



Стратегия в области ESG

АФК «Система»



О Корпорации

3

1. Подход к управлению устойчивым развитием

Видение Корпорации в области устойчивого развития

5

Руководящие принципы ответственного ведения бизнеса АФК «Система»

6

Связь с Целями устойчивого развития ООН и Национальными приоритетами

7

Подход к ответственному инвестированию и управлению активами

8

2. Стратегические ESG приоритеты АФК «Система»

Стратегические ESG приоритеты

10

Среднесрочные целевые ориентиры Корпорации

11

Показатели мониторинга портфеля

12

3. Система управления устойчивым развитием

Система управления устойчивым развитием

14

Развитие культуры ESG и обмен опытом

15

Мониторинг и отчетность

16

Обзор подхода к разработке Стратегии

17



Акционерная финансовая корпорация «Система»

входит в число системообразующих компаний России и крупнейших публичных компаний мира, согласно рейтингу Forbes Global 2000.

Совокупные Активы	Инвестиции за 2021 год	Вклад в ВВП РФ
1,8 трлн руб.	121,3 млрд руб.	0,6 %



Активы АФК «Система»

Диверсифицированный портфель активов Корпорации состоит преимущественно из российских компаний, представляющих различные отрасли и осуществляющих свою деятельность практически на всей территории страны.



1. Подход к управлению устойчивым развитием





Ответственность АФК «Система» как инвестора состоит в эффективном управлении портфелем активов и фондов в интересах создания общей ценности для акционеров и широкого круга заинтересованных сторон в долгосрочной перспективе

Корпорация нацелена на построение конкурентоспособных, отвечающих принципам социальной и экологической ответственности бизнесов с высокой добавленной стоимостью, способствующих устойчивому развитию отраслей и регионов присутствия.

АФК «Система» стремится:



быть лидером в области устойчивого развития;



способствовать повышению ответственности, устойчивости и конкурентоспособности своих портфельных компаний;



находить и реализовывать бизнес возможности, которые способствуют достижению глобальных и национальных целей устойчивого развития.



АФК «Система» придерживается принципов прозрачного и ответственного ведения бизнеса, считая важным внедрять и продвигать эти принципы в компаниях Группы и в отношении своих ключевых стейкхолдеров — подрядчиков, поставщиков, партнеров, потребителей и инвесторов.

АФК «Система» стремится к тому, чтобы все компании Группы придерживались единых принципов ответственного ведения бизнеса, и предпринимает разумные усилия, чтобы побудить компании Группы внедрять эти принципы в свою деятельность.



Диверсифицированный портфель Корпорации позволяет ей связать своё воздействие со всеми Целями устойчивого развития ООН и многими национальными приоритетами.



Вклад в реализацию национальных проектов:

Экономический рост

- Модернизация и расширение магистральной инфраструктуры
- Производительность труда и поддержка занятости
- Малое и среднее предпринимательство
- Международная кооперация и экспорт
- Туризм и индустрия гостеприимства
- Цифровая экономика
- Наука

Человеческий капитал

- Здравоохранение
- Образование
- Демография
- Культура

Комфортная среда для жизни

- Жилье и городская среда
- Экология

ЦЕЛИ
В ОБЛАСТИ
УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ



Для АФК «Система» ответственное инвестирование — неотъемлемый элемент инвестиционной стратегии и успеха в долгосрочной перспективе. В 2020 году в рамках актуализации стратегии Корпорации Советом директоров АФК «Система» были утверждены обновленные инвестиционные критерии.

В Корпорации действует партнерская модель управления: ключевые менеджеры АФК «Система» разделяют риски и доходность от инвестиционной деятельности.



ФОРМИРОВАНИЕ ПОРТФЕЛЯ

■ Исключение «токсичных» отраслей

- производство или торговля продукцией либо осуществление деятельности, которые считаются незаконными в стране нахождения или подпадают под международные запреты;
- производство табака, порнографии;
- игровой бизнес;
- производство спорных видов вооружения и компонентов для них.

■ Учет ESG-профиля компаний при принятии инвестиционных решений

- оценка в рамках due diligence практик управления и результативности в области устойчивого развития инвестпроектов.



ВЛАДЕНИЕ АКТИВАМИ

■ Базовые требования по управлению устойчивым развитием в портфельных компаниях

■ Взаимодействие с портфельными компаниями через Советы директоров в рамках установленных процедур корпоративного управления по вопросам:

- распространения единых принципов корпоративного управления и деловой этики;
- эффективности реализации стратегии, совершенствования процессов управления устойчивым развитием и улучшения ESG-результативности;
- формирования корпоративной культуры, основанной на принципах ответственного ведения бизнеса;
- стимулирования инноваций и повышения операционной эффективности;
- реализации общекорпоративной программы социальных инвестиций и волонтерства;
- мониторинга и подготовки корпоративной отчетности в области устойчивого развития;
- усиления синергии между компаниями Группы в области бизнеса и устойчивого развития.



ВЫХОД ИЗ ИНВЕСТИЦИЙ

■ Обеспечение самодостаточности системы управления устойчивым развитием в компании

■ Подготовка информационно-справочных материалов по устойчивому развитию в компании (при необходимости)



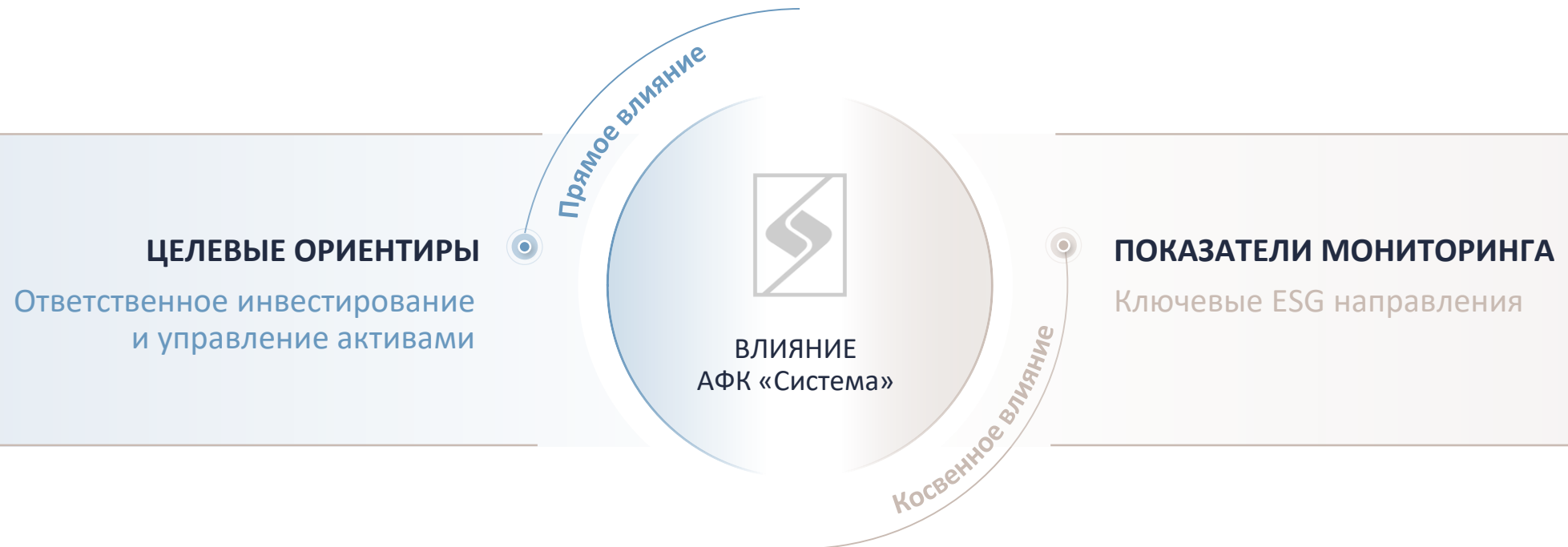
2. Стратегические ESG приоритеты АФК «Система»



Стратегия АФК «Система» в области ESG строится вокруг целевых ориентиров и показателей мониторинга.

Целевые ориентиры отражают прямое влияние АФК «Система» как инвестиционного холдинга, состоящее в управлении ESG рисками портфеля и развитии подходов к ответственному инвестированию и управлению активами.

Показатели мониторинга обеспечивают отслеживание прогресса портфельных компаний по ключевым ESG направлениям, развитию которых Корпорация способствует через свою инвестиционную деятельность и в рамках которых может оказывать существенное позитивное влияние и создавать ценность для заинтересованных сторон.





Детализация методики ESG оценки потенциальных инвестиций по отраслям



Раскрытие информации о деятельности и результатах Группы в области устойчивого развития



Разработка набора инструментов для оценки и внедрения ESG практик в портфельных компаниях



Разработка климатической стратегии на уровне Группы



Наличие в портфельных компаниях политик / стратегий в области устойчивого развития



Разработка методики и критериев для оценки доли «устойчивой» выручки

Показатели мониторинга

- Динамика в ESG рейтингах
- Привлечение ESG финансирования

Показатели мониторинга портфеля



Корпоративное управление и синергия

- Развитие интегрированной системы управления рисками, включая ESG-риски
- Доля сотрудников, подверженных коррупционному риску, проинформированы по вопросам коррупции и мошенничества
- Доля закупок у малого и среднего бизнеса
- Доля женщин в руководстве
- Количество обращений на горячую линию в разбивке по темам и результаты рассмотрения
- Инвестиции в НИОКР и регистрация патентов
- Штрафы и нефинансовые санкции по различным направлениям
- Инвестиции в инновационные технологии и цифровизацию



Доступность и качество продукции и услуг

- Тренд в показателях удовлетворенности и потребительской лояльности
- Наличие программ доступности для различных категорий клиентов (МСБ, люди с особыми потребностями, удаленные регионы)
- Добровольная сертификация сверх законодательных требований, где применимо
- Существенные инциденты, связанные с качеством продукции и услуг или информацией о них



Благополучие сотрудников, клиентов и сообществ

- Структура персонала по различным аспектам
- Количество инцидентов, связанных с безопасностью персональных данных
- Тренд в оценке вовлеченности сотрудников
- Уровень текучести и стаж работников в периметре Группы
- Доля вакансий, закрытых с помощью внутреннего кадрового резерва
- Среднегодовое число часов обучения на одного сотрудника
- Численность сотрудников с инвалидностью
- Расходы на охрану труда
- Соотношение заработной платы мужчин и женщин
- Коэффициент травматизма
- Объем социальных инвестиций
- Доля сотрудников, принимающих участие в волонтерских инициативах
- Оценка воздействия и эффективности социальных инвестиций



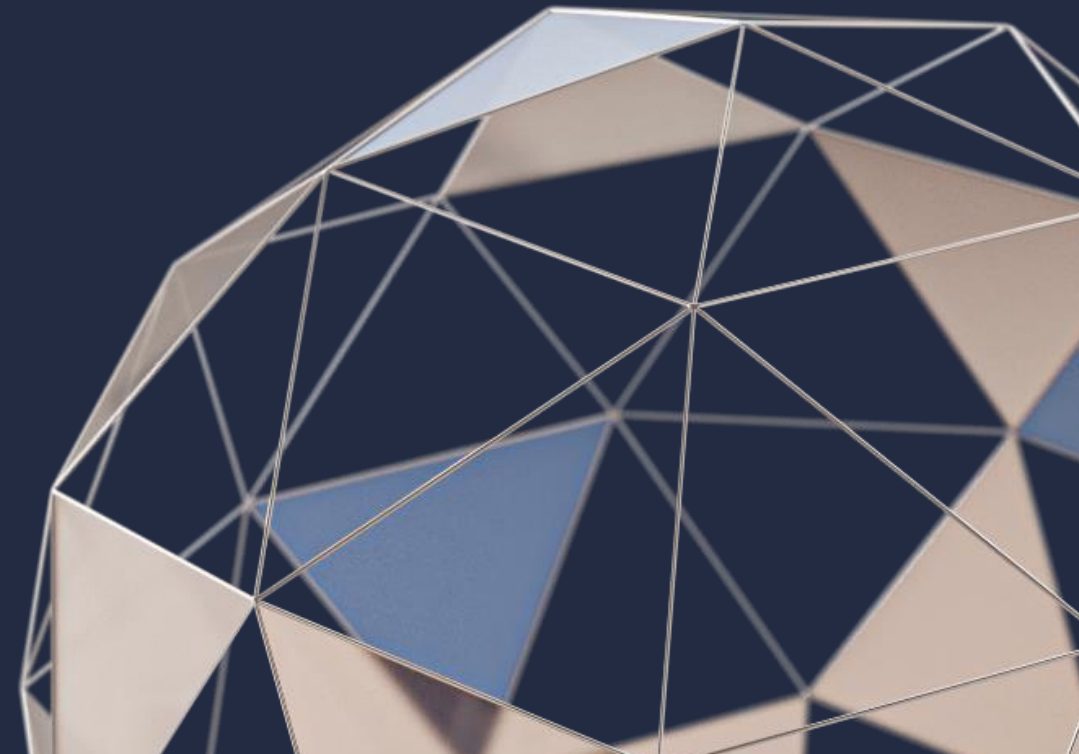
Умная, экоэффективная и безопасная среда

- Постановка целей по снижению и компенсации выбросов парниковых газов
- Инвестиции в технологии, услуги и продукцию, способствующие переходу к «зеленой» энергетике и экономике замкнутого цикла
- Доля отходов, направляемых на переработку, утилизацию и повторное использование
- Интенсивность выбросов парниковых газов
- Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу
- Экологические инциденты
- Энергопотребление/ энергоэффективность
- Расходы на охрану окружающей среды
- Доля возобновляемых источников энергии от общего энергопотребления
- Водопотребление и доля оборотной воды





3. Система управления устойчивым развитием





Для АФК «Система» устойчивое развитие является неотъемлемым элементом ее деятельности, инвестиционной стратегии и долгосрочного успеха.

АФК «Система» в 2002 году стала одним из первых участников **Глобального договора ООН** в России.

Нормы и принципы Устойчивого развития и ответственного инвестирования

- [Кодекс этики](#)
- [Кодекс корпоративного управления](#)
- [Политика в области устойчивого развития](#)
- [Антикоррупционная политика](#)
- [Экологическая политика](#)
- [Политика по соблюдению прав человека](#)
- [Отчеты об устойчивом развитии](#)

Структура управления устойчивым развитием





АФК «Система» видит своей задачей **формирование единой ESG культуры**, основанной на принципах открытости и ответственного ведения бизнеса.

Корпорация организует и всячески поддерживает **обмен знаниями и опытом** между портфельными компаниями в целях постоянного улучшения управленческих подходов и процессов, а также выявления новых трендов и возможностей в области устойчивого развития.

АФК «Система» развивает ESG коммуникации:

- Проводится обучение для членов Совета директоров и менеджмента;
- Проводятся тематические воркшопы для менеджеров, отвечающих за устойчивое развитие, с привлечением внешних экспертов;
- Включаются ESG блоки в стратегические сессии других подразделений (например, в области стратегии и финансов);
- Повышается доступность ESG данных и новостей для внешних и внутренних заинтересованных сторон;
- Разработаны общедоступные курсы по устойчивому развитию в рамках программы «Лифт в будущее».



Корпорация действуя в порядке установленных процедур корпоративного управления:

- осуществляет на уровне советов директоров мониторинг реализации стратегий развития, эффективности систем управления и процессов отчетности;
- обеспечивает внедрение и функционирование системы управления рисками;
- развивает различные каналы взаимодействия с заинтересованными сторонами и раскрывает результаты деятельности в нефинансовой отчетности;
- поддерживает взаимодействие с инвестиционным сообществом, в том числе через предоставление актуальной и достоверной информации в рамках ESG-рейтингов.

АФК «Система» рассматривает доступность информации о деятельности Корпорации и ее финансовых и нефинансовых результатах как важный элемент обеспечения взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Корпорация регулярно раскрывает информацию о своей деятельности в области устойчивого развития и стремится к повышению открытости и прозрачности Компаний Группы.

Обзор подхода к разработке Стратегии



Нефинансовые показатели АФК «Система» и портфельных компаний



Анализ отраслевых существенных ESG тем и рисков



Бенчмарк-анализ 53 компаний из различных отраслей

Отрасль	Кол-во
Многоотраслевые холдинги	10
Финансовый сектор	13
Телеком и информационные технологии	9
Фармацевтика и здравоохранение	7
Сельское хозяйство	8
Энергетический сектор	6

Международные стандарты и руководства в области устойчивого развития



Базы данных показателей в области устойчивого развития

- SDG Ambition Benchmarks
- SDG Compass
- Pivot Goals Database
- Credible Goals Database
- Future Fit Benchmark

Показатели ESG рейтингов



В рамках разработки Стратегии, целевых ориентиров и показателей мониторинга в области устойчивого развития был проведен всесторонний анализ применимых требований и лучших практик, а также учтены уже имеющиеся приоритеты Корпорации и портфельных компаний.

Обратную связь по Стратегия АФК «Система»
в области ESG вы можете направить по адресу esg@sistema.ru



СИСТЕМА
АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

Москва
ул. Моховая, 13
+7 (495) 737-01-01
sistema.ru