеспечивает равное отношение ко всем контрагентам.

В течение отчетного периода отсутствовали конфликты интересов между акционерами Компании. При этом в Компании созданы условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и должностных лиц Компании.

Компания не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.

Компания с учетом требований действующего законодательства Российской Федерации обеспечивает равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных акционеров и иностранных акционеров по вопросу голосования принадлежащими им акциями.

Акционерам Компании обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих акционерам акций.

Качество и надежность осуществляемой регистратором Компании деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Компании и ее акционеров.

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ

К компетенции Совета директоров относится принятие решений, связанных с назначением на должность единоличного исполнительного органа (генерального директора) Компании. Совет директоров осуществляет контроль за тем, чтобы генеральный директор Компании действовал в соответствии со стратегией развития и основными направлениями деятельности Компании.

При подготовке к проведению годового общего собрания акционеров Совет директоров рассматривает годовой отчет о результатах, достигнутых Компанией в отчетном году, и о планах дальнейшего развития Компании.

Совет директоров определяет основные принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании. Советом директоров утверждены Положение о комитете Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз» по аудиту и Положение о службе внутреннего аудита ПАО «Сургутнефтегаз». В Компании созданы и действуют Ревизионная комиссия, а также подразделения, обеспечивающие функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля. Служба внутреннего аудита Компании ежегодно отчитывается перед Советом директоров о проведенной работе. При подготовке настоящего отчета Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Компании и считает, что в течение отчетного года система управления рисками и внутреннего контроля отвечала интересам Компании.

В Компании отсутствует специальный внутренний документ, определяющий политику по вознаграждению и возмещению (компенсации) расходов членом Совета директоров, генерального директора и иных ключевых работников Компании. Несмотря на это, в Компании создана и функционирует эффективная система вознаграждений работников Компании. Система выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров определена Уставом Компании и Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

В отчетном году политика Компании по вознаграждению и возмещению расходов членом Совета директоров не изменялась.

Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании (в случае их возникновения) внутренних конфликтов между органами управления, акционерами и работниками Компании. В Компании создана и функционирует система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и система мер, направленных на разрешение таких конфликтов.

В Компании отсутствует положение об информационной политике в виде специального документа, утвержденного Советом директоров. Тем не менее в процессе осуществления своей деятельности Совет директоров уделяет пристальное внимание

вопросам своевременного и полного предоставления или раскрытия информации о Компании на рынке ценных бумаг. В Компании определены лица, ответственные за предоставление или раскрытие информации о деятельности Компании. Совет директоров признает объем и сроки раскрытия информации достаточными для информирования акционеров о деятельности Компании.

Оценка соблюдения Компанией принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводится по следующим основным направлениям:

- распределение полномочий между органами управления Компании;
- организация деятельности Совета директоров, включая его взаимодействие с органами управления и контроля Компании;
- контроль за реализацией стратегии развития Компании;
- координация управления рисками;
- предотвращение корпоративных конфликтов и конфликтов интересов;
- отношения с подконтрольными лицами;
- определение правил и процедур, обеспечивающих соблюдение принципов корпоративного управления;
- координация деятельности по раскрытию информации о Компании;
- мониторинг системы внутреннего контроля.

Компания осуществляет мероприятия по устранению недостатков, выявленных при оценке состояния корпоративного управления.

Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Компании и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Компании.

Информация о посещаемости заседаний Совета директоров и о голосовании на заседаниях раскрывается Компанией в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, в виде сообщений о существенных фактах (о решениях, принятых Советом директоров).

В 2019 году состоялось 5 заседаний Совета директоров. В двух из них приняли участие все 9 членом Совета директоров, в трех заседаниях – 8 членом Совета директоров.

Совет директоров проанализировал результаты своей деятельности в отчетном году на предмет оценки эффективности выполнения Советом директоров своих обязанностей и выявления возможностей улучшения деятельности Совета директоров, а также оценки профессиональной квалификации членом Совета директоров. Самооценка работы Совета директоров осуществлялась при предварительном утверждении настоящего отчета на заседании, проведенном в форме совместного присутствия. По ее результатам Совет директоров отмечает, что деятельность Совета директоров соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации, отвечает интересам Компании и ее акционеров, позволяет минимизировать существующие экономические риски и потенциальные конфликты интересов. Деятельность Совета директоров в 2019 году признана удовлетворительной.

Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Компании. В Компании существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и высказывать свою позицию (мнение) по ним.

Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Компании, способным выносить объективные, независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и ее акционеров.

В отчетном году Совет директоров при обсуждении поступивших от акционеров предложений по выдвижению кандидатов для избрания в Совет директоров проанализировал наличие у предложенных кандидатов достаточных профессиональных знаний, навыков и опыта для осуществления деятельности в качестве члена Совета директоров Компании, а также их деловую и личную репутацию. Совет директоров считает, что все лица, предложенные в качестве кандидатов для избрания в Совет директоров Компании, имеют безупречную деловую и личную репутацию и обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного

осуществления его функций, а также отсутствие конфликта интересов.

Персональный состав Совета директоров Компании не претерпевает существенных изменений, что обеспечивает стабильность в деятельности Компании и ее последовательное поступательное развитие, способствует минимизации корпоративных споров и конфликтов интересов, позволяет формировать стратегические планы и успешно их реализовывать. Профессионализм и добросовестность членом Совета директоров подтверждаются их многолетней безупречной работой. Компания предоставляет акционерам информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров. В период подготовки к проведению общего собрания акционеров и во время его проведения акционеры имеют возможность задать вопросы председателю Совета директоров или кандидатам для избрания в Совет директоров с целью формирования представления о личных и профессиональных качествах кандидатов.

В 2020 году для избрания в Совет директоров выдвинуты 12 кандидатов, 9 из которых являются действующими членами Совета директоров. Критериям независимости, определенным Кодексом корпоративного управления, полностью соответствуют В.Н.Егоров и Г.Р.Мухамадеев, которые не являются лицами, связанными с Компанией, с существенным акционером, контрагентом или конкурентом Компании, а также с государством (Российской Федерацией) или муниципальным образованием.

В 2019 году информация о соответствии кандидатов для избрания в Совет директоров критериям независимости также была представлена акционерам в составе отчета о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членом, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров Компании.

Количественный состав Совета директоров позволяет организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Компании возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной

при подготовке настоящего отчета, Совет директоров признал количественный состав Совета директоров отвечающим потребностям Компании и интересам ее акционеров.

Формирование Совета директоров производится общим собранием акционеров из числа кандидатов, предложенных акционерами Компании в порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Каждый член Совета директоров предвзято в должной мере оценивает существенные корпоративные действия, в том числе с точки зрения возможного конфликта интересов, что позволяет всем членам Совета директоров наиболее эффективно осуществлять свои функции.

Согласно действующим требованиям ПАО Московская Биржа к эмитентам Второго уровня, к которым относится Компания, в Совет директоров входят два независимых директора.

В отчетном году Совет директоров рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров. Всем критериям определения независимости, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа, отвечали В. Н. Егоров и Г. Р. Мухамадеев.

Председатель Совета директоров обеспечивает эффективную организацию деятельности Совета директоров и его взаимодействие с иными органами Компании. Председатель Совета директоров имеет безупречную деловую и личную репутацию и значительный опыт работы на руководящих должностях, привержен интересам Компании.

Роль, права и обязанности председателя Совета директоров должным образом определены во внутренних документах Компании.

При утверждении настоящего отчета Совет директоров оценил эффективность работы председателя Совета директоров. По итогам проведенной оценки было отмечено, что председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседаний, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.

Председатель Совета директоров создает условия для эффективной работы комитета Совета директоров по аудиту (далее – Комитет по аудиту), в том числе принимает на себя инициативу по выдвижению членов Совета директоров в состав Комитета по аудиту, принимая во внимание их профессиональные и личные

качества, а также учитывая предложения членов Совета директоров по формированию Комитета по аудиту.

Председатель Совета директоров поддерживает постоянные контакты с иными органами и должностными лицами Компании с целью своевременного получения максимально полной и достоверной информации, необходимой для рассмотрения Советом директоров вопросов и принятия решений по ним.

Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для представления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня, в сроки, установленные Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Компании и ее акционеров, проявляя должную степень осмотрительности, оценивая принимаемые на себя риски и осознавая персональную ответственность за принимаемые решения. Во внутренних документах Компании не зафиксированы обязанности члена Совета директоров уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или Комитета по аудиту. Несмотря на это, члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации и равного отношения к акционерам Компании, в рамках обычного предпринимательского риска. При возникновении необходимости Совет директоров может получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Компании.

В Компании утверждено и раскрыто на официальном сайте Компании в сети Интернет Положение о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз», которое в совокупности с Уставом Компании четко определяет права и обязанности членов Совета директоров.

По результатам оценки Совета директоров, проведенной при утверждении настоящего отчета, Совет директоров пришел к выводу, что индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и Комитета по аудиту членами Совета директоров свидетельствует о возможности каждого члена Совета директоров уделять достаточное количество времени подготовке и участию в заседаниях Совета директоров.

В соответствии с требованиями, предусмотренными статьей 82 Федерального закона

«Об акционерных обществах», члены Совета директоров Компании уведомляют в письменном виде Совет директоров об избрании (назначении) в органы управления других юридических лиц. Обязанность по доведению до сведения Совета директоров информации о возникновении у члена Совета директоров намерения войти в состав органов управления юридических лиц внутренними документами Компании прямо не предусмотрена. Вместе с тем члены Совета директоров информированы о фактическом наличии у них такой обязанности.

Все члены Совета директоров, включая вновь избранных членов Совета директоров, в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Компании. Несмотря на отсутствие формализованной программы ознакомительных мероприятий, вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация о Компании и о работе Совета директоров.

Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности Компании и задач, решаемых Компанией в определенные периоды ее развития. В Компании реализована возможность проведения заседаний Совета директоров как в форме совместного присутствия, так и в форме заочного голосования. Первое заседание вновь избранного Совета директоров, на котором решаются вопросы об избрании председателя Совета директоров, формировании Комитета по аудиту и избрании председателя Комитета по аудиту, по сложившейся в Компании практике проводится в форме совместного присутствия сразу же после избрания нового состава Совета директоров на годовом общем собрании акционеров Компании.

Согласно Положению о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз», утвержденному общим собранием акционеров Компании, уведомление о проведении заседания Совета директоров должно быть сделано не менее чем за три дня до даты его проведения. В отдельных случаях, в зависимости от объема и существенности информации, подготавливаемой к заседанию, уведомление о проведении заседания Совета директоров направляется членам Совета директоров ранее указанного минимального срока. Практика работы Совета директоров свидетельствует о том, что существующий срок и порядок уведомления о проведении заседания Совета директоров

позволяют членам Совета директоров надлежащим образом подготовиться к предстоящему заседанию.

Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом значимости вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы рассматриваются на заседаниях, проводимых в форме совместного присутствия. В частности, к таким вопросам относятся: созыв годового общего собрания акционеров Компании и принятие решений, необходимых для его созыва и проведения; предварительное утверждение годового отчета Компании; избрание председателя Совета директоров; назначение генерального директора Компании; одобрение крупных сделок или сделок, в совершении которых имеется заинтересованность; вопросы, связанные с увеличением уставного капитала Компании.

Количество голосов, достаточное для принятия решения Советом директоров, определяется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании или Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз». По сложившейся практике, в течение многих последних лет все решения Совета директоров были приняты большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.

Совет директоров ежегодно формирует Комитет по аудиту, задачи которого определены Положением о комитете Совета директоров по аудиту.

Заседания Комитета по аудиту в течение отчетного года проводились по мере необходимости для решения вопросов, относящихся к компетенции Комитета по аудиту. В отчетном году состоялось два заседания комитета Совета директоров по аудиту.

Состав Комитета по аудиту позволяет проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений. Комитет по аудиту возглавляет независимый директор, большинство в комитете составляют независимые директора. Согласно Положению о комитете Совета директоров по аудиту на заседания комитета могут быть приглашены лица, не входящие в его состав, для выработки членами Комитета по аудиту наиболее эффективных решений.

Председатель Комитета по аудиту регулярно информирует Совет директоров и его председателя о работе Комитета по аудиту.

С учетом масштабов деятельности Компании и уровня риска Совет директоров

в настоящем отчете выражает мнение, что количество и состав его комитетов полностью отвечают целям деятельности Компании. На данном этапе функционирования Компании создание других комитетов Совета директоров не было признано необходимым.

Оценка эффективности работы Совета директоров проводится Советом директоров самостоятельно, без привлечения независимой внешней организации (консультанта). Результаты оценки работы Совета директоров рассматриваются Советом директоров при предварительном утверждении годового отчета на заседаниях, проводимых в форме совместного присутствия.

#### КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ КОМПАНИИ

Советом директоров утверждено и раскрыто на официальном сайте Компании в сети Интернет Положение о корпоративном секретаре ПАО «Сургутнефтегаз», в котором определены статус и полномочия корпоративного секретаря Компании, соответствующие Правилам листинга ПАО Московская Биржа, основанным на рекомендациях Кодекса корпоративного управления. В соответствии с указанным положением корпоративный секретарь Компании назначается на должность приказом генерального директора Компании после предварительного согласования кандидатуры корпоративного секретаря с Советом директоров.

#### СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РАБОТНИКОВ КОМПАНИИ

В Компании создана и функционирует эффективная система вознаграждений работников Компании, обеспечивающая уровень вознаграждений, достаточный для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Компании компетенцией и квалификацией. Система выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров определена Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

Компания в полном объеме компенсирует членам Совета директоров документально подтвержденные расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей.

Действующим Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» установлено

фиксированное годовое вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров. Размер фиксированного годового вознаграждения дифференцирован в зависимости от объема обязанностей члена Совета директоров, с тем чтобы отразить дополнительные временные затраты, связанные с выполнением функций председателя Комитета по аудиту. Установлено также, что выплата фиксированного годового вознаграждения в полном размере обусловлена личным участием члена Совета директоров не менее чем в половине состоявшихся заседаний Совета директоров.

В отношении членов Совета директоров Компании не применяются краткосрочная мотивация и дополнительное материальное стимулирование в любых формах. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров в течение отчетного года.

Большинство членов Совета директоров владеют акциями Компании в течение длительного времени. Для членов Совета директоров права реализации принадлежащих им акций Компании не обусловлены достижением Компанией определенных показателей деятельности.

В Компании не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.

Установленная в Компании система вознаграждения генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании предусматривает зависимость выплачиваемого им вознаграждения от результатов работы Компании и их личного вклада в достижение этих результатов.

Вознаграждение генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение его фиксированной части и переменной части, зависящей от результатов работы Компании и индивидуального вклада работника в конечный результат.

Совет директоров считает, что в Компании применяются процедуры, обеспечивающие эффективное соотношение фиксированной и переменной частей вознаграждения.

В Компании не реализованы программы долгосрочной мотивации генерального

директора и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании или финансовых инструментов, основанных на акциях Компании. В настоящее время реализация таких программ является нецелесообразной и может быть сопряжена со значительными рисками и высоким уровнем затрат как для Компании, так и для участников таких программ.

При наступлении более благоприятных условий Компания может вернуться к рассмотрению вопроса о внедрении программы долгосрочной мотивации генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании.

Внутренними документами Компании не предусмотрена выплата Компанией компенсаций в случае досрочного прекращения полномочий генерального директора или ключевых руководящих работников Компании по инициативе Компании и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий (так называемых «золотых парашютов»).

#### СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

В Компании создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия. Для проведения проверки и подтверждения достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании привлекается независимый внешний аудитор. Независимый аудитор утверждается решением общего собрания акционеров Компании.

В Компании создана и функционирует служба внутреннего аудита, положение о которой утверждено Советом директоров и раскрыто на официальном сайте Компании в сети Интернет.

Функции структурных подразделений Компании в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних локальных документах Компании. В Компании обеспечено распределение функций и полномочий в отношении управления

рисками и внутреннего контроля между руководителями структурных подразделений.

В Компании действует Положение о корпоративной этике, утвержденное Советом директоров, которое совместно с иными внутренними документами Компании в достаточной мере регулирует вопросы, связанные с информированием Совета директоров и Комитета по аудиту о фактах нарушения действующего законодательства Российской Федерации, в том числе в области противодействия коррупции, и внутренних процедур.

Комитет по аудиту ежегодно рассматривает отчет службы внутреннего аудита и представляет Совету директоров информацию об эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

По результатам оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, проведенной в ходе рассмотрения настоящего отчета, Совет директоров выражает мнение, что действующая система управления рисками и внутреннего контроля в Компании обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Компании, целостность и достоверность отчетности Компании, разумность и приемлемость принимаемых Компанией рисков.

Созданное в Компании отдельное структурное подразделение для проведения внутреннего аудита (служба внутреннего аудита) функционально подотчетно Совету директоров и осуществляет внутренний аудит в Компании.

В Компании используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками, реализуемые с учетом специфики деятельности Компании. В течение отчетного периода службой внутреннего аудита дана положительная оценка эффективности системы внутреннего контроля.

#### РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О КОМПАНИИ, ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Информационная политика Компании как отдельный документ Советом директоров не утверждалась. Тем не менее деятельность Компании в сфере раскрытия и предоставления информации о Компании направлена на соблюдение законных прав и интересов заинтересованных лиц, полностью соответствует требованиям действующего

законодательства Российской Федерации и основным рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

Компания практикует различные способы взаимодействия с акционерами Компании и иными заинтересованными лицами. На официальном сайте Компании в сети Интернет размещены контактные данные, в том числе адреса электронной почты и номера телефонов лиц, ответственных за связи Компании с инвесторами и акционерами. Кроме того, акционерам и инвесторам предоставляется возможность своевременно получать актуальную информацию при проведении презентаций и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников Компании, в том числе связанных с основными инвестиционными проектами, планами стратегического развития Компании, значимыми корпоративными событиями.

В Компании действует Положение о предоставлении документов и информации акционерам ПАО «Сургутнефтегаз», утвержденное Советом директоров.

В течение 2019 года в сообщениях о существенных фактах, в ежеквартальных отчетах эмитента и в годовом отчете Компании за 2018 год, размещенных на официальном сайте Компании в сети Интернет, Компания раскрывала информацию о системе и практике корпоративного управления в Компании, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, о составе органов управления Компании, о независимости членов Совета директоров и их членстве в Комитете по аудиту.

Политика Компании в области раскрытия и предоставления информации обеспечивает реализацию принципов регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных путем реализации Компанией следующих принципов:

- непрерывность процесса раскрытия информации;
- максимально возможное сокращение сроков раскрытия информации, способной существенно повлиять на оценку Компании и (или) на стоимость ее ценных бумаг;

- синхронность и эквивалентность раскрытия существенной информации в Российской Федерации и за ее пределами;
- оперативность представления информации о позиции Компании в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Компании и (или) стоимости ее ценных бумаг;
- использование Компанией разнообразных каналов и способов раскрытия информации, в том числе электронных, доступных для большинства заинтересованных лиц;
- распространение информации по каналам, обеспечивающим свободный и необременительный доступ заинтересованных лиц к раскрываемой Компанией информации;
- предоставление на безвозмездной основе доступа к раскрытой информации, исключая необходимость выполнения специальных процедур (получения паролей, регистрации или иных технических ограничений) для ознакомления с ней;
- раскрытие понятной и непротиворечивой информации;
- представление информации, носящей объективный и сбалансированный характер;
- нейтральность раскрытия финансовой и иной информации (независимость представления информации от интересов каких-либо лиц или их групп).

Компания представляет всю необходимую информацию в соответствии с правилами бирж, на которых обращаются ценные бумаги Компании, а также в связи с действующими программами депозитарных расписок, выпущенных на акции Компании.

Одновременно с раскрытием информации на официальном сайте Компании в сети Интернет на русском языке Компания раскрывает идентичную информацию на английском языке.

В течение отчетного периода Компания неукоснительно соблюдала требования действующего законодательства Российской Федерации по раскрытию годовой

и промежуточной консолидированной финансовой отчетности, подготавливаемой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, на официальном сайте Компании в сети Интернет, в том числе в составе ежеквартальных отчетов. На годовом общем собрании акционеров Компании, проведенном в 2019 году, была утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, составленная по российским стандартам бухгалтерского учета, вместе с аудиторским заключением.

Компания раскрывает в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации информацию о структуре капитала Компании в составе ежеквартальных отчетов эмитента, размещаемых на официальном сайте Компании в сети Интернет.

Годовой отчет Компании является одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия Компании с акционерами и иными заинтересованными лицами и содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Компании за отчетный год, в том числе ключевые аспекты операционной деятельности Компании и ее финансовые результаты, экологические и социально значимые стороны деятельности Компании.

Информационная политика Компании (под которой понимается комплекс мер, реализуемых Компанией для достижения целей, предусмотренных Кодексом корпоративного управления) направлена на необременительное предоставление акционерам доступа к информации (документам) по запросу акционеров, в том числе к информации о подконтрольных Компании юридических лицах, в пределах и в порядке, установленных действующим законодательством Российской Федерации.

В течение отчетного периода Компания не отказывала в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, за исключением случаев, когда такие отказы были обоснованными.

В целях обеспечения разумного баланса между интересами акционеров Компании и интересами самой Компании при предоставлении Компанией акционерам информации, которая может оказать существенное влияние на конкурентоспособность Компании, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя

обязанность по сохранению ее конфиденциальности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

## СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ

Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и (или) финансовое состояние Компании и, соответственно, на положение ее акционеров (существенные корпоративные действия), Компания осуществляет на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов всех акционеров Компании, а также иных заинтересованных лиц, в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Существенными корпоративными действиями являются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Компании, осуществление листинга и делистинга акций Компании, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. При совершении существенных корпоративных действий Компания обеспечивает соблюдение действующего законодательства Российской Федерации и стремится к тому, чтобы права и законные интересы акционеров Компании не были нарушены.

Действующее законодательство Российской Федерации относит вопросы по принятию решений в отношении существенных корпоративных действий к компетенции Совета директоров либо общего собрания акционеров. При этом в Компании определены критерии сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, которые отнесены к компетенции Совета директоров в соответствии с Уставом Компании и действующим законодательством Российской Федерации.

При осуществлении корпоративных действий, прямо отнесенных действующим законодательством Российской Федерации к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам

Компании соответствующие рекомендации в форме утвержденных Советом директоров проектов решений по вопросам повестки дня общего собрания акционеров, за исключением тех случаев, когда вопрос и проект решения по нему включен в повестку дня общего собрания акционеров по предложению лиц, имеющих на это право в соответствии с Уставом Компании и действующим законодательством Российской Федерации.

При рассмотрении вопросов, связанных с осуществлением существенных корпоративных действий, независимые директора имеют возможность выразить свою позицию, при этом Совет директоров учитывает мнение независимых директоров при принятии решений и (или) выработке рекомендаций по вопросам, связанным с совершением существенных корпоративных действий.

При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Компании. По мнению Совета директоров, существующие механизмы, предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации, в достаточной мере обеспечивают защиту прав и законных интересов акционеров Компании.

В течение отчетного года все существенные корпоративные действия осуществлялись после получения согласия на их совершение органов управления Компании в соответствии с их компетенцией, предусмотренной действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Порядок совершения существенных корпоративных действий, предусмотренный в Компании, позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях.

Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывалась Компанией в течение отчетного периода своевременно, в объеме не меньшем предусмотренного действующим законодательством Российской Федерации.

Правила и процедуры, связанные с осуществлением Компанией существенных корпоративных действий, закреплены в Уставе и внутренних документах Компании в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Во внутренних документах Компании не предусмотрена процедура привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, или для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Компании. При этом в случаях, установленных действующим законодательством Российской Федерации, Компания в обязательном порядке привлекает независимого оценщика. В иных случаях Совет директоров может привлечь независимого оценщика, если сочтет это необходимым.

Компания оценивает возможность применения в своей деятельности тех или иных рекомендаций Кодекса корпоративного управления с учетом стратегических целей развития Компании, а также принимая во внимание особенности текущей экономической ситуации и существующие тенденции правового регулирования корпоративных отношений. Сроки осуществления Компанией действий и мероприятий по совершенствованию используемой в Компании модели и практики корпоративного управления будут определяться наличием сдерживающих объективных факторов, определяющих текущую целесообразность реализации таких действий и мероприятий.

Наименование органа управления Компании, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям ПАО «Сургутнефтегаз» по итогам 2018 года: годовое общее собрание акционеров.

Дата проведения собрания (заседания) органа управления Компании, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов по итогам 2018 года: 28.06.2019.

Дата составления и номер протокола заседания органа управления Компании, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов по итогам 2018 года: 28.06.2019, №30.

Дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов по итогам 2018 года: 18.07.2019.

Размер дивидендов по итогам 2018 года:

объявленных (начисленных) на одну обыкновенную акцию (руб.): 0,65;

объявленных (начисленных) на одну привилегированную акцию (руб.): 7,62;

объявленных (начисленных) в совокупности на обыкновенные акции (руб.): 23 221 896 558,25;

объявленных (начисленных) в совокупности на привилегированные акции (руб.): 58 689 226 550,70;

общий размер дивидендов, выплаченных по всем обыкновенным акциям Компании по состоянию на 31.12.2019 (руб.): 23 206 047 983,63;

общий размер дивидендов, выплаченных по всем привилегированным акциям Компании по состоянию на 31.12.2019 (руб.): 58 087 089 319,25.

Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов: не позднее 22.08.2019.

Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по итогам 2018 года: денежная форма в безналичном порядке.

В 2019 году производилась выплата дивидендов по итогам 2015–2017 годов. Общий размер дивидендов по итогам 2015–2017 годов, выплаченных в 2019 году, по всем обыкновенным акциям Компании составил 12 298 210,02 руб.; по всем привилегированным акциям Компании – 18 702 004,12 руб.

Обязательства по выплате дивидендов по акциям Компании исполнены, кроме случаев, по которым ПАО «Сургутнефтегаз» не несет ответственности в соответствии с п. 16 ст. 8.2 Федерального закона от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## 07



Перечень совершенных  
Компанией в отчетном году сделок

Использование Компанией  
энергетических ресурсов



## Перечень совершенных Компанией в отчетном году сделок

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, в течение 2019 года Компанией не совершалось.

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, в течение 2019 года Компанией не совершалось.

## Использование Компанией энергетических ресурсов

В 2019 году ПАО «Сургутнефтегаз» были использованы следующие энергоресурсы:

Наименование используемых энергоресурсов, ед. изм.	Потребление	
	объем в натуральном выражении	стоимость, тыс. руб.
Тепловая энергия, тыс. Гкал	1 661	4 690 824
Электрическая энергия, тыс. кВт·ч	11 889 789	29 444 313
Бензин автомобильный, т	14 146	529 908
Топливо дизельное, т	258 053	10 956 234
Керосин, т	38	1 684
Мазут топочный, т	536	6 481
Нефть, т	30 232	475 881
Газ попутный, тыс. м <sup>3</sup>	1 900 971	3 745 803
Газ природный, тыс. м <sup>3</sup>	64 090	74 242

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.



Информация о Компании  
в Интернете

Полное наименование  
Компании



# Справочная информация

## ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ В ИНТЕРНЕТЕ

Адрес сайта Компании: [www.surgutneftegas.ru](http://www.surgutneftegas.ru)

## ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ

Публичное акционерное общество «Сургутнефтегаз»

## МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ КОМПАНИИ

Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут, ул. Григория Кукуевицкого, 1, корпус 1.

---

Годовой отчет Компании утвержден годовым общим собранием акционеров ПАО «Сургутнефтегаз» 30.06.2020, протокол №31 от 30.06.2020

Настоящая Брошюра включает разделы годового отчета.

Данные по котировкам нефти Brent и Urals рассчитаны Компанией на основании данных агентства THOMSON REUTERS.

Общепромышленные показатели: источник – периодические издания «ТЭК России» и «Нефтегазовая вертикаль».